

# Bilag 1.2 Lolland-Falsters Folketidende

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

## Bilag 1.2: Plan for driften

### b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Ansøger skal redegøre for ansøgers ledelsesmæssige og medarbejdermæssige ressourcer og kompetencer til gennemførelse af driftsplanen gennem hele tilladelsesperioden, herunder opfyldelse af minimumskravene samt tilsagn om programplaner mv. (skønhedskriterier se bilag 1.4)

I det omfang ansøger baserer ressourcer og kompetencer på andre enheders formåen, skal disse identificeres entydigt i nedenstående skemaer, ved at tilføje angivelsen "eksternt bidrag".

Hvis der vedlægges bilag, skal disse nummereres. Under de respektive punkter skal der henvises til de relevante bilag.

#### **1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed**

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

<b>1. Erfaring – referencer</b>		
1.1	Virksomhedens navn (den referencevirksomhed, hvor erfaringen er opbygget)	Lolland-Falsters Folketidende A/S
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	39309319
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	Lolland-Falsters Folketidende A/S (herefter FT) blev etableret som dagblad i 1873. Foruden et dagblad udgives der 6 ugeaviser, og FT ejer også Radio Sydhavsøerne. Selskabet er også markant til stede online med alle sine produkter.
1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde (herunder den geografiske udstrækning)	FT er til stede på hele Lolland-Falster og udgiver også en landbrugsavis, som distribueres til landbrug og fritidslandbrug på Sjælland. Formålet for FT er at virke for demokrati og sammenhængskraft i sit geografiske område.

1.5	<p>Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder</p>	<p>FT har samlet set ansat 33 fuldtidsjournalister til dagbladet og ugeaviserne. Dagbladet Folketidende har dagligt 35.000 læsere. Folketidende udgives også som e-avis. E-avisen havde i marts 2019 - 7.696 unikke brugere, 82.614 besøg og 2.775.333 sidevisninger. Hjemmesiden Folketidende.dk er den største nyhedshjemmeside på Lolland-Falster med over 100.000 unikke brugere om måneden, som genererer over 750.000 besøg og ca. 3.000.000 sidevisninger. Læser-dækningen for de 6 ugeaviser ligger på mellem 51 og 83 %.</p> <p>Radio Sydhavsøerne byder også på en del nyheder ud over musik og underholdning. Radio Sydhavsøerne er den mest lyttede radio på Lolland-Falster med et ugentligt lyttertal på knap 55.000. Der er 6 medarbejdere ansat på radioen. Heraf er der 1 tekniker ansat til at supportere vores sendenet. FT er en mindre lokal medievirksomhed, som er dominerende på Lolland-Falster. Folketidende er en økonomisk sund virksomhed, som har pæne overskud set i forhold til sin størrelse. Koncernens soliditetsgrad er er på 40 %.</p> <p>FT har også en central IT-afdeling, onlineafdeling og grafisk afdeling.</p>
1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:		
1.6.1	redaktionelle opgaver	<p>De redaktionelle opgaver er rettet mod dagbladet Folketidende og de seks ugeaviser samt Folketidende.dk. Dagbladet udgives dagligt ekskl. søndage.</p>

		Ugeaviserne udgives 1 gang ugentligt. Der sendes også live reportager fra lokalområdet af Radio Sydhavsøerne. Det kan eksempelvis være fra større sportslige begivenheder.
1.6.2	økonomiske opgaver	Økonomiafdelingens 5 medarbejdere står for fakturering, debitor, løn, regnskabet og al anden økonomisk rapportering og controlling.
1.6.3	tekniske opgaver	IT og online har 3 tekniske medarbejdere som supportere netværk, terminaler og IT-systemer samt deltager i implementering af nye initiativer.
1.6.4	det danske marked	FT opererer kun lokalt på Lolland-Falster og Sjælland, men rækkevidden er langt større for Folketidende.dk
1.6.5	det udenlandske marked	Folketidende er ikke til stede på det udenlandske marked ud over Folketidende.dk, som har brugere fra udlandet.

## **2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed**

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

<b>2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene</b> <i>(der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)</i>		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Dagbladet Folketidende udkom 301 gange i 2018 med i alt 14.596 sider. Ugeaviserne udkom hver 51 gange med i alt 22.000 sider. Lokale nyheder inden for alle samfundsvæsentlige områder er den dominerende genre. Politisk dækker vi byråd, regionsråd og folketinget. Eksterne indhold leveres fra Ritzau.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Dagbladet har egen sportsredaktion med 3 fuldtidsmedarbejdere som dækker fra bredde til elitesport på Lolland-Falster. Radio Sydhavsøerne har også live dækninger af

		elitesport.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Der henvises til svaret under punkt 2.1.1 samt at der udgives en række redaktionelle temaer i vore produkter.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.3
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Vi er et debatskabende medie i hele vores lokale udgivelsesområde. Vi har selvstændige redaktioner i de største byer på Lolland-Falster. Der er bl.a. læserbreve i et ret pænt omfang dagligt i Folketidende fra hele området.
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.1.10	Bred musikprofil	Radio Sydhavsøerne råder over en meget bred musikprofil.
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	
2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbårne programmer	Erfaringer fra Radio Sydhavsøerne.
2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	Se punkt 2.1.1
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	Radios Sydhavsøerne sender via FM og internettet.

## 2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

*(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)*

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	Ansøger bliver en del af et redaktionelt netværk med de regionale mediehuse i Danmark med henblik på løbende at afdække relevante og væsentlige dagsordner, som kan løftes til landsdækkende niveau og bidrage til, at historierne anskues fra flere forskellige vinkler og lokationer.
2.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.2.4	Innovation	FT forsøger til stadighed og energisk at udvikle sig især rettet mod online og Radio. Radio Sydhavsøerne er for tiden ved at udvikle en ungdomsredaktion, som skal integreres i sendefloden.
2.2.5	Interaktion med lyttere	FT har en lang tradition for at inddrage brugerne på alle vore platforme såvel på print som på online.
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	FT har stor erfaring i at distribuere og tilgængeligøre selskabets produkter og platforme.
2.2.7	Talentudvikling	FT har ikke specielle talentudviklingsprogrammer, men søger til stadighed at udvikle medarbejderne.
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.2.9	Debatprogrammer	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.2.10	Formidling af musik	Der henvises til svaret under punkt. 2.1.1
2.2.11	Satire	Radio Sydhavsøerne har erfaring med satireprogrammer i samarbejde med satirikere.

### **3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Ledelsespersonernes CV vedlægges og nummereres.

<b>3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
3.1	Adm. direktør	Jan Holmboe	Adm. direktør Lolland-Falsters Folketidende A/S fra 2012. Adm. direktør Radio Sydhavsøerne A/S fra 2012	1.2.F.1
3.2	Ansvarshavende chefredaktør	Lars Hovgaard	Ansvh. Chefredaktør Lolland-Falsters Folketidende A/S fra 2012.	1.2.F.2

			Medlem af bestyrelsen for Radio Sydhavsøerne A/S fra 2012.	
3.3				
...				

#### **4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

<b>4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b> <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
4.1	Radiochef for Radio Sydhavsøerne	Anders Brønholt	Har mere end 15 års erfaring med at drive radio	
4.2				
4.3				
...				

#### **5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.



Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

<b>5. Organisationsdiagram og beskrivelse</b> <i>(vedlægges som bilag)</i>	<b>Bilagsnummer:</b> 1.2.F.3 Folketidendes Selskabsstruktur 1.2.F.4 Folketidendes organisationsstruktur 1.2.F.5 Radio Sydhavsøernes organisationsstruktur
-------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato: 29/4 2019

Underskrift, tegningsberettigede:

Thomas Allgren  
 



**Jan Arentsen Holmboe**

Født den 12. april 1957.

**Uddannelse:**

- HA fra Århus Business School 1980
- HD-R med skatteret som speciale fra Århus Business School 1983
- Master of Business Administration (MBA) fra Henley Business School/Brunel University i London

**Erhvervs erfaring:**

- CEO – Lolland-Falsters Folketidende A/S fra 2012
- CEO – Radio Sydhav Søerne A/S fra 2012
- CFO – Midtjyske Medier P/S fra 2008 – 2012
- IT-direktør og direktør for accidenstrykkerier i Fynske Medier fra 2006 -2008
- Direktør – A/S Svendborg Avis fra 1991 – 2006
- Direktionssekretær – F. Salling A/S fra 1987 – 1991
- Financial Controller - Dansk Supermarked Administration 1987
- Grubeleder Intern Revision – Dansk Supermarked Administration fra 1983 – 1987
- Revisor – Kommunernes Revisionsafdeling fra 1980 – 1983

**Bestyrelsesformand**

- Bladfonden fra 2017
- Rotationen Nykøbing F A/S fra 2013 – 2018
- Malmø Tidningstryk AB fra 2013 – 2018
- Fyens Distribution A/S fra 2006 - 2008

**Bestyrelsesmedlem**

- Gefion/Sjællandsgruppen A/S fra 2012
- Den Danske Presses Fællesindkøbsforening fra 2013
- Ugebladet Skanderborg af 1999 A/S fra 2009 – 2012
- Unimedia A/S fra 2012 - 2014
- Grenå Bladet A/S fra 2009 – 2012
- Dansupport A/S fra 2002 - 2003
- Ugeavisen Odense ApS fra 1991 – 1996
- Ugeavisen Svendborg ApS fra 1991 - 1996
- Svendborg Motor Co. A/S fra 2007 – 2009
- Tryksagsomdelingen Fyn A/S fra 2003 – 2007
- Format Reklame-PR- Meida A/S fra 2000 - 2001

## Bilag 1.2.F.2

### **Lars Hovgaard**

04.12 1971

Journalist, Danmarks Journalisthøjskole, 1998

#### Erhvervs erfaring:

Ansvarshavende chefredaktør, Lolland-Falsters Folketidende 2012 –

Redaktionschef, Lolland-Falsters Folketidende, 1999-2012

Reporter, Dagbladet B.T., 1998-1999

#### Kurser og efteruddannelse:

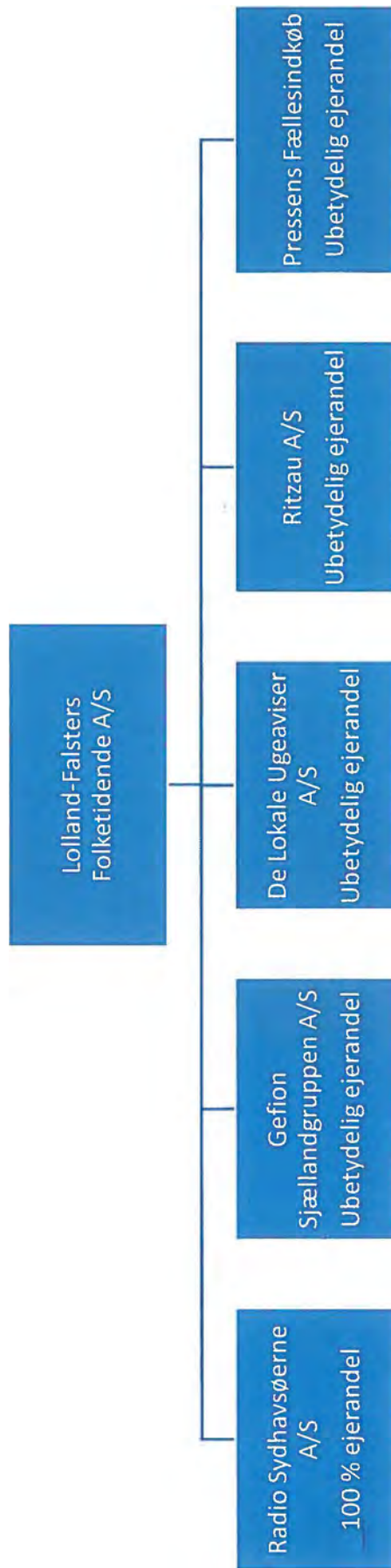
2004 - Lederkurset "Forandringsledelse" på Nordisk Institut for Medieledelse.

2005 - Kurset "Sæt damp på lokaljournalistikken" - herunder studieophold på den amerikanske lokalavis St. Paul Pioneer Press i USA.

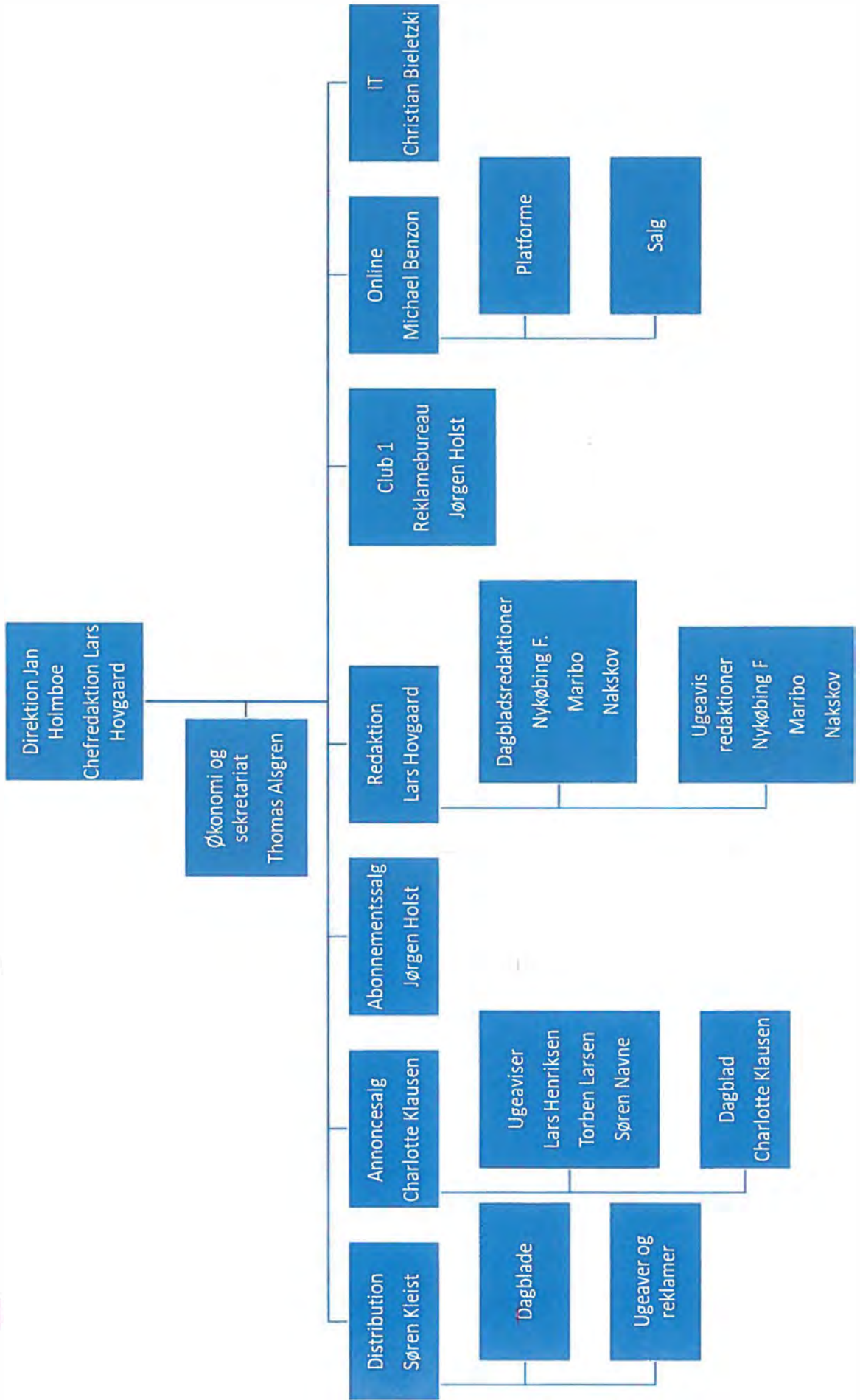
2008 - Kurset "Bliv en bedre redaktør" på Update - Center for journalistisk kompetenceudvikling.

Medlem af bestyrelsen for Radio Sydhavsøerne A/S siden 2012.

### Lolland-Falsters Folketidendes selskabsstruktur



Folketidendes organisationsstruktur





# Lolland-Falsters Folketidende A/S

Tværgade 20, 4800 Nykøbing F  
CVR-nr. 39 30 93 19

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d.

Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 36

---

---

**Selskabet**

---

Lolland-Falsters Folketidende A/S  
Tværgade 20  
4800 Nykøbing F  
Telefon: 54 88 02 00  
Hjemmeside: www.folketidende.dk  
E-mail: info@folketidende.dk  
Hjemsted: Guldborgsund Kommune  
CVR-nr.: 39 30 93 19  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jan Arentsen Holmboe

---

**Bestyrelse**

---

Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen  
Mette Grønnegaard  
Freddy Arne Hansen  
Gitte Frydendal Hansen  
John Karlsen  
Mette Charlotte Rasmussen  
Michael Mistarz Benzou  
Thomas Alsgren  
Allan Holstener Schmidt  
Ise Kristine Heyn  
Trine Errebo  
Gert Klitgaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomhed**

---

Radio Sydhavsøerne A/S, Guldborgsund Kommune

---

**Associerede virksomheder**

---

Rotationen Nykøbing F. A/S under konkurs, Guldborgsund Kommune  
Gefion / Sjællandsgruppen A/S, Ringsted



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for Lolland-Falsters Folketidende A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

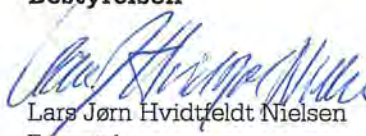
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing F, den 11. marts 2019

**Direktionen**

  
Jan Arentsen Hølmboe

**Bestyrelsen**


  
Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen  
Formand

  
Mette Grønnegaard

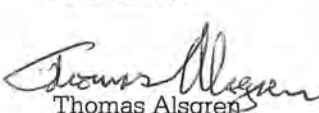
  
Freddy Arne Hansen

  
Gitte Frydendal Hansen


  
John Karlsen

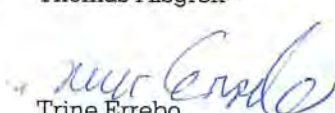
  
Mette Charlotte Rasmussen

  
Michael Mistarz Benzon

  
Thomas Alsgrøn

  
Allan Holstener Schmidt

  
Ilse Kristine Heyn

  
Trine Errebo

  
Gert Klitgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Lolland-Falsters Folketidende A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lolland-Falsters Folketidende A/S for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing F, den 11. marts 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Lars Strange Hansen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29479

## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	47.176	48.731	45.929	49.285	52.684
Resultat af primær drift	2.978	4.703	2.374	4.681	5.680
Finansielle poster i alt	9	-117	-22.607	-10.295	33.098
Årets resultat	2.228	3.552	-20.625	-6.699	37.466

*Balance*

Samlede aktiver	44.138	43.217	40.947	66.467	74.952
Investeringer i materielle anlægsaktiver	694	448	1.065	569	722
Egenkapital	17.650	15.420	11.867	32.493	38.536

## Nøgletal

	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	13,5%	26,0%	-93,0%	-18,9%	180,5%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	40,0%	35,7%	29,0%	48,9%	51,4%

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	84	84	85	87	90
---------------------------	----	----	----	----	----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er som mediehus på Lolland-Falster at formidle nyheder, information, kommunikation og oplevelser samt dermed beslægtet virksomhed.

Det sker ved at udgive dagbladet Folketidende, som over året har haft et gennemsnitligt dagligt oplag på 11.750 eksemplarer seks dage om ugen og et dagligt læsertal på 34.000 i sommerhalvåret 2018. Oplaget er desværre fortsat faldende i lighed med hovedparten af dagbladene i Danmark. Oplaget er i 2018 faldet med ca. 5 %. Folketidende udgives også som digital e-avis. Det digitale oplag er set som et gennemsnit over året steget med 17 %, hvilket ikke er nok til at opveje faldet i oplaget på printavisen.

Lolland-Falsters Folketidende A/S udgiver desuden følgende ugeavis-produkter:

- Ugeavisen Guldborgsund
- Nordfalsters Avis
- Saxkjøbing Avis
- Lollands-Posten
- Extra Posten
- Landbrugs-Nyt

Herudover udgives der specielle annoncefinansierede ad hoc produkter over året – herunder LF Livsstil, der udkommer en gang om måneden i et oplag på 5.000 stk.

Ugeavisprodukterne har alle en meget stor markedsgennemtrængning i hver deres udgivelsesområde ikke mindst i kraft af deres høje journalistiske kvalitet og deres lange historiske tilstedeværelse. Samlet set dækker alle Lolland-Falsters Folketidende A/S' produkter hele Lolland-Falster. Landbrugs-Nyt udsendes til samtlige jordbrugere og deltidslandbrug på hele Sjælland foruden Lolland-Falster.

Folketidende er også til stede på nettet på adressen [www.folketidende.dk](http://www.folketidende.dk) samt på Facebook, Instagram og Twitter. Folketidende.dk har i 2018 haft mellem 51.000 og 91.000 månedlige unikke brugere og mellem 1,8 mio. og 2,8 mio. sidevisninger fra 650.000 gennemsnitlige besøg om måneden.

Koncernen tilbyder også ydelser inden for distribution af reklametryksager samt reklamebureauvirksomhed.

Lolland-Falsters Folketidende A/S er 100 pct. ejer af Radio SydhavsØerne A/S, der er den kommercielt mest lyttede radio på Lolland-Falster.

Rotationen Nykøbing F. A/S har ikke haft driftsaktivitet siden medio 2016. Selskabet er under konkurs, og er nedskrevet til en værdi på DKK 0 i balancen under finansielle anlægsaktiver – kapitalandele i associerede virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af den primære drift blev et overskud på DKK 3,0 mio., og resultatet efter skat blev et overskud på DKK 2,2 mio. Resultatet er tilfredsstillende i betragtning af de ret ugunstige markedsforhold, som igen herskede på annoncemarkedet i 2018.

Selskabets egenkapital er nu på DKK 17,6 mio. Der er tale om en forrentning af egenkapitalen efter skat på knap 13,5 %. Selskabets balance er på DKK 44,1 mio.

Det realiserede resultat er over den forventede udvikling

#### Omsætning

Koncernen oplevede igen i 2018 en nedgang i annonceomsætningen på printmedierne. Nedgangen i 2018 er større end oplevet i 2017. Det er især ugeaviserne, som blev ramt hårdt, idet ugeaviserne samlet set faldt med 8 % i annonceomsætningen. Faldet i annonceomsætningen for dagbladet Folketidende blev en del mindre.

Omsætningen på Folketidende.dk - koncernens onlineplatform - steg 17 %, men denne fremgang kan ikke opveje tilbagegangen på print.

Abonnementsomsætningen faldt med godt 2 % set i forhold til året før. Faldet i abonnementsomsætningen er mindre end faldet i oplaget med baggrund i realiserede prisstigninger over året.

Det lykkedes at reducere i omkostningsbasen en del steder. Koncernen har dog oplevet en stigning i distributionsudgifterne for ugeaviserne, efter Post Nord har stoppet denne aktivitet med udgangen af 2017. Det har været ressourcekrævende at etablere egne budruter til omdeling af alle ugeaviserne på hele Lolland-Falster.

Modsat har koncernen oplevet en meget stor vækst inden for reklameomdeling, idet der var indgået en kontrakt med Forbruger Kontakt om omdeling af tryksager midt i ugen for hele 2018.

#### Nyt redaktionelt system

Koncernen har i foråret 2018 anvendt mange ressourcer på at implementere et nyt redaktionelt system, som blev købt ultimo 2017. Systemet er web-baseret, og er stille og roligt med til at styrke koncernens redaktionelle tilstedeværelse på tværs af koncernens platforme på Lolland-Falster.

#### Radio SydhavsØerne A/S

Radiomarkedet i Danmark har igen i år været meget gunstigt. Annoncørernes interesse for radiomediets styrker er stigende.

Radio SydhavsØerne A/S fik et overskud før skat på DKK 965.000 og DKK 750.000 efter skat, hvilket er

det største overskud nogensinde. Det er meget tilfredsstillende. Radio Sydøerne er et væsentligt element i Folketidendes mediestrategi.

### **Forventet udvikling**

Der budgetteres med et mindre overskud i 2019 end realiseret i 2018 med baggrund i, at mediemarkedet fortsat forventes at være i tilbagegang.

### **Særlige risici**

Koncernen har siden 2013 opnået overskud i et udfordret marked, hvilket har haft en alafgørende indflydelse på koncernens likviditets-flow og likviditetsbeholdning. Det er fortsat meget vigtigt at have et positivt likviditets-flow og tilstrækkelig stor likviditetsbeholdning i en branche, som er meget udfordret med omsætningsfald hvert år hidtil.

Det er på den baggrund bestyrelsens opfattelse, at egenkapitalen og likviditetsbeholdningen har nået et niveau, så bestyrelsen vil indstille til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på DKK 495.800.

Der har været meget fokus på mediestøtten i Danmark i de senere år. Politikerne er nu i gang med at drøfte, hvor stor mediestøtten fremover skal være og ikke mindst fordeles, da den nuværende mediestøtteaftale snart skal fornyes.

Det er afgørende vigtigt, at dagblade i Danmark fortsat får mediestøtte i samme omfang og meget gerne i et højere omfang. Og det er ikke mindst helt afgørende for lokale dagblade som Folketidende, der i høj grad er med til at skabe en demokratisk balance uden for København, hvor de landsdækkende dagblade har udspring fra. Vi betragter mediestøtten som værende en demokratistøtte.

Folketidende har i 2018 modtaget DKK 4,2 mio. i mediestøtte og forventer at modtage samme beløb i 2019.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Det er bestyrelsens opfattelse, at resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter – også under hensyntagen til tiden efter regnskabsåret udløb – indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af resultatet i det forløbne år og koncernens økonomiske stilling ved årets udgang



**Egne kapitalandele**

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris DKK	Antal	Nominal værdi DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.18		50	38.000	1,53%
Årets tilgang	0	0	0	0,00%
Årets afgang	1.500	-2	-1.500	-0,06%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.18		48	36.500	1,47%

Køb og salg af egne kapitalandele sker i overensstemmelse med vedtægternes bestemmelser om indskrænkning i aktiernes omsættelighed. Egne kapitalandele erhverves i overensstemmelse med bemyndigelse vedtaget på generalforsamling. Bemyndigelsen gælder frem til 2021 og omfatter D-aktier og E-aktier.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
	<b>47.176.209</b>	<b>48.730.556</b>	<b>43.217.816</b>	<b>44.929.374</b>
	<b>47.176.209</b>	<b>48.730.556</b>	<b>43.217.816</b>	<b>44.929.374</b>
1	-42.463.539	-41.718.518	-39.568.559	-38.938.428
	<b>4.712.670</b>	<b>7.012.038</b>	<b>3.649.257</b>	<b>5.990.946</b>
	<b>4.712.670</b>	<b>7.012.038</b>	<b>3.649.257</b>	<b>5.990.946</b>
	-1.734.974	-2.308.916	-1.643.962	-2.248.898
	-9.100	-19.366	-9.100	-19.366
	<b>2.968.596</b>	<b>4.683.756</b>	<b>1.996.195</b>	<b>3.722.682</b>
	<b>2.968.596</b>	<b>4.683.756</b>	<b>1.996.195</b>	<b>3.722.682</b>
	0	0	750.554	748.759
	582	-17.431	582	-17.431
	104.165	16.075	104.165	16.075
	118.057	93.973	117.800	93.973
	-213.414	-209.738	-205.958	-209.306
	<b>2.977.986</b>	<b>4.566.635</b>	<b>2.763.338</b>	<b>4.354.752</b>
	<b>2.977.986</b>	<b>4.566.635</b>	<b>2.763.338</b>	<b>4.354.752</b>
	-749.755	-1.014.687	-535.107	-802.804
	<b>2.228.231</b>	<b>3.551.948</b>	<b>2.228.231</b>	<b>3.551.948</b>

2 Resultatdisponering

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18	31.12.17	31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Erhvervede rettigheder	1.422.247	720.963	1.422.247	720.963
	Goodwill	570.000	387.500	570.000	387.500
3	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.992.247</b>	<b>1.108.463</b>	<b>1.992.247</b>	<b>1.108.463</b>
	Grunde og bygninger	18.213.585	18.763.363	18.213.584	18.763.364
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.174.212	1.251.368	842.878	1.014.617
4	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.387.797</b>	<b>20.014.731</b>	<b>19.056.462</b>	<b>19.777.981</b>
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.373.446	1.622.891
5	Kapitalandele i associerede virksomheder	189.893	189.310	189.893	189.310
5	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.431.432	1.566.083	1.431.432	1.566.083
6	Deposita	81.073	80.923	21.204	21.054
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.702.398</b>	<b>1.836.316</b>	<b>4.015.975</b>	<b>3.399.338</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.082.442</b>	<b>22.959.510</b>	<b>25.064.684</b>	<b>24.285.782</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.521.612	7.458.226	7.303.779	7.154.920
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	30.000	0	30.000
9	Udskudt skatteaktiv	599.998	952.213	596.472	943.237
	Tilgodehavende selskabsskat	50.257	0	259.455	0
	Andre tilgodehavender	5.000	17.047	0	17.063
7	Periodeafgrænsningsposter	1.700.643	1.667.665	1.526.670	1.525.656
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>9.877.510</b>	<b>10.125.151</b>	<b>9.686.376</b>	<b>9.670.876</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	5.035.706	0	5.035.706	0
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>5.035.706</b>	<b>0</b>	<b>5.035.706</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.142.680</b>	<b>10.132.055</b>	<b>3.699.939</b>	<b>8.277.952</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>21.055.896</b>	<b>20.257.206</b>	<b>18.422.021</b>	<b>17.948.828</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>44.138.338</b>	<b>43.216.716</b>	<b>43.486.705</b>	<b>42.234.610</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 DKK	31.12.17 DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK
Note					
8	Selskabskapital	2.479.000	2.479.000	2.479.000	2.479.000
	Reserve for opskrivninger	2.269.317	2.324.667	2.269.317	2.324.667
	Overført resultat	12.405.867	10.616.586	12.405.866	10.616.585
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	495.800	0	495.800	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>17.649.984</b>	<b>15.420.253</b>	<b>17.649.983</b>	<b>15.420.252</b>
10	Gæld til realkreditinstitutter	6.486.076	6.857.521	6.486.077	6.857.521
10	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	15.000	15.000
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.486.076</b>	<b>6.857.521</b>	<b>6.501.077</b>	<b>6.872.521</b>
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	374.017	372.900	374.017	372.900
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.930.815	6.377.483	5.890.815	6.377.483
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.130.497	3.094.308	2.798.297	2.934.701
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	382.439	361.018
	Gæld til associerede virksomheder	0	15.000	0	15.000
	Selskabsskat	0	205.227	0	3.509
	Anden gæld	10.566.949	10.874.024	9.890.077	9.877.226
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>20.002.278</b>	<b>20.938.942</b>	<b>19.335.645</b>	<b>19.941.837</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>26.488.354</b>	<b>27.796.463</b>	<b>25.836.722</b>	<b>26.814.358</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>44.138.338</b>	<b>43.216.716</b>	<b>43.486.705</b>	<b>42.234.610</b>
11	Eventualforpligtelser				
12	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
13	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18				
Saldo pr. 01.01.18	2.479.000	2.324.667	10.616.586	0
Opløsning af tidligere års opskrivinger	0	-55.350	55.350	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.500	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.732.431	495.800
Saldo pr. 31.12.18	2.479.000	2.269.317	12.405.867	495.800

## Modervirksomhed:

## Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18

Saldo pr. 01.01.18	2.479.000	2.324.667	10.616.585	0
Opløsning af tidligere års opskrivinger	0	-55.350	55.350	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.500	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.732.431	495.800
Saldo pr. 31.12.18	2.479.000	2.269.317	12.405.866	495.800

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2018 DKK	2017 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>2.228.231</b>	<b>3.551.948</b>
14 Reguleringer	2.666.142	3.107.549
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-54.317	-710.007
Leverandører af varer og tjenesteydelser	36.189	157.787
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-768.743	-425.366
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>4.107.502</b>	<b>5.681.911</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	171.657	136.874
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-210.842	-202.722
Betalt selskabsskat	-649.515	-377.208
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>3.418.802</b>	<b>5.238.855</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.457.308	-217.791
Køb af materielle anlægsaktiver	-694.113	-448.231
Salg af materielle anlægsaktiver	150.500	37.543
Køb af finansielle anlægsaktiver	-150	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.001.071</b>	<b>-628.479</b>
Salg af egne kapitalandele	1.500	1.000
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-372.900	-373.699
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	0	-741.670
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-371.400</b>	<b>-1.114.369</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.046.331</b>	<b>3.496.007</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	10.132.055	6.701.863
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	0	-65.815
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>11.178.386</b>	<b>10.132.055</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.142.680	10.132.055
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	5.035.706	0
<b>I alt</b>	<b>11.178.386</b>	<b>10.132.055</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	38.108.207	37.383.326	35.614.316	35.013.463
Pensioner	2.773.068	2.781.624	2.626.283	2.627.623
Andre omkostninger til social sikring	645.482	586.138	630.968	572.317
Andre personaleomkostninger	936.782	967.430	696.992	725.025
I alt	42.463.539	41.718.518	39.568.559	38.938.428
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	84	84	78	78
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.516.524	1.531.903	1.516.524	1.531.903

**2. Resultatdisponering**

Forslag til udbytte for regnskabsåret	495.800	0	495.800	0
Overført resultat	1.732.431	3.551.948	1.732.431	3.551.948
I alt	2.228.231	3.551.948	2.228.231	3.551.948

**3. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	14.213.268	6.350.000
Tilgang i året	1.057.308	400.000
Afgang i året	-5.099.291	0
Kostpris pr. 31.12.18	10.171.285	6.750.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-13.492.304	-5.962.500
Afskrivninger i året	-356.025	-217.500
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	5.099.291	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-8.749.038	-6.180.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	1.422.247	570.000
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	14.213.268	6.350.000
Tilgang i året	1.057.308	400.000
Afgang i året	-5.099.291	0
Kostpris pr. 31.12.18	10.171.285	6.750.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-13.492.304	-5.962.500
Afskrivninger i året	-356.025	-217.500
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	5.099.291	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-8.749.038	-6.180.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	1.422.247	570.000



## 4. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	36.962.444	10.477.491
Tilgang i året	71.692	622.421
Afgang i året	0	-1.146.973
Kostpris pr. 31.12.18	37.034.136	9.952.939
Opskrivninger pr. 01.01.18	3.548.025	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	3.548.025	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-21.747.105	-9.226.125
Afskrivninger i året	-621.471	-539.975
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	987.373
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-22.368.576	-8.778.727
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	18.213.585	1.174.212
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.18	15.304.204	0

**4. Materielle anlægsaktiver - fortsat -**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	36.962.443	8.826.165
Tilgang i året	71.692	436.827
Afgang i året	0	-943.583
Kostpris pr. 31.12.18	37.034.135	8.319.409
Opskrivninger pr. 01.01.18	3.548.025	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	3.548.025	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-21.747.105	-7.811.550
Afskrivninger i året	-621.471	-448.964
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	783.983
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-22.368.576	-7.476.531
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	18.213.584	842.878
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.18	15.304.204	0

## 5. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.18	0	17.930.422	939.433
Kostpris pr. 31.12.18	0	17.930.422	939.433
Opskrivninger pr. 01.01.18	0	-17.741.112	626.650
Opskrivninger i året	0	0	50.564
Årets resultat fra kapitalandele	0	583	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	-185.215
Opskrivninger pr. 31.12.18	0	-17.740.529	491.999
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	189.893	1.431.432
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.18	2.043.875	17.930.422	939.433
Kostpris pr. 31.12.18	2.043.875	17.930.422	939.433
Opskrivninger pr. 01.01.18	-420.983	-17.741.112	626.650
Opskrivninger i året	0	0	50.564
Årets resultat fra kapitalandele	750.554	583	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	-185.215
Opskrivninger pr. 31.12.18	329.571	-17.740.529	491.999
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	2.373.446	189.893	1.431.432

**5. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Radio Sydhavsøerne A/S, Guldborgsund Kommune	100%	2.373.446	750.554	2.373.446
Associerede virksomheder:				
Rotationen Nykøbing F. A/S under konkurs, Guldborgsund Kommune	57%	31.886.823	-554.022	0
Gefion / Sjællandsgruppen A/S, Ringsted	33%	570.250	1.750	189.893

Rotationen Nykøbing F. A/S' senest aflagte årsrapport er for 2016. Værdien af kapitalandel i Rotation Nykøbing F. A/S er i 2016 nedskrevet til DKK 0. Rotationen Nykøbing F. A/S er fortsat under konkurs.

Lolland-Falsters Folketidende A/S ejer 57,2 % af Rotationen Nykøbing F. A/S, men i kraft af en ejerftale med de øvrige kapitalejere har Lolland-Falsters Folketidende A/S ikke bestemmende indflydelse i selskabet, hvorfor Rotationen Nykøbing F. A/S er klassificeret som en associeret virksomhed.

**6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	80.773
Tilgang i året	300
Kostpris pr. 31.12.18	81.073
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.18	21.054
Tilgang i året	150
Kostpris pr. 31.12.18	21.204

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte forsikringer	151.667	139.740	151.667	139.740
Serviceaftaler	357.693	399.149	357.693	399.149
Forbrugsafgifter	66.314	59.551	66.314	59.551
Andre periodeafgrænsningsposter	1.124.969	1.069.225	950.996	927.216
I alt	1.700.643	1.667.665	1.526.670	1.525.656

**8. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital A	1	289.000
Aktiekapital D	329	289.000
Aktiekapital E	2.098	1.901.000
I alt		2.479.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK
<b>9. Udskudt skat</b>				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.18	952.213	953.184	943.237	934.043
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-352.215	-971	-346.765	9.194
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.18	599.998	952.213	596.472	943.237

**10. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.18	Gæld i alt 31.12.17
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	374.017	5.024.840	6.860.093	7.230.421
I alt	374.017	5.024.840	6.860.093	7.230.421
Modervirksomhed:				
Gæld til realkreditinstitutter	374.017	5.403.470	6.860.094	7.230.421
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	15.000	15.000	15.000
I alt	374.017	5.418.470	6.875.094	7.245.421

**11. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har ingen kautionsforpligtelser.

Modervirksomheden:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har ingen kautionsforpligtelser.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 6.906 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 18.214.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 14.140, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 12.870. Ejerpantebrevene henligger i koncernens besiddelse.

Til sikkerhed for al gæld til kreditinstitutter er der udstedt skadeløsbreve på i alt t.DKK 7.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.917.

Til sikkerhed for al gæld til Den Danske Presses Fællesindkøbsforening har koncernen afgivet håndpantserklæring. Håndpantet omfatter pr. 31.12.18 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Sikringskonto, t.DKK 500

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 5.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.18 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 570.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 843
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 7.304

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 6.906 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 18.214.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 14.140, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 12.870. Ejerpantebrevene henligger i selskabets besiddelse.

Til sikkerhed for al gæld til kreditinstitutter er der udstedt skadeløsbreve på i alt t.DKK 7.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.617.

Til sikkerhed for al gæld til Den Danske Presses Fællesindkøbsforening har selskabet afgivet håndpantserklæring. Håndpantet omfatter pr. 31.12.18 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Sikringskonto, t.DKK 500

**12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser - fortsat -**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 5.000 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.18 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 570
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 843
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 7.304

**13. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2018 DKK	2017 DKK
<b>14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.734.974	2.308.916
Andre driftsomkostninger	9.100	19.366
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-582	17.431
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-104.165	-16.075
Finansielle indtægter	-118.057	-93.973
Finansielle omkostninger	213.414	209.738
Skat af årets resultat	749.755	1.014.687
Øvrige reguleringer	181.703	-352.541
I alt	2.666.142	3.107.549



## 15. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**OFFENTLIGE TILSKUD**

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	2-7	0
Goodwill	5-8	0
Bygninger	10-50	15
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	0

Goodwill afskrives over 5-8 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af sel-

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

skabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe- skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk- somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet an- vende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og ned- skrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# Lolland-Falsters Folketidende A/S

Tværgade 20, 4800 Nykøbing F  
CVR-nr. 39 30 93 19

## Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d.

Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 38

---

---

**Selskabet**

---

Lolland-Falsters Folketidende A/S  
Tværgade 20  
4800 Nykøbing F  
Telefon: 54 88 02 00  
Telefax: 54 88 02 33  
Hjemsted: Guldborgsund Kommune  
CVR-nr.: 39 30 93 19  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jan Arentsen Holmboe

---

**Bestyrelse**

---

Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen  
Mette Grønnegaard  
Gert Klitgaard  
Christian Arnold Nedahl Oldin  
Freddy Arne Hansen  
Gitte Frydendal Hansen  
John Karlsen  
Mette Charlotte Rasmussen  
Vinni Badstue Pedersen  
Michael Mistarz Benzon  
Jens-Christian Borre Larsen  
Allan Holstener Schmidt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomhed**

---

Radio Sydhavsøerne A/S, Guldborgsund Kommune

---

**Associerede virksomheder**

---

Rotationen Nykøbing F. A/S under konkurs, Guldborgsund Kommune  
Gefion / Sjællandsgruppen A/S, Ringsted

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Lolland-Falsters Folketidende A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing F, den

19. marts 2018

**Direktionen**

  
Jan Arentsen Høimboe

**Bestyrelsen**

  
Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen  
Formand

Mette Grønnegaard

  
Gert Klitgaard

  
Christian Arnold Nedahl Oldin

  
Freddy Arne Hansen

  
Gitte Frydendal Hansen

  
John Karlsen

  
Mette Charlotte Rasmussen

  
Vinni Badstue Pedersen

  
Michael Mistarz Benzon

  
Jens-Christian Borre Larsen

  
Allan Holstener Schmidt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Lolland-Falsters Folketidende A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lolland-Falsters Folketidende A/S for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing F, den 19. marts 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Lars Strange Hansen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29479



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
---------------	------	------	------	------	------

*Resultat*

Bruttofortjeneste	48.731	45.929	49.285	52.684	55.423
Resultat af primær drift	4.703	2.374	4.681	5.680	6.279
Finansielle poster i alt	-117	-22.607	-10.295	33.098	-43.176
Årets resultat	3.552	-20.625	-6.699	37.466	-38.853

*Balance*

Samlede aktiver	43.217	40.947	66.467	74.952	43.089
Investeringer i materielle anlægsaktiver	448	1.065	569	722	650
Egenkapital	15.420	11.867	32.493	38.536	2.973

## Nøgletal

	2017	2016	2015	2014	2013
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	26,0%	-93,0%	-18,9%	180,5%	-185,1%
----------------------------	-------	--------	--------	--------	---------

*Soliditet*

Egenkapitalandel	35,7%	29,0%	48,9%	51,4%	6,9%
------------------	-------	-------	-------	-------	------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	84	85	87	90	104
---------------------------	----	----	----	----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:  $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Egenkapitalandel:  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er som mediehus på Lolland-Falster at formidle nyheder, information, kommunikation og oplevelser samt dermed beslægtet virksomhed.

Det sker ved at udgive dagbladet Folketidende, som over året har haft et gennemsnitligt dagligt oplag på 12.413 eksemplarer seks dage om ugen og et dagligt læsertal på 33.000 i andet halvår 2017. Oplaget er desværre fortsat faldende i lighed med hovedparten af dagbladene i Danmark. Oplaget er i 2017 faldet med godt 6 %. Folketidende udgives også som digital e-avis. Det digitale oplag er i lighed med tidligere år svagt stigende.

Lolland-Falsters Folketidende A/S udgiver desuden følgende ugeavis-produkter:

- Ugeavisen Guldborgsund
- Nordfalsters Avis
- Saxkjøbing Avis
- Lollands-Posten
- Extra Posten
- Landbrugs-Nyt

Herudover udgives der specielle annoncefinansierede ad hoc produkter over året – herunder LF Livsstil, der udkommer en gang om måneden i et oplag på 5.000 stk.

Ugeavisprodukterne har alle en meget stor markedsgennemtrængning i hver deres udgivelsesområde ikke mindst i kraft af deres høje journalistiske kvalitet og deres lange historiske tilstedeværelse. Samlet set dækker alle Lolland-Falsters Folketidende A/S' produkter hele Lolland-Falster. Landbrugs-Nyt udsendes til samtlige jordbrugere og deltidslandbrug på hele Sjælland foruden Lolland-Falster.

Folketidende er også til stede på nettet på adressen [www.folketidende.dk](http://www.folketidende.dk) samt på facebook. Folketidende.dk har haft mellem 53.000 og 78.000 månedlige unikke brugere og mellem 1,9 mio. og 3,5 mio. sidevisninger.

Koncernen tilbyder også ydelser inden for distribution af reklametryksager samt reklamebureau-virksomhed.

Lolland-Falsters Folketidende A/S er 100 pct. ejer af Radio SydhavsØerne A/S, der er den kommercielt mest lyttede radio på Lolland-Falster.

Koncernen ejer 57,2 % af Rotationen Nykøbing F. A/S, som ikke har haft driftsaktivitet siden medio 2016. Selskabets datterselskab Malmø Tidningstryck AB blev erklæret konkurs den 12. september 2017.

Selv om Lolland-Falsters Folketidende A/S ejer 57,2 % af aktiekapitalen i Rotationen Nykøbing F. A/S, indgår selskabet under regnskabsposten kapitalinteresser i associerede virksomheder, fordi ejeraftalen ikke tillægger Lolland-Falsters Folketidende A/S bestemmende indflydelse i selskabet.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatet af den primære drift blev et overskud på kr. 4,7 mio., og resultatet efter skat blev et overskud på kr. 3,6 mio. Resultatet er tilfredsstillende i betragtning af de ret ugunstige markedsforhold, som mediebranchen har befundet sig i i et årti nu.

Egenkapitalen er nu på kr. 15,4 mio. Der er tale om en forrentning af egenkapitalen efter skat på 26 %. Koncernens balance er på kr. 43,2 mio.

Det realiserede resultatet er over den forventede udvikling.

*Omsætning*

Selskabet oplevede igen i 2017 en nedgang i annonceomsætningen på printmedierne. Nedgangen kan henføres til en nedgang i afsætning og en nedgang i den gennemsnitlige millimeterpris. Faldet i annonceomsætningen er på godt 4 %, hvilket er mindre end set de senere år. Kommune- og regionsvalget i efteråret 2017 bidrog positivt til denne udvikling.

Omsætningen på Folketidende.dk - selskabets onlineplafom - steg 22 %. Denne meget positive udvikling kan ikke opveje tabet i annonceomsætningen på printprodukterne.

Abonnementsomsætningen kom på samme niveau som året før, hvilket må betegnes som værende tilfredsstillende.

Det har igen i 2017 været muligt at reducere yderligere i omkostningsbasen, hvilket har betydet, at bruttofortjenesten steg på trods af en nedgang i omsætningen.

*Rotationen Nykøbing F. A/S*

Rotationen Nykøbing F. A/S og dets datterselskab Malmø Tidningstryck AB har i de senere år haft det meget svært. Det helejede datterselskab Malmø Tidningstryck AB har ikke været i stand til at leve op til sine forpligtelser over for selskabets bankforbindelse.

Malmø Tidningstryck AB's bestyrelse har gjort sig store bestræbelser på at tilføre virksomheden nye kunder. Det er lykket i nogen grad - men ikke i tilstrækkelig grad. Der har også været ført flere forhandlinger med eksterne parter om at tilføre ny kapital til selskabet, fusioner/samarbejder samt et salg af selskabet. Det har ikke været muligt at opnå tilfredsstillende resultat af disse forhandlinger på trods af, at Malmø Tidningstryck AB anses for at være et af det mest omkostningseffektive trykkerier i Sverige.

Markedspriserne på tryk er langsomt men sikkert over tid blevet meget lave, fordi udbuddet af trykkapacitet langt overstiger efterspørgslen i et marked med faldende oplag inden for dagblade,

ugeaviser, reklametryksager mv. Internettets udbredelse med utallige platforme for onlinemedier er også en væsentlig årsag. Papirforbruget i Danmark falder med knap 10 % hvert år i disse år.

I samråd med selskabets bankforbindelse blev Malmø Tidningstryck AB erklæret konkurs den 12. september 2017.

Konkursen har ingen økonomiske konsekvenser i årsrapporten for 2017 for Lolland-Falster Folketidende A/S. Værdien af hele kapitalandelen blev i årsrapporten for 2016 nedskrevet til kr. 0, fordi selskabet ikke havde fået en ny aftale med banken om kreditfaciliteter for 2017 på tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten for 2016.

Rotationen Nykøbing F. A/S har ikke haft driftsaktivitet siden medio 2016. Eneste aktiv tilbage er selskabets domicil. I samråd med selskabets bankforbindelse blev Rotationen Nykøbing F. A/S erklæret konkurs den 5. februar 2018.

Investeringen i Malmø Tidningstryck AB blev besluttet i 2007 og gennemført i 2008 sammen med en ekstern professionel kapitalinvestor med baggrund i en forretningsplan, som var lovende, bl.a. fordi den hvilede på en meget gunstig 10-årig trykkontrakt med en kunde i Sverige. Lolland-Falsters Folketidende A/S gennemførte investeringen via Rotationen Nykøbing F. A/S uden nogen former for hæftelser over til Lolland-Falsters Folketidende A/S for investeringen. Derved blev risikoen ved investeringen isoleret til Rotationen Nykøbing F. A/S. Finanskrisen og det efterfølgende ændrede mediebillende, ramte virksomheden hårdt, hvorfor virksomhedens økonomi blev stærkt udfordret.

Lolland-Falsters Folketidendes driftsøkonomi og dermed likviditets-flow har hele tiden været adskilt fra trykkervirksomhedernes.

Efter indre værdis metode kunne Lolland-Falsters Folketidende kapitalandel i Rotationen Nykøbing F. A/S i 2008 opgøres til kr. 38.188.000. Denne kapitalandel er tabt ved konkurserne. Med baggrund i aktionæraftaler har Lolland-Falsters Folketidende i perioden efter investeringen i Malmø måtte købe medarbejderaktier i Rotationen Nykøbing F. A/S for kr. 12.363.000, hvilket bringer det samlede tab op på kr. 50.551.000

#### *Distribution*

I marts 2017 meddelte Post Nord, at de fra 2018 skal have 5 dage til at omdele reklamer og ugeaviser, hvilket reelt betyder, at Post Nord lukke ned for disse ydelser. Folketidende har adskillige ugeaviser, og en tredjedel af disse bliver omdelt af Post Nord. Da selskabet ikke kan leve med de nye betingelser hos Post Nord fra 2018, er der i efteråret arbejdet på at etablere egne budruter der hvor Post Nord har omdelt for Folketidende. Det har krævet en meget stor indsats, idet der er etableret omkring 390 nye budruter og hvervet ca. 250 nye bude. I alt har Folketidende nu 490 ugeavisruter, som dækker hele Lolland-Falster. Herforuden har Folketidende et budkorps til omdeling af dagbladet Folketidende.

Da Folketidende nu dækker hele Lolland-Falster med egne bude midt i ugen, har selskabet indgået en

kontrakt med Forbruger Kontakt om omdeling af tryksager. Selskabets aktivitet inden for tryksagsdistribution forventes derfor at blive øget markant i 2018.

#### *Nyt redaktionelt system*

Selskabet har efter et grundigt forarbejde i efteråret indgået kontrakt om køb af et nyt webbaseret redaktionelt system. Systemet skal være med til at effektivisere værdikæden omkring produktion af selskabets printmedier såvel som online medier. Systemet forventes fuld implementeret i foråret 2018. Det vil samtidig være det første skridt i strategien om betalt indhold for Folketidende.

#### *Radio SydhavsØerne A/S*

Radiomarkedet i Danmark har været i meget stor fremgang i 2017, og det har Radio SydhavsØerne også udnyttet.

Radio SydhavsØerne A/S fik et overskud før skat på kr. 960.000, hvilket er det største overskud nogen sinde. Det er meget tilfredsstillende. Radio SydhavsØerne er et væsentligt element i Folketidendes mediestrategi.

#### **Forventet udvikling**

Der budgetteres med et mindre overskud i 2018 med baggrund i, at mediemarkedet fortsat forventes at være i tilbagegang.

#### **Særlige risici**

De seneste fem regnskabsår har koncernens driftsresultater haft en positiv indvirkning på koncernens likviditet, som på et tidspunkt i slutningen af 2012 og i begyndelsen af 2013 var noget udfordret. Det er fortsat meget vigtigt for koncernen at fokusere på sin likviditetsreserve i et fortsat faldende marked.

Bestyrelsen indstiller derfor igen til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for 2017.

Der har været meget fokus på mediestøtten i Danmark i de senere år. Politikerne er nu i gang med at drøfte, hvor stor mediestøtten fremover skal være og ikke mindst fordeles, da den nuværende mediestøtteaftale snart skal fornyes.

Det er afgørende vigtigt, at dagblade i Danmark fortsat får mediestøtte i samme omfang og meget gerne i et højere omfang. Og det er ikke mindst helt afgørende for lokale dagblade som Folketidende, der i høj grad er med til at skabe en demokratisk balance uden for København, hvor de landsdækkende dagblade har udspring fra. Vi betragter mediestøtten som værende en demokratistøtte.

Folketidende har i 2017 modtaget kr. 4 mio. i mediestøtte og forventer at modtage kr. 3,8 mio. i 2018.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsåret afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

Det er bestyrelsens opfattelse, at resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter – også under hensyntagen til tiden efter regnskabsåret udløb – indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af resultatet i det forløbne år og koncernens økonomiske stilling ved årets udgang.

**Egne kapitalandele**

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris DKK	Antal	Nominal værdi DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.17		52	39.000	1,57%
Årets afgang	1.000	-2	-1.000	-0,04%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.17			38.000	1,53%

Køb og salg af egne kapitalandele sker i overensstemmelse med vedtægternes bestemmelser om indskrænkning i aktiernes omsættelighed. Egne kapitalandele erhverves i overensstemmelse med bemyndigelse vedtaget på generalforsamling. Bemyndigelsen gælder frem til 2021 og omfatter D-aktier og E-aktier.

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK	
	<b>48.730.556</b>	<b>45.929.035</b>	<b>44.929.374</b>	<b>42.865.655</b>	
1	Personaleomkostninger	-41.718.518	-40.991.923	-38.938.428	-38.267.794
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>7.012.038</b>	<b>4.937.112</b>	<b>5.990.946</b>	<b>4.597.861</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.308.916	-2.562.435	-2.248.898	-2.504.325
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>4.703.122</b>	<b>2.374.677</b>	<b>3.742.048</b>	<b>2.093.536</b>
	Andre driftsomkostninger	-19.366	0	-19.366	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>4.683.756</b>	<b>2.374.677</b>	<b>3.722.682</b>	<b>2.093.536</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	748.759	216.239
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-17.431	-22.009.515	-17.431	-22.009.515
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	16.075	46.418	16.075	46.418
	Andre finansielle indtægter	93.973	101.186	93.973	101.168
	Andre finansielle omkostninger	-209.738	-745.606	-209.306	-743.991
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.566.635</b>	<b>-20.232.840</b>	<b>4.354.752</b>	<b>-20.296.145</b>
	Skat af årets resultat	-1.014.687	-392.364	-802.804	-329.059
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.551.948</b>	<b>-20.625.204</b>	<b>3.551.948</b>	<b>-20.625.204</b>

2 Resultatdisponering



AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	720.963	891.952	720.963	891.952
	Goodwill	387.500	550.000	387.500	550.000
3	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.108.463</b>	<b>1.441.952</b>	<b>1.108.463</b>	<b>1.441.952</b>
	Grunde og bygninger	18.763.363	19.670.795	18.763.364	19.670.795
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.251.368	1.419.754	1.014.617	1.333.076
4	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>20.014.731</b>	<b>21.090.549</b>	<b>19.777.981</b>	<b>21.003.871</b>
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.622.891	874.131
5	Kapitalandele i associerede virksomheder	189.310	191.742	189.310	191.742
5	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.566.083	1.592.907	1.566.083	1.592.907
6	Deposita	80.923	81.723	21.054	21.854
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.836.316</b>	<b>1.866.372</b>	<b>3.399.338</b>	<b>2.680.634</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>22.959.510</b>	<b>24.398.873</b>	<b>24.285.782</b>	<b>25.126.457</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.458.226	6.882.669	7.154.920	6.684.178
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	30.000	10.605	30.000	10.605
9	Udskudt skatteaktiv	952.213	953.184	943.237	934.043
	Tilgodehavende selskabsskat	0	431.281	0	494.634
	Andre tilgodehavender	17.047	102	17.063	102
7	Periodeafgrænsningsposter	1.667.665	1.568.755	1.525.656	1.390.559
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>10.125.151</b>	<b>9.846.596</b>	<b>9.670.876</b>	<b>9.514.121</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.132.055</b>	<b>6.701.863</b>	<b>8.277.952</b>	<b>5.543.548</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>20.257.206</b>	<b>16.548.459</b>	<b>17.948.828</b>	<b>15.057.669</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>43.216.716</b>	<b>40.947.332</b>	<b>42.234.610</b>	<b>40.184.126</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
8	Selskabskapital	2.479.000	2.479.000	2.479.000	2.479.000
	Reserve for opskrivninger	2.324.667	2.767.461	2.324.667	2.767.461
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	0
	Overført resultat	10.616.581	6.620.839	10.616.581	6.620.839
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>15.420.248</b>	<b>11.867.300</b>	<b>15.420.248</b>	<b>11.867.300</b>
10	Gæld til realkreditinstitutter	6.857.521	7.320.899	6.857.521	7.320.899
10	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	15.000	15.000
10	Gæld til associerede virksomheder	0	741.670	0	741.670
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.857.521</b>	<b>8.062.569</b>	<b>6.872.521</b>	<b>8.077.569</b>
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	372.900	338.248	372.900	338.248
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	65.815	0	65.816
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.377.483	6.442.804	6.377.483	6.442.804
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.094.308	2.936.521	2.934.701	2.758.521
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	361.018	456.197
	Gæld til associerede virksomheder	15.000	257.158	15.000	257.158
	Selskabsskat	205.227	0	3.509	0
	Anden gæld	10.874.029	10.976.917	9.877.230	9.920.513
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>20.938.947</b>	<b>21.017.463</b>	<b>19.941.841</b>	<b>20.239.257</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>27.796.468</b>	<b>29.080.032</b>	<b>26.814.362</b>	<b>28.316.826</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>43.216.716</b>	<b>40.947.332</b>	<b>42.234.610</b>	<b>40.184.126</b>

- 11 Eventualforpligtelser  
 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 13 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	2.479.000	2.767.461	0	6.620.839
Opløsning af tidligere års opskrivinger	0	-442.794	0	442.794
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	1.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	3.551.948
Saldo pr. 31.12.17	2.479.000	2.324.667	0	10.616.581

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	2.479.000	2.767.461	0	6.620.839
Opløsning af tidligere års opskrivinger	0	-442.794	0	442.794
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	1.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	3.551.948
Saldo pr. 31.12.17	2.479.000	2.324.667	0	10.616.581

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.551.948</b>	<b>-20.625.204</b>
14 Reguleringer	3.107.549	25.060.957
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-710.007	914.641
Leverandører af varer og tjenesteydelser	157.787	798.449
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-425.366	-883.842
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>5.681.911</b>	<b>5.265.001</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	136.874	187.368
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-202.722	-604.009
Betalt selskabsskat	-377.208	-732.480
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.238.855</b>	<b>4.115.880</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-217.791	-599.225
Køb af materielle anlægsaktiver	-448.231	-1.064.564
Salg af materielle anlægsaktiver	37.543	20.000
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-628.479</b>	<b>-1.643.789</b>
Salg af egne kapitalandele	1.000	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	7.601.547
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-373.699	-12.400.783
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	-741.670	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-1.114.369</b>	<b>-4.799.236</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>3.496.007</b>	<b>-2.327.145</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.701.863	8.963.193
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-65.815	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>10.132.055</b>	<b>6.636.048</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	10.132.055	6.701.863
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-65.815
<b>I alt</b>	<b>10.132.055</b>	<b>6.636.048</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	37.383.326	36.618.927	35.013.463	34.296.319
Pensioner	2.781.624	2.765.954	2.627.623	2.607.005
Andre omkostninger til social sikring	586.138	602.047	572.317	587.595
Andre personaleomkostninger	967.430	1.004.995	725.025	776.875
I alt	41.718.518	40.991.923	38.938.428	38.267.794
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	84	85	78	80
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.531.903	1.539.086	1.531.903	1.539.086

**2. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode	0	-4.270.842	0	-2.884.860
Overført resultat	3.551.948	-16.354.362	3.551.948	-17.740.344
I alt	3.551.948	-20.625.204	3.551.948	-20.625.204

**3. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	13.995.477	6.350.000
Tilgang i året	217.791	0
Kostpris pr. 31.12.17	14.213.268	6.350.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-13.103.524	-5.800.000
Afskrivninger i året	-388.781	-162.500
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-13.492.305	-5.962.500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	720.963	387.500
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	13.995.477	6.350.000
Tilgang i året	217.791	0
Kostpris pr. 31.12.17	14.213.268	6.350.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-13.103.524	-5.800.000
Afskrivninger i året	-388.781	-162.500
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-13.492.305	-5.962.500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	720.963	387.500

**4. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	36.926.142	10.431.470
Tilgang i året	36.300	411.931
Afgang i året	0	-530.707
Kostpris pr. 31.12.17	36.962.442	10.312.694
Opskrivninger pr. 01.01.17	3.548.026	0
Opskrivninger pr. 31.12.17	3.548.026	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-20.803.373	-9.011.717
Afskrivninger i året	-943.732	-540.650
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	491.041
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-21.747.105	-9.061.326
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	18.763.363	1.251.368
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.17	15.783.021	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.17	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	36.926.143	8.995.622
Tilgang i året	36.300	201.840
Afgang i året	0	-371.296
Kostpris pr. 31.12.17	36.962.443	8.826.166
Opskrivninger pr. 01.01.17	3.548.026	0
Opskrivninger pr. 31.12.17	3.548.026	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-20.803.373	-7.662.547
Afskrivninger i året	-943.732	-480.632
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	331.630
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-21.747.105	-7.811.549
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	18.763.364	1.014.617
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.17	15.783.021	0

## 5. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.17	0	17.930.422	939.433
Kostpris pr. 31.12.17	0	17.930.422	939.433
Opskrivninger pr. 01.01.17	0	-17.738.681	653.475
Opskrivninger i året	0	-2.431	-26.825
Opskrivninger pr. 31.12.17	0	-17.741.112	626.650
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	189.310	1.566.083
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.17	2.043.875	17.930.422	939.433
Kostpris pr. 31.12.17	2.043.875	17.930.422	939.433
Opskrivninger pr. 01.01.17	-1.169.743	-17.738.681	653.475
Opskrivninger i året	0	-2.431	-26.825
Årets resultat fra kapitalandele	748.759	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.17	-420.984	-17.741.112	626.650
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	1.622.891	189.310	1.566.083



**5. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Radio Sydhavsøerne A/S, Guldborgsund Kommune	100%	1.622.891	748.759	1.622.891
Associerede virksomheder:				
Rotationen Nykøbing F. A/S under konkurs, Guldborgsund Kommune	57%	31.886.823	-554.022	0
Gefion / Sjællandsgruppen A/S, Ringsted	33%	568.500	-7.301	189.311

Rotationen Nykøbing F. A/S' senest aflagte årsrapport er for 2016. Værdien af kapitalandel i Rotation Nykøbing F. A/S er i 2016 nedskrevet til DKK 0. Rotationen Nykøbing F. A/S er under konkurs. Konkursbegæring er angivet den 5. februar 2018.

Lolland-Falsters Folketidende A/S ejer 57,2 % af Rotationen Nykøbing F. A/S, men i kraft af en ejerftale med de øvrige kapitalejere har Lolland-Falsters Folketidende A/S ikke bestemmende indflydelse i selskabet, hvorfor Rotationen Nykøbing F. A/S er klassificeret som en associeret virksomhed.

**6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	81.723
Afgang i året	-800
Kostpris pr. 31.12.17	80.923

**6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt - fortsat -**

Beløb i DKK	Deposita
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.17	21.854
Afgang i året	-800
Kostpris pr. 31.12.17	21.054

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte forsikringer	139.740	193.403	139.740	193.403
Serviceaftaler	399.149	548.771	399.149	548.771
Forbrugsafgifter	59.551	60.500	59.551	60.500
Andre periodeafgrænsningsposter	1.069.225	766.081	927.216	587.885
I alt	1.667.665	1.568.755	1.525.656	1.390.559

**8. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital A	1	289.000
Aktiekapital D	329	289.000
Aktiekapital E	2.098	1.901.000
I alt		2.479.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK

**9. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.17	953.184	1.089.470	934.043	1.070.377
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-971	-136.286	9.194	-136.334
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.17	952.213	953.184	943.237	934.043

**10. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.17	Gæld i alt 31.12.16
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	372.900	5.403.470	7.230.421	7.601.547
Leasingforpligtelser	0	0	0	57.600
Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	741.670
I alt	372.900	5.403.470	7.230.421	8.400.817

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	372.900	5.403.470	7.230.421	7.601.547
Leasingforpligtelser	0	0	0	57.600
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	15.000	15.000	15.000
Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	741.670
I alt	372.900	5.418.470	7.245.421	8.415.817

## 11. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har ingen kautionsforpligtelser.

Modervirksomheden:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har ingen kautionsforpligtelser.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.279 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 18.763.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 14.140, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 13.288. Ejerpantebrevene henligger i koncernens besiddelse.

Til sikkerhed for al gæld til kreditinstitutter er der udstedt skadeløsbreve på i alt t.DKK 7.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.948.

Til sikkerhed for al gæld til Den Danske Presses Fællesindkøbsforening har koncernen afgivet håndpantserklæring. Håndpantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Sikringskonto, t.DKK 500

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 5.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 388
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 1.015
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 7.155

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.279 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 18.763.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 14.140, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 13.288. Ejerpantebrevene henligger i selskabets besiddelse.

Til sikkerhed for al gæld til kreditinstitutter er der udstedt skadeløsbreve på i alt t.DKK 7.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.948.

Til sikkerhed for al gæld til Den Danske Presses Fællesindkøbsforening har selskabet afgivet håndpantserklæring. Håndpantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

Sikringskonto, t.DKK 500

**12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser - fortsat -**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 5.000 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.17 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 388
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 1.015
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 7.155

**13. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.308.916	2.562.435
Andre driftsomkostninger	19.366	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	17.431	22.009.515
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-16.075	-46.418
Finansielle indtægter	-93.973	-101.186
Finansielle omkostninger	209.738	745.606
Skat af årets resultat	1.014.687	392.364
Øvrige reguleringer	-352.541	-501.359
I alt	3.107.549	25.060.957

## 15. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**OFFENTLIGE TILSKUD**

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.



**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	2-7	0
Goodwill	5-8	0
Bygninger	10-50	15
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	0

Goodwill afskrives over 5-8 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -***Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# Bilag 1.2 Bornholms Tidende

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer



## Bilag 1.2: Plan for driften

### b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Ansøger skal redegøre for ansøgers ledelsesmæssige og medarbejdermæssige ressourcer og kompetencer til gennemførelse af driftsplanen gennem hele tilladelsesperioden, herunder opfyldelse af minimumskravene samt tilsagn om programplaner mv. (skønhedskriterier se bilag 1.4)

I det omfang ansøger baserer ressourcer og kompetencer på andre enheders formåen, skal disse identificeres entydigt i nedenstående skemaer, ved at tilføje angivelsen "eksternt bidrag".

Hvis der vedlægges bilag, skal disse nummereres. Under de respektive punkter skal der henvises til de relevante bilag.

#### **1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed**

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

<b>1. Erfaring – referencer</b>		
1.1	Virksomhedens navn <i>(den referencevirksomhed, hvor erfaringen er opbygget)</i>	Bornholms Tidende A/S
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	35244115
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	Bornholms Tidende udkom første gang i 1866. Og er det eneste dagblad på Bornholm.
1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde <i>(herunder den geografiske udstrækning)</i>	Vores udgivelsesområde er Bornholms regionskommune. Altså Bornholm.
1.5	Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder	Bornholms Tidende har i alt 55 medarbejdere. De 20 er redaktionelle. Vi producerer og skriver avisen under eget tag. Har egen grafisk afdeling og rotation.
1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:		
1.6.1	redaktionelle opgaver	Vi udkommer seks dage om ugen med dagbladet. En dag om ugen med ugeavisen

		Rytterknægten. Derudover laver vi magasiner og tillæg, ligesom vi har vores website, www.tidende.dk
1.6.2	økonomiske opgaver	Vi har en adm. og økonomi- chef, der sammen med kontorchefen og den adm. direktør styrer økonomien i samarbejde med to assistenter.
1.6.3	tekniske opgaver	IT-afdeling er udliciteret til en lokal virksomhed. Derudover står vi for al teknisk produktion selv. Det være sig grafisk arbejde og tryk.
1.6.4	det danske marked	Vi får annoncer – landsdækkende annoncer – men ellers opererer vi kun på det bornholmske marked.
1.6.5	det udenlandske marked	Ingen udlands-nyheder i avisen. Samarbejde med svenske underleverandører forekommer, ligesom vi har haft trykopgaver for svenske virksomheder.

## **2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed**

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

<b>2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene</b> <i>(der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)</i>		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Vores redaktion bestående af uddannede journalister, dækker hele nyhedsdøgnet. Vi er førende på nyheder på Bornholm og sætter dagsordenen hver dag.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Vi har egen sportsredaktion.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Vi har under-redaktioner bestående af journalister, der har fokus på blandt andet politik og erhverv.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	Jævnligt behandles temaer i avisen om emner, der rækker ud over det dagsaktuelle.
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Kulturredaktionen dækker en bred vifte af kulturarrangementer i lokalområdet. Og bidrager med kulturnyheder i vore udgivelser.
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer	Se ovenfor

	pr. uge	
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Debatten er avisens fundament og en af de vigtigste områder. Det være sig opinionsstof, ledere og klummeskribenter, samt et utal af lokale borgere, der giver deres mening ti llkende hverdag.
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	Den nye FM 4 Kanal vil kunne hente viden og erfaring fra den store mængde indhold som redaktionen dagligt leverer på avisens platforme
2.1.10	Bred musikprofil	Vi dækker også musikalske arrangementer på avisen. Wonderfestiwall og det store udbud af sommerkoncerter på Bornholm.
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	
2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbårne programmer	
2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	Se ovenfor. Vi dækker vores udgivelsesområde tæt og bredt hver dag.
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	Bornholms Tidende har ikke i dag radiostation, men ser frem til et samarbejde med andre ansøgere, og avisen har erfaring med radiomediet via deltagelse i interviews, paneler med videre.

## 2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

*(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)*

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	Bornholms Tidende vil i samarbejde med øvrige FM4 kanal ejere bidrage med relevante og væsentlige nyheder fra vores udgivelsesområde og dermed bidrage til flere lokale vinkler i den landsdækkende profil.
2.2.2	Programmer med værter med	Der er meget sandsynligt at der i vores hus

	holdninger/værdier	findes talenter, der kan varetage opgaven.
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	Se punkt 2.2.1
2.2.4	Innovation	Der vil sammen med de øvrige ansøgere blive trukket på udviklingsafdelinger.
2.2.5	Interaktion med lyttere	Intet medie på Bornholm er tættere på borgerne end Bornholms Tidende.
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	Både distribution og tilgængeliggørelse er afgørende for Bornholms Tidende i dag og vil også være det i forhold til den nye radioplattform.
2.2.7	Talentudvikling	Vi forsøger løbende at tiltrække talenter. Og har flere.
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	Der er bred og stærk kulturdekning på alle platforme.
2.2.9	Debatprogrammer	Bornholms Tidende har flere gange arrangeret debatter og talk shows og dækker derudover løbende diverse debat-arrangementer.
2.2.10	Formidling af musik	Der er hos flere redaktionelle medarbejdere stor viden om musik.
2.2.11	Satire	

### **3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

<b>3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
3.1	Ansv. Chefredaktør/adm direktør	Søren Christensen	<p>Ansvarshavende chefredaktør på Bornholms Tidende siden 2014.</p> <p>Inden da ansat hos Berlingske Media. Blandt andet som chefredaktør på Dagbladet Ringkøbing-Skjern samt en del af chefredaktionen i Midtjyske Medier. Har derudover arbejdet med ugeaviser og gratis aviser i Berlingske-regi.</p>	

### **4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

<b>4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b> <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>

**5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier**

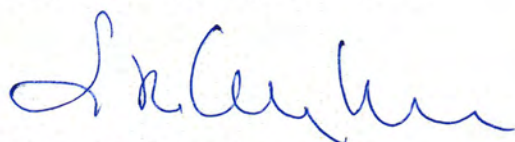
Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

<b>5. Organisationsdiagram og beskrivelse</b> <i>(vedlægges som bilag)</i>	<b>Bilagsnummer: 1.2.G.1</b>
-------------------------------------------------------------------------------	------------------------------

Vedlagt organisationsdiagram for Bornholms Tidende..

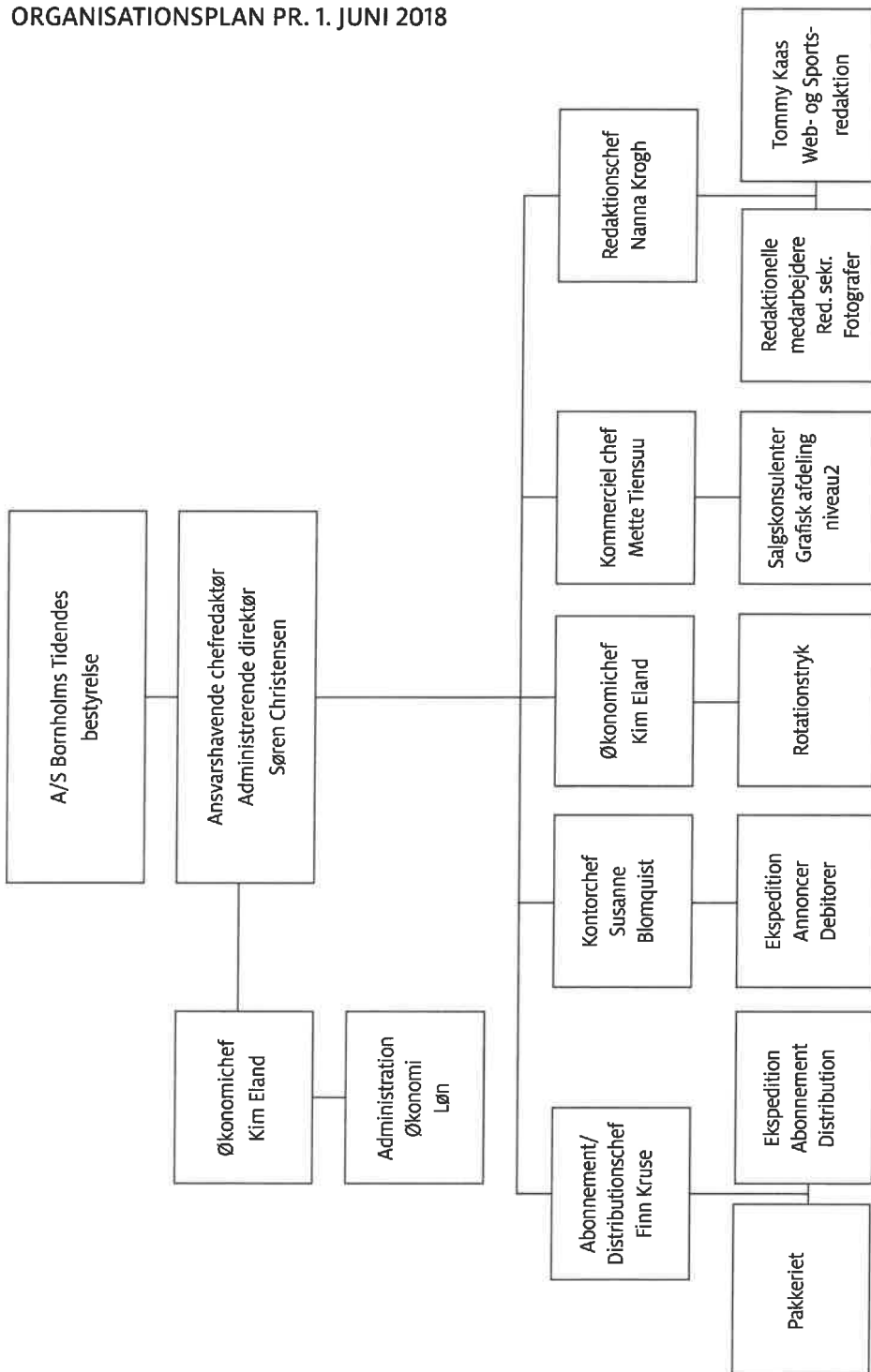
Dato: 10. maj 2019

Underskrift, tegningsberettigede:



**Søren Christensen**

ORGANISATIONSPLAN PR. 1. JUNI 2018



## **Bornholms Tidende A/S**

Nørregade 11  
3700 Rønne  
CVR-nr. 35 24 41 15

## **Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

---

dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Intern revisions erklæringer	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018	14
Balance pr. 31. december 2018	15
Noter til årsrapporten	17



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Bornholms Tidende A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønne, den 29. januar 2019

### Direktion

Søren Christensen

### Bestyrelse

Peter Vang  
formand

Peter B. Koefoed  
næst formand

Per E. Hansen

Michael Bjerregaard

Dorrit Wolder Bjerregaard  
medarbejderrepræsentant

Jens-Erik Pauch Larsen  
medarbejderrepræsentant

## Intern revisions erklæringer

*Til kapitalejerne i Bornholms Tidende A/S*

### **Påtegning på årsregnskabet**

Jeg har i overensstemmelse med selskabets vedtægter revideret selskabets årsrapport for 2018.

Rønne, den 29. januar 2019

Annebeth Runge Gjessing

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i Bornholms Tidende A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Bornholms Tidende A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Rønne, den 29. januar 2019

Bornholms Revision A/S  
Godkendt revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 37 85 84 98

Jens-Otto A. Sonne  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15625

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Bornholms Tidende A/S  
Nørregade 11  
3700 Rønne

CVR-nr.: 35 24 41 15

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Hjemsted: Bornholm

### Bestyrelse

Peter Vang, formand  
Peter B. Koefoed, næstformand  
Per E. Hansen  
Michael Bjerregaard  
Dorrit Wolder Bjerregaard, medarbejderrepræsentant  
Jens-Erik Pauch Larsen, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Søren Christensen

### Revision

Bornholms Revision A/S  
Godkendt revisionsaktieselskab  
Tornegade 4, 1. sal  
3700 Rønne

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten for Bornholms Tidende har i lighed med tidligere år bestået af udgivelse af Bornholms Tidende, distriktsbladet Rytterknægten, turistpublikationer, distributionsopgaver og booking af tv-reklamer. Det primære marked er Bornholm, men der trykkes reklameaviser til det øvrige land.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 522.634 og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 25.700.206. Oplaget udgjorde 7.127 eksemplarer i 2. halvår 2018. Der forventes en stabilisering af oplaget på nuværende niveau. Bornholms Tidende har stadig en af de laveste abonnementspriser i Danmark.

Årets bruttofortjeneste blev på kr. 23.496.436. Efter fradrag af distributionsomkostninger på kr. 18.249.434 og administrationsomkostninger på kr. 5.029.975 blev resultatet af den primære drift et overskud kr. 217.027. Andre driftsindtægter og finansielle indtægter udgjorde kr. 429.551. Andre driftsomkostninger og finansielle omkostninger blev på kr. 74.700. Resultatet før skat blev et overskud på kr. 571.878. Skat af årets resultat på kr. 49.244 bevirkede, at årsresultatet blev et overskud på kr. 522.634.

Selskabets likvider er i 2018 faldet med kr. 2.788.950. Likviderne er i årets løb brugt til investeringer, renovering af Nørregade 11 og tilbagebetaling af lån til realkreditinstitutter. Renovering af Nørregade blev afsluttet primo 2018.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Hele virksomheden har fortsat en rationalisering, der er muliggjort ved vort up-to-date produktionsapparat. Selskabet forventer overskud og en positiv likviditetsvirkning fra driften i 2019.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Der tages udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig driftsførelse, og det indgår som en naturlig del i koncernens målsætning for produktkvalitet og produktionsforhold, at miljøskadelige produktionsmaterialer søges erstattet med miljøneutrale materialer. Bornholms Tidende og Rytterknægten trykkes på FSC-miljøcertificeret papir, hvilket sikrer, at aviserne trykkes på papir, der er produceret under miljøvenlige forhold. Ligeledes benyttes kemifri trykplader.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bornholms Tidende A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen medtages i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Virksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 - 10 %
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år	0 - 20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 - 15 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Bornholms Tidende A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi i henhold til dagsværdihierakiet, såfremt de ikke er børsnoterede.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Hensættelser**

Hensættelser omfatter udskudte skatteforpligtelser samt hensættelse vedrører negativ indre værdi i datterselskaber, jf. beskrivelse ovenfor under "Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder". Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Bornholms Tidende A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018

	Note	2018	2017
		kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>23.496.436</b>	<b>21.986.646</b>
Distributionsomkostninger		-18.249.434	-16.307.554
Administrationsomkostninger		-5.029.975	-5.095.194
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>217.027</b>	<b>583.898</b>
Andre driftsindtægter		9.972	881.445
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>226.999</b>	<b>1.465.343</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		293.702	215.661
Finansielle indtægter		125.877	22.421
Finansielle omkostninger		-74.700	-70.377
<b>Resultat før skat</b>		<b>571.878</b>	<b>1.633.048</b>
Skat af årets resultat		-49.244	-111.949
<b>Årets resultat</b>		<b>522.634</b>	<b>1.521.099</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		0	1.080.000
Overført resultat		522.634	441.099
		<b>522.634</b>	<b>1.521.099</b>

## Balance pr. 31. december 2018

	Note	2018	2017
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		18.513.217	16.750.120
Produktionsanlæg og maskiner		13.366.089	14.187.880
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.476.912	806.108
Materielle anlægsaktiver under udførelse		678.857	772.415
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>34.035.075</b>	<b>32.516.523</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		130.120	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		450.000	450.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		159.851	187.702
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>739.971</b>	<b>637.702</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>34.775.046</b>	<b>33.154.225</b>
Råvarer og hjælpematerialer		683.062	735.296
Færdigvarer og handelsvarer		25.000	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>708.062</b>	<b>735.296</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.362.827	3.454.557
Igangværende arbejder for fremmed regning		130.250	75.000
Andre tilgodehavender		294.009	312.921
Periodeafgrænsningsposter		634.111	532.458
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.421.197</b>	<b>4.374.936</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.884</b>	<b>109.141</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>5.142.143</b>	<b>5.219.373</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>39.917.189</b>	<b>38.373.598</b>

## Balance pr. 31. december 2018

	Note	2018	2017
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		2.700.000	2.700.000
Andre reserver		3.225.000	3.225.000
Overført resultat		19.775.206	19.252.573
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	1.080.000
<b>Egenkapital</b>	<b>1</b>	<b>25.700.206</b>	<b>26.257.573</b>
Hensættelse til udskudt skat		1.364.895	1.315.651
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	57.620
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.364.895</b>	<b>1.373.271</b>
Gæld til realkreditinstitutter		2.764.999	3.282.030
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2</b>	<b>2.764.999</b>	<b>3.282.030</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2	517.030	515.981
Banker		2.692.693	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		973.182	1.051.308
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.425.814	1.493.083
Anden gæld		4.458.322	4.390.269
Periodeafgrænsningsposter		20.048	10.083
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.087.089</b>	<b>7.460.724</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>12.852.088</b>	<b>10.742.754</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>39.917.189</b>	<b>38.373.598</b>
Medarbejderforhold	3		
Eventualposter m.v.	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter og ejerforhold	6		



## Noter

### 1 Egenkapital

	Selskabs- kapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	2.700.000	3.225.000	19.252.572	1.080.000	26.257.572
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.080.000	-1.080.000
Årets resultat	0	0	522.634	0	522.634
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>2.700.000</b>	<b>3.225.000</b>	<b>19.775.206</b>	<b>0</b>	<b>25.700.206</b>

### 2 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2018	Gæld 31. december 2018	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.798.011	3.282.029	517.030	988.864
	<b>3.798.011</b>	<b>3.282.029</b>	<b>517.030</b>	<b>988.864</b>

### 3 Medarbejderforhold

Lønninger	31.014.554	29.746.254
Pensioner	1.739.692	1.759.645
Andre omkostninger til social sikring	662.171	560.903
Andre personaleomkostninger	295.915	344.040
	<b>33.712.332</b>	<b>32.410.842</b>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	21.985.164	22.282.451
Distributionsomkostninger	8.804.187	7.260.749
Administrationsomkostninger	2.922.981	2.867.642
	<b>33.712.332</b>	<b>32.410.842</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	61	59
------------------------------------------------	----	----

## Noter

### 4 Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor den resterende ydelse udgør t.kr. 124 over en løbetid på op til 18 måneder

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 3 måneder, og en herpå påhvilende forpligtelse på t.kr. 6

Selskabet har indgået driftsaftale om levering af IT ydelser med en opsigelsesperiode på 3 måneder og en herpå påhvilende forpligtelse på t.kr. 150.

Selskabet indgår i sambeskatningen med tilknyttede selskaber og hæfter således ubegrænset og solidarisk for betaling af selskabsskat, kildeskat på udbytter og renter over for det offentlige.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Som sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. t.kr. 7.350 i matr. nr. 560 og 563 af Rønne Bygrunde med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på t.kr. 7.910.

Som sikkerhed for bankgæld er der deponeret ejerpantebrev på t.kr. 2.800 med sikkerhed i løsøre med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på t.kr. 11.788.

Herudover er der for optagne realkreditlån, med en restgæld pr. 31. december 2018 på t.kr. 3.282, tinglyst realkreditpantebreve med sikkerhed i selskabets ejendomme, der pr. 31. december 2018 indgår med en regnskabsmæssig værdi t.kr. 19.192.

Der er overfor samarbejdspartner stillet bankgaranti på kr. 200.000.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution på t.kr. 1.000 vedr. datterselskabets bankgæld.

### 6 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Bornholms Tidendes Fond, Rønne, cvr-nr.: 25 24 88 99

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Bornholms Tidendes Fond, Rønne, cvr-nr.: 25 24 88 99

Berlingske Media A/S, København, cvr-nr.: 29 20 73 13

**Bornholms Tidende A/S**

Nørregade 11  
3700 Rønne  
CVR-nr. 35 24 41 15

**Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den

---

dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Intern revisions erklæringer	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	14
Balance pr. 31. december 2017	15
Noter til årsrapporten	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Bornholms Tidende A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønne, den 21. februar 2018

### Direktion

Søren Christensen

### Bestyrelse

Peter Vang  
formand

Peter B. Koefoed  
næst formand

Per E. Hansen

Tim Fogh Barfod

Dorrit Wolder Bjerregaard  
medarbejderrepræsentant

Jens-Erik Pauch Larsen  
medarbejderrepræsentant

## Intern revisions erklæringer

*Til kapitalejerne i Bornholms Tidende A/S*

### **Påtegning på årsregnskabet**

Jeg har i overensstemmelse med selskabets vedtægter revideret selskabets årsrapport for 2017.

Rønne, den 21. februar 2018

Annebeth Runge Gjessing

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i Bornholms Tidende A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Bornholms Tidende A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Rønne, den 21. februar 2018

Bornholms Revision A/S  
Godkendt revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 37 85 84 98

Jens-Otto A. Sonne  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15625

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Bornholms Tidende A/S  
Nørregade 11  
3700 Rønne

CVR-nr.: 35 24 41 15

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Hjemsted: Bornholm

### Bestyrelse

Peter Vang, formand  
Peter B. Koefoed, næstformand  
Per E. Hansen  
Tim Fogh Barfod  
Dorrit Wolder Bjerregaard, medarbejderrepræsentant  
Jens-Erik Pauch Larsen, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Søren Christensen

### Revision

Bornholms Revision A/S  
Godkendt revisionsaktieselskab  
Tornegade 4, 1. sal  
3700 Rønne

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten for Bornholms Tidende har i lighed med tidligere år bestået af udgivelse af Bornholms Tidende, distriktsbladet Rytterknægten, turistpublikationer, distributionsopgaver og booking af tv-reklamer. Det primære marked er Bornholm, men der trykkes reklameaviser til det øvrige land.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på kr. 1.521.099, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på kr. 26.257.573.

Oplaget udgjorde 7.607 eksemplarer i 2. halvår 2017. Der forventes en stabilisering af oplaget på nuværende niveau. Bornholms Tidende har stadig den laveste abonnementspris i Danmark.

Årets bruttofortjeneste blev på tkr. 21.987. Efter fradrag af distributionsomkostninger på tkr. 16.308 og administrationsomkostninger på tkr. 5.095 blev resultatet af den primære drift et overskud tkr. 584. Andre driftsindtægter og finansielle indtægter udgjorde tkr. 1.120. Andre driftsomkostninger og finansielle omkostninger var på tkr. 70. Resultatet før skat blev et overskud på tkr. 1.633. Skat af årets resultat på tkr. 112 bevirkede, at årsresultatet blev et overskud på kr. 1.521.

Selskabets likvider er i 2017 steget med tkr. 2.547 efter hjemtagelse af realkreditlån. Likviderne er i årets løb brugt til investeringer, renovering af Nørregade 11 og tilbagebetaling af lån til realkreditinstitutter. Renovering af Nørregade forventes afsluttet primo 2018.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Hele virksomheden har fortsat en rationalisering, der er muliggjort ved vort up-to-date produktionsapparat. Selskabet forventer overskud og en positiv likviditetsvirkning fra driften i 2018.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Der tages udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig driftsførelse, og det indgår som en naturlig del i koncernens målsætning for produktkvalitet og produktionsforhold, at miljøskadelige produktionsmaterialer søges erstattet med miljøneutrale materialer. Bornholms Tidende og Rytterknægten trykkes på FSC-miljøcertificeret papir, hvilket sikrer, at aviserne trykkes på papir, der er produceret under miljøvenlige forhold. Ligeledes benyttes kemifri trykplader.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bornholms Tidende A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen medtages i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Virksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 - 10 %
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år	0 - 20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 - 15 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Bornholms Tidende A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi i henhold til dagsværdihierakiet, såfremt de ikke er børsnoterede.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Hensættelser**

Hensættelser omfatter udskudte skatteforpligtelser samt hensættelse vedrører negativ indre værdi i datterselskaber, jf. beskrivelse ovenfor under "Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder". Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Bornholms Tidende A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.



## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	2017	2016
		kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>21.986.646</b>	<b>20.370.803</b>
Distributionsomkostninger		-16.307.554	-14.961.758
Administrationsomkostninger		-5.095.194	-5.795.692
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>583.898</b>	<b>-386.647</b>
Andre driftsindtægter		881.445	2.229
Andre driftsomkostninger		0	-179.572
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.465.343</b>	<b>-563.990</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		215.661	202.068
Finansielle indtægter		22.421	23.510
Finansielle omkostninger		-70.377	-57.283
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.633.048</b>	<b>-395.695</b>
Skat af årets resultat		-111.949	114.979
<b>Årets resultat</b>		<b>1.521.099</b>	<b>-280.716</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		1.080.000	0
Overført resultat		441.099	-280.716
		<b>1.521.099</b>	<b>-280.716</b>

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	2017	2016
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		16.750.120	15.151.451
Produktionsanlæg og maskiner		14.187.880	15.010.303
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		806.108	660.637
Materielle anlægsaktiver under udførelse		772.415	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>32.516.523</b>	<b>30.822.391</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		450.000	450.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		187.702	187.542
Andre tilgodehavender		0	28.256
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>637.702</b>	<b>665.798</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>33.154.225</b>	<b>31.488.189</b>
Råvarer og hjælpematerialer		735.296	726.106
<b>Varebeholdninger</b>		<b>735.296</b>	<b>726.106</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.454.557	3.512.134
Igangværende arbejder for fremmed regning		75.000	170.000
Andre tilgodehavender		312.921	298.331
Periodeafgrænsningsposter		532.458	449.385
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.374.936</b>	<b>4.429.850</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>109.141</b>	<b>16.656</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>5.219.373</b>	<b>5.172.612</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>38.373.598</b>	<b>36.660.801</b>

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		2.700.000	2.700.000
Andre reserver		3.225.000	3.225.000
Overført resultat		19.252.573	18.811.474
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.080.000	0
<b>Egenkapital</b>	<b>1</b>	<b><u>26.257.573</u></b>	<b><u>24.736.474</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		1.315.651	1.203.702
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		57.620	379.243
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>1.373.271</u></b>	<b><u>1.582.945</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter		3.282.030	1.156.322
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2</b>	<b><u>3.282.030</u></b>	<b><u>1.156.322</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2	515.981	240.272
Banker		0	2.454.346
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.051.308	1.076.829
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.493.083	1.057.461
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.200
Anden gæld		4.390.269	4.354.952
Periodeafgrænsningsposter		10.083	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>7.460.724</u></b>	<b><u>9.185.060</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>10.742.754</u></b>	<b><u>10.341.382</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>38.373.598</u></b>	<b><u>36.660.801</u></b>
Medarbejderforhold	3		
Eventualposter m.v.	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter og ejerforhold	6		

## Noter

### 1 Egenkapital

	Selskabs- kapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	2.700.000	3.225.000	18.811.474	0	24.736.474
Årets resultat	0	0	441.099	1.080.000	1.521.099
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>2.700.000</b>	<b>3.225.000</b>	<b>19.252.573</b>	<b>1.080.000</b>	<b>26.257.573</b>

### 2 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2017	Gæld 31. december 2017	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	1.396.594	3.798.011	515.981	1.268.108
	<b>1.396.594</b>	<b>3.798.011</b>	<b>515.981</b>	<b>1.268.108</b>

### 3 Medarbejderforhold

	2017 kr.	2016 kr.
Lønninger	29.746.254	29.949.526
Pensioner	1.759.645	1.801.753
Andre omkostninger til social sikring	560.903	551.979
Andre personaleomkostninger	344.040	281.526
	<b>32.410.842</b>	<b>32.584.784</b>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	22.282.451	22.167.286
Distributionsomkostninger	7.260.749	6.852.906
Administrationsomkostninger	2.867.642	3.564.592
	<b>32.410.842</b>	<b>32.584.784</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	59	53
------------------------------------------------	----	----

## Noter

### 4 Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter, hvor den resterende ydelse udgør t.kr. 301 over en løbetid på op til 28 måneder.

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 3 måneder, og en herpåafhængende forpligtelse på t.kr. 6

Selskabet indgår i sambeskatningen med tilknyttede selskaber og hæfter således ubegrænset og solidarisk for betaling af selskabsskat, kildeskat på udbytter og renter over for det offentlige.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Som sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. t.kr. 7.350 i matr. nr. 560 og 563 af Rønne Bygrunde med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på t.kr. 5.917.

Som sikkerhed for bankgæld er der deponeret ejerpantebrev på t.kr. 20.000 med sikkerhed i løsemed en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på t.kr. 12.522.

Herudover er der for optagne realkreditlån, med en restgæld pr. 31. december 2017 på t.kr. 3.798, tinglyst realkreditpantebreve med sikkerhed i selskabets ejendomme, der pr. 31. december 2017 indgår med en regnskabsmæssig værdi t.kr. 17.523.

Der er overfor samarbejdspartner stillet bankgaranti på kr. 200.000.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution på t.kr. 1.500 vedr. datterselskabets bankgæld.

### 6 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Bornholms Tidendes Fond, Rønne, cvr-nr.: 25 24 88 99

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Bornholms Tidendes Fond, Rønne, cvr-nr.: 25 24 88 99

Berlingske Media A/S, København, cvr-nr.: 29 20 73 13

# Bilag 1.2 Flensborg Avis

b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

## Bilag 1.2: Plan for driften

### b) Oplysninger om kompetencer og ressourcer

Ansøger skal redegøre for ansøgers ledelsesmæssige og medarbejdermæssige ressourcer og kompetencer til gennemførelse af driftsplanen gennem hele tilladelsesperioden, herunder opfyldelse af minimumskravene samt tilsagn om programplaner mv. (skønhedskriterier se bilag 1.4)

I det omfang ansøger baserer ressourcer og kompetencer på andre enheders formåen, skal disse identificeres entydigt i nedenstående skemaer, ved at tilføje angivelsen "eksternt bidrag".

Hvis der vedlægges bilag, skal disse nummereres. Under de respektive punkter skal der henvises til de relevante bilag.

#### **1. Dokumentation for erfaring med radiovirksomhed**

Ved "erfaring" forstås praktisk erhvervs erfaring med den pågældende virksomhed eller på det pågældende marked.

For at dokumentere erfaring bør ansøger fremlægge referencer til konkrete erfaringer med drift af radiovirksomhed.

Der anvendes ét skema for hver reference.

<b>1. Erfaring – referencer</b>		
1.1	Virksomhedens navn <i>(den referencevirksomhed, hvor erfaringen er opbygget)</i>	Flensborg Avis AG
1.2	Virksomhedens CVR-nr.	20883308
1.3	Beskrivelse af det tidsrum, hvori ansøger har været involveret i virksomheden	Flensborg Avis har eksisteret som et i Tyskland indregistreret aktieselskab siden 1930. Avisens eksistens med dansksproget journalistik daterer sig tilbage til 1869, og vi kan i indeværende år dermed fejre vores 150 års jubilæum. Vi udgiver fortsat printavis seks dage om ugen. Siden 1984 har vi dagligt produceret dansksprogede radionyheder til radiostationen RSH med hovedsæde i Kiel. I de senere år er flere digitale platforme til, hvor vi udover tekst også producerer videoindhold.



1.4	Beskrivelse af virksomhedens samlede markedsområde <i>(herunder den geografiske udstrækning)</i>	Vores samlede markedsområde er atypisk stort for et mediehus af vores størrelse. Kerneopgaven har geografisk altid bestået i at producere dansksproget journalistisk indhold til vore kernelæsere i Sydslesvig. Derudover har vi igennem alle årene haft abonnenter spredt over hele Danmark.
1.5	Beskrivelse af virksomhedens markedsområde i forhold til redaktionelle, økonomiske og tekniske fagområder	Flensborg Avis producerer dagligt (søndage undtaget) minimum 24 siders avis. Indholdet dækker over lokalstof fra Flensborg og Sydslesvig, politik, kultur og sport. Som en særlig opgave dækker vi det danske mindretals indre liv. Derudover producerer vi både alene og sammen med eksterne indholdspartnere grænseoverskridende stof i form af nyheder fra Danmark og Tyskland. Flensborg Avis er hovedsageligt dansksproget. Men for at imødekomme vores særlige publikum, har vi også tysksproget indhold.
1.6 Beskrivelse af ansøgers konkrete kompetenceskabende aktiviteter i virksomheden i forhold til:		
1.6.1	redaktionelle opgaver	Redaktionen består af ca. 20 medarbejdere. Flest skrivende journalister, samt fotografer, layoutere, redaktionssekretærer, redaktionsassistenter samt korrekturlæsning.
1.6.2	økonomiske opgaver	De tre medarbejdere i økonomiafdelingen står for al fakturering, debitor, regnskaber, controlling og økonomisk rapportering i huset.
1.6.3	tekniske opgaver	Vi har tre IT-medarbejdere samt en række eksterne leverandører for sikre avisens netværk og produktionsfaciliteter.
1.6.4	det danske marked	Flensborg Avis har en enkelt

		journalist, der dækker Sønderjylland. Derudover har vi veletablerede samarbejder med Jysk Fynske Medier, Der Nordschleswiger, Berlingske Tidende og Ritzaus Bureau, som vi aftager indhold fra.
1.6.5	det udenlandske marked	Vores hovedfokus er fra hovedredaktionen i Flensborg og redaktionen i Slesvig at dække mindretallet og det øvrige lokalstof i området fra grænsen og til Kielerkanalen.

## **2. Ansøgers dokumentation for kompetencer i relation til den planlagte programvirksomhed**

Ansøger skal redegøre for og fremlægge dokumentation i relation til den planlagte programvirksomhed, herunder specifik kompetence indenfor de enkelte programtyper, dvs. minimumskravene og afgivne tilsagn om programplaner i henhold til skønhedskriterier jf. bilag 1.4.

<b>2.1 Dokumentation for kompetencer i relation til minimumskravene</b> <i>(der henvises til minimumskravene i kapitel 3, 4 og § 15)</i>		
2.1.1	90 minutters nyhedsudsendelser pr. døgn, 5 minutter pr. time i tidsrummet 6-24	Flensborg Avis har siden 1984 én gang dagligt produceret to minutters dansksprogede nyheder ud af vores egen løbende nyhedsproduktion til den tyske radiostation RSH, der er en af markedslederne indenfor radio i Slesvig-Holsten. De dansksprogede nyheder udsendes i det grænsenære område.
2.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge	Vi har en selvstændig sportsredaktion, der i forvejen ofte betjener et interesseret publikum i Danmark med især nyheder fra den tyske håndboldklub SG Flensburg-Handewitt, der har flere danske landsholdsspillere på holdkortet. Derudover er vi kompetente i forskellene mellem dansk og tysk idrætsliv.
2.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge	Flensborg Avis har kompetencerne til enten selv eller i samarbejde med andre at tilbyde relevante magasiner fra grænselandet hhv. omhandlende tyske forhold i øvrigt. Vi oplever, at der i Danmark er en stigende interesse for igen at blive klogere på Danmarks store nabo i syd.
2.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år	Se 2.1.3.
2.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge	Vi har en egen kulturelredaktion. Vores kulturelredaktør bruges i forvejen flittigt af DRs P1
2.1.6	20 timers øvrige kulturprogrammer	

	pr. uge	
2.1.7	175 minutters satire pr. uge, sendt minimum fem af ugens dage	
2.1.8	385 minutters debatprogrammer pr. uge, sendt minimum seks af ugens dage	Det er oplagt at også Flensborg Avis ad hoc og i et begrænset omfang vil kunne byde ind som co-producent på relevante emner med udgangspunkt syd for grænsen
2.1.9	270 minutters udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge	
2.1.10	Bred musikprofil	
2.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik	
2.1.12	Maks. 20 pct. musik kl. 06-18	
2.1.13	Maks. 65 pct. musik kl. 18-24	
2.1.14	Maks. 55 pct. musik kl. 00-06	
2.1.15	Musik i relation til værtsbårne programmer	
2.1.16	126 timers nyproduktion pr. uge	
2.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>	
2.1.18	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvejebringes ved entrepris og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>	
2.1.19	Distribution og tilgængeliggørelse af indhold <i>(via FM, DAB, streaming/simulcast, internetbaseret on demand-tjeneste og øvrige platforme)</i>	

## 2.2 Dokumentation for kompetencer i relation til ansøgers tilsagn for programmer mv. (skønhedskriterier)

*(Der henvises til skønhedskriterierne i bekendtgørelsens § 23. Ansøger skal redegøre for kompetencer i overensstemmelse med de tilsagn, ansøger afgiver jf. bilag 1.4)*

2.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion	
2.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier	
2.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet	
2.2.4	Innovation	
2.2.5	Interaktion med lyttere	
2.2.6	Distribution og tilgængeliggørelse	

2.2.7	Talentudvikling	
2.2.8	Formidling af kulturprogrammer	
2.2.9	Debatprogrammer	
2.2.10	Formidling af musik	
2.2.11	Satire	

### **3. Ledelsens samlede kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den ledelsesmæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Ledelsespersonernes CV vedlægges og nummereres.

<b>3. Ledelsens sammensætning, kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
3.1	<b>Chefredaktør og adm. direktør</b>	<b>Jørgen Møllekær</b>	<b>Ledelseserfaring fra TV Syd, TV 2/Fyn og Flensborg Avis</b>	<b>1.2.H.1</b>
3.1				
3.3				
...				

### **4. Nøglemedarbejderes kompetence og erfaring i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal redegøre for den medarbejdermæssige kompetence og erfaring indenfor de relevante områder i forhold til at opfylde krav og kriterier.

Nøglemedarbejdernes CV nummereres og vedlægges.

<b>4. Nøglemedarbejdernes kompetencer og erfaring</b>				
	<b>Funktion i relation til programtyper m.v.</b> <i>(fx den ansvarshavende redaktør, øvrige redaktører, værter mv.)</i>	<b>Navn</b>	<b>Resumé over relevant kompetence og erfaring</b>	<b>Bilagsnr. for CV</b>
4.1				
4.2				
4.3				
...				

## **5. Organisationens struktur og kapacitet i forhold til at opfylde krav og kriterier**

Ansøger skal vedlægge et organisationsdiagram med beskrivelse af nødvendig kompetence/ekspertise/erfaring i de enkelte nøgleroller samt en opgørelse af nødvendig ressourcevolumen i de enkelte dele af organisationen. I den grad ansøger baserer sin virksomhed på andre enheders formåen, skal disse indgå i beskrivelsen og identificeres som eksterne.

Organisationsdiagram og beskrivelse vedlægges som bilag.

<b>5. Organisationsdiagram og beskrivelse</b> <i>(vedlægges som bilag)</i>	<b>Bilagsnummer:</b> <b>1.2.H.2 1.2.H.3 1.2.H.4</b>
-------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato: Flensburg, den 25.4.2019

Underskrift, tegningsberettigede:

**FLENSBORG AVIS AG**  
Zeitungsverlag und Druckerei  
Telefon 0461 / 5045-0  
24941 Flensburg · Wittenberger Weg 19  
24916 Flensburg · Postfach 2662





# JØRGEN MØLLEKÆR

JOURNALISTIK/NYHEDER/LEDELSE

## MÅLSÆTNING

At lykkes gennem andre. At arbejde målrettet ud fra en overordnet strategi. At turde satse og bruge mavefornemmelsen.

## FÆRDIGHEDER

Jeg er iderig især sammen med andre og elsker at gå i gang med nye projekter. Jeg er meget resultatorienteret og skaber generelt god stemning. Jeg er seriøs og folk opfatter mig som troværdig. Udadvendt som person og samtidig meget reflekterende.

## ERFARING

**CHEFREDAKTØR OG ADM. DIREKTØR • FLENSBORG AVIS • 12/2013 - ?**  
Headhundet med ønsket om gennemgribende forandring. Den daværende printavis er i dag et lille "multimediehus" med 57 medarbejdere med substantiel vækst digitalt. Eksempel: Fra 700 på én til 15.000 følgere på nu fire kundesegmenterede digitale platforme. Ny tvær-organisatorisk strategi 2019, der markant kan øge avisens rækkevidde i sit kerneområde.

**PRODUCT MANAGER TYSKLAND • COMPUSOFT • 02/2010 - 10/2013**  
Compusoft er i DK markedsleder indenfor bookingsoftware til turistbranchen. Jeg skrev en synopsis på masteren om firmaets tyske potentiale og blev ansat på den baggrund.  
**Resultater:**  
Fik den tyske brancheleder som første kunde. Fire medarbejdere i afdelingen, da jeg rejste.

**PRESSECHEF • ENERGINET • 12/2008 - 11/2009**  
Primære arbejdsopgaver:  
Opsøgende formidling af historier  
Opbygning af netværk til energijournalister  
Medierådgivning/træning af ledergruppen

Resultater (uddrag):  
DR1s Pengemagasin om elbiler  
Radioavisen om varmepumper  
Børsen – både artikler og kronik  
Jyllands-Posten om gaslagerudvidelse  
Klimaminister Connie Hedegaard i medierne  
Ingeniøren flere gange med mere teknisk betonedede artikler

**NYHEDSCHEF • TV 2/FYN • 08/2002 - 11/2008**  
Arbejdsopgaver:  
Nyheds- og aktualitetsplanlægning  
Samarbejdsprojekter med eksterne partnere  
Ansvarlig for store tv-produktioner såsom valg

Resultater:



JM@FLA.DE



JM\_FLENSBORG



[REDACTED]



HTTPS://BIT.LY/2SLIAHP

# OBJØRGEN MØLLEKÆR

1BJOURNALISTIK/NYHEDER/LEDELSE | LINK TIL ANDRE ONLINE-  
EGENSKABER: PORTEFØLJE/WEBSTED/BLOG

## Langt skarpere nyhedsprofil

Nyskabende kommunalvalgsdækning på tv og net i 2005

Vellykket forandringsproces med indførelsen af ny teknologi

Opbygning af intranet på Sharepoint, som har styrket den interne kommunikation betydeligt.

## **NYHEDSREDAKTØR • TV SYD • 02/1999 – 07/2002**

Arbejdsopgaver: 12-timers nyhedsvagter med ansvar for alle dagens tv-udsendelser. Dvs. leder på dagen for en gruppe af 14-15 forskellige typer medarbejdere

Resultater: Gedigne tv-programmer med stor seermæssig succes. Meget vellidt blandt alle faggrupper.

## **INDLANDSKORRESPONDENT • TV-AVISEN • 02/1996 – 01/1999**

Jobbet bestod i at producere egne indslag fra Fyn og Sydjylland.

## **NYHEDSREPORTER • TV 2 NYHEDERNE • 02/1993 – 01/1996**

Ligesom på TV-Avisen, dog var dækningsområdet hele Danmark. Alle mulige stofområder.

## **POLITISK REPORTER • BERLINGSKE • 10/1991 – 01/1993**

Christiansborg-redaktionen. Oftest forsidehistorier om politisk nyt under Schlüters regering.

## **REDAKTIONSSEKRETÆR • FLENSBORG AVIS • 06/1991 – 09/1991**

Reporter/redaktionssekretær. Flensborg Avis er en lille dansksproget avis for det danske mindretal i Sydslesvig

## UDDANNELSE

### **.MASTER EDITORIAL MANAGEMENT • AFSLUTTET 2013 • SDU**

Master designet til journalistisk ledelse. Havde brug for at få bygget nyt ovenpå. Fag som strategisk ledelse, innovation, driftsøkonomi, politik m.fl.



JM@FLA.DE



JM\_FLENSBORG



2



[HTTPS://BIT.LY/2SLIAHP](https://bit.ly/2SLIAHP)

# OBJØRGEN MØLLEKÆR

1BJOURNALISTIK/NYHEDER/LEDELSE | LINK TIL ANDRE ØNLINJE-EGENSKABER: PORTEFØLJE/WEBSTED/BLOG

## JOURNALIST • 1991 • DANMARKS JOURNALISTHØJSKOLE

Var i praktik på Jyllands-Posten på bl.a. Christiansborg og E+Ø i Viby. I udlandet de sidste to semestre på engelsksproget undervisningsforløb i Holland, USA, Schweiz. Hovedopgave skrevet på engelsk om Schweiz EU-kvaler. [REDACTED]

## TELEGRAFIST BUNDESMARINE FLENSBORG • 1986

Som daværende tysk statsborger skulle jeg aftjene min værnepligt og valgte at indgå en toårig kontrakt for tjene penge til uddannelsen. Blev uddannet i 6 mdr. for at kunne aflytte Warszawapagten marine. Blev clearet og er bekendt med militære fortrolighedsprocedurer.

## STUDENT • 1984 • DUBORG SKOLEN, FLENSBORG

Dansk gymnasie, linjefag engelsk og dansk. [REDACTED]

## FRIVILLIGT ARBEJDE – ERFARING ELLER LEDELSE

01/2018- Bestyrelsesmedlem Kolding Badminton Klub

Min kompetence er ikke badminton, men forsøger at coache ift. strategisk baserede beslutninger med langt sigt. Er desuden pennefører på vigtig kommunikation, ikke den banale resultatformidling.

04/2014 – vicepresident MIDAS

Et netværk for 28 europæiske mindretalsaviser. Vi mødes to gange årligt, udveksler erfaringer og udvikler fælles projekter.

### Privat:

[REDACTED]



JM@FLA.DE



JM\_FLENSBORG



[REDACTED]

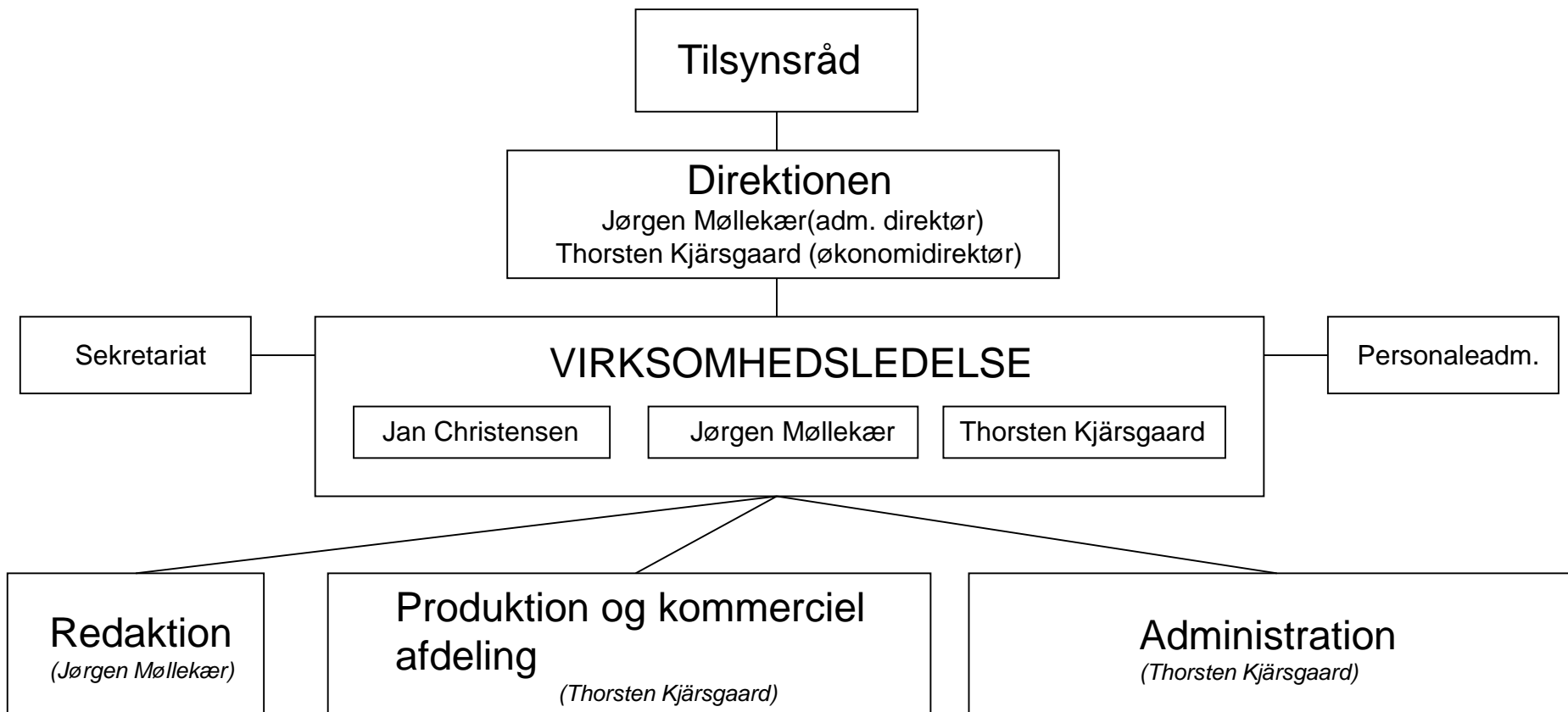


HTTPS://BIT.LY/2SLIAHP



# Organisationsstruktur

## Flensborg Avis AG



Aktueller Ausdruck

HRB 27 FL

Handelsregister Abteilung B  
Amtsgericht Flensburg

1. Anzahl der bisherigen Eintragungen  
13 Eintragung(en)
- 2.a) Firma  
Flensburg Avis AG
- b) Sitz, Niederlassung, inländische Geschäftsanschrift, empfangsberechtigte Person,  
Zweigniederlassungen  
Flensburg  
Wittenberger Weg 19, 24941 Flensburg
- c) Gegenstand des Unternehmens  
Gegenstand des Unternehmens ist die Herstellung von Verlagszeugnissen, insbesondere der  
dänischen Grenzpresse.
3. Grund- oder Stammkapital  
410.072,00 EUR
- 4.a) Allgemeine Vertretungsregelung  
Die Gesellschaft hat ein oder mehrere Vorstandsmitglieder.  
Jedes Mitglied des Vorstands ist alleinvertretungsbefugt.
- b) Vorstand, Leitungsorgan, geschäftsführende Direktoren, persönlich haftende Gesellschafter,  
Geschäftsführer, Vertretungsberechtigte und besondere Vertretungsbefugnis  
Vorstand:  
Kjærsgaard, Thorsten, \*22.10.1965, Flensburg  
  
Vorstand:  
mit der Befugnis die Gesellschaft allein zu vertreten  
Møllekær, Jørgen, \*21.08.1964, Middelfart/Dänemark
5. Prokura  
Prokura gemeinsam mit einem Vorstand  
Christensen, Jan, \*08.03.1959, Flensburg
- 6.a) Rechtsform, Beginn, Satzung oder Gesellschaftsvertrag  
Aktiengesellschaft  
Satzung vom 07.05.1930  
Zuletzt geändert am: 24.06.2011

b) Sonstige Rechtsverhältnisse

Eintragungen betreffend das Umwandlungsgesetz (Verschmelzungen)

Durch die Beschlüsse der Hauptversammlung vom 21.09.1963 und 25.10.1963 auf Grund des Verschmelzungsvertrages vom 10.03.1964 ist der Südschleswigsche Verlag " Der Schleswiger " Gesellschaft mit beschränkter Haftung in Flensburg mit der Gesellschaft verschmolzen worden.

Eintragungen zum genehmigten Kapital

)

Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 11.05.2001 ermächtigt, bis zum 14.06.2006 das Grundkapital um bis zu 100.000,00 EUR durch Ausgabe von auf den Namen lautende Aktien zum Nennbetrag von 52,00 EUR, 104,00 EUR und 260,00 EUR gegen Einlage zu erhöhen. Die neuen Aktien sollen nur mit Zustimmung des Aufsichtsratsvorsitzenden ausgegeben werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. (Genehmigtes Kapital 2001/I)

Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 19.05.2006 ermächtigt, bis zum 01.08.2011 das Grundkapital um bis zu 50.000,00 EUR durch Ausgabe von auf den Namen lautenden Aktien zum Nennbetrag von 52,00 EUR, 104,00 EUR und 260,00 EUR gegen Einlage zu erhöhen. Die neuen Aktien sollen nur mit Zustimmung des Aufsichtsratsvorsitzenden ausgegeben werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. (Genehmigtes Kapital 2006/I)

)

Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 19.05.2006 ermächtigt das Grundkapital zu erhöhen. Das genehmigte Kapital beträgt nach teilweiser Ausschöpfung noch 44.280,00 EUR. Die Ermächtigung endet mit Ablauf des 01.08.2011. (Genehmigtes Kapital 2006/I)

7. Tag der letzten Eintragung  
20.12.2013

## 5. Retlige, økonomiske og skattemæssige forhold

### a) Retslige forhold

Selskabet blev stiftet den 1. oktober 1869 og som aktieselskab den 31. maj 1930 indført i handelsregistret. Selskabets hjemsted er Flensborg.

Vedtægterne i udgaven af 14. juni 2001 og senest ændret den 24. juni 2011 er gældende. Selskabet er indført i handelsregistret ved retten i Flensborg under nummer HR B 27. Den sidste registerudskrift, vi har foreliggende, er dateret d. 6. februar 2018.

Regnskabsåret svarer til kalenderåret.

Virksomhedens formål er at fremstille forlagsprodukter, navnlig avisen "Flensborg Avis".

Selskabet kan til det formål erhverve fast ejendom, oprette filialer i ind- og udland og have interesser i virksomheder af samme eller lignende art.

Aktiekapitalen pr. 31. december 2017 udgør EUR 415.064,00 og er opdelt som følger:

	EUR
316 aktier, som lyder på navn, à EUR 260,00	82.160,00
2.344 aktier, som lyder på navn, à EUR 104,00	243.776,00
1.714 aktier, som lyder på navn, à EUR 52,00	89.128,00
	415.064,00

Ved en beslutning, som den 24. juni 2011 blev truffet på generalforsamlingen, har direktionen ret til inden for fem år efter registreringen af den vedtægtsændring, som blev foretaget på grundlag af denne beslutning, at forhøje aktiekapitalen med op til EUR 50.000,00 ved at udstede navneaktier. Registreringen i handelsregisteret skete den 27. februar 2013.

I regnskabsåret 2017 er grundkapitalen ikke blevet forhøjet.

Det af direktionen opstillede, af os reviderede og med en revisionspåtegning uden forbehold, udstyrede årsregnskab pr. 31. december 2016 blev - efter at være blevet godkendt på bestyrelsesmødet den 31. marts 2017 - fremlagt på og godkendt af den ordinære generalforsamling den 30. juni 2017.

Regnskabet og noterne blev indsendt til den officielle "Bundesanzeiger". Der blev meddelt decharge til direktionen og bestyrelsen for regnskabsåret 2016. Selskabet er i henhold til § 267, stk. 1, i HGB et lille kapitalselskab.

Medlemmer af direktionen er

Adm. direktør Jørgen Møllekær, Flensborg,

Økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard, Flensborg,

Bestyrelsens sammensætning fremgår af noterne.

Ved generalforsamlingen den 30. juni 2017 afgik følgende medlemmer fra bestyrelsen:

Bestyrelsesformand Mogens Steen Therkelsen, Padborg,

Selvstændig erhvervsdrivende Torsten Schütt, Flensborg.

Mogens Steen Therkelsen og Torsten Schütt blev genvalgt ved generalforsamlingen. Embedsperioden varer ifølge § 8 i vedtægterne 3 år.

Medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen bliver valgt for 3 år. Det næste valg af medarbejderrepræsentanterne vil blive afholdt i 2018.

Jahresabschluss und Lagebericht  
für das Geschäftsjahr  
vom 1. Januar 2018 bis zum  
31. Dezember 2018  
der  
Flensburg Avis AG  
Flensburg

Flensburg Avis AG, Flensburg

Jahresabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018

Bilanz

A K T I V A	31.12.2018 EUR	Vorjahr EUR	31.12.2018 EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. entgeltlich erworbene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	1,02	4.958,10	415.064,00	415.064,00
2. geleistete Anzahlungen	667,00	5.350,00	52,00	52,00
	<u>668,02</u>	<u>10.308,10</u>		
<b>II. Sachanlagen</b>				
1. Grundstücke und Bauten	170.788,36	179.480,36	75.512,51	71.495,80
2. technische Anlagen und Maschinen	3.973,73	4.761,91		
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	42.849,99	30.313,05	144.805,87	125.898,11
4. geleistete Anzahlungen	0,00	2.311,12	125.807,32	443.935,85
	<u>217.612,08</u>	<u>216.866,44</u>		
<b>III. Finanzanlagen</b>				
1. Beteiligungen	5.908,98	8.475,01		
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	11.306,54	11.306,54		
	<u>17.215,52</u>	<u>19.781,55</u>		
	<u>235.495,62</u>	<u>246.956,09</u>	<u>270.613,19</u>	<u>569.833,96</u>
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Vorräte</b>				
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	166.636,40	146.260,44		
2. fertige Erzeugnisse	0,00	11.950,00		
	<u>166.636,40</u>	<u>158.210,44</u>		
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	273.973,57	172.627,61		
2. sonstige Vermögensgegenstände	59.127,57	99.379,92		
	<u>333.101,14</u>	<u>272.007,53</u>		
<b>III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>	26.705,95	380.392,15		
	<u>526.443,49</u>	<u>810.610,12</u>		
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	27.802,42	26.752,64	28.499,83	27.873,09
	<u>789.741,53</u>	<u>1.084.318,85</u>	<u>789.741,53</u>	<u>1.084.318,85</u>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
2. sonstige Verbindlichkeiten				
- davon aus Steuern	EUR 51.320,69	EUR 52.083,90		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	EUR 8.917,51	EUR 8.917,51		
(Vorjahr: EUR 2.372,94)				
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>				

Flensburg Avis AG, Flensburg

Jahresabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018

Gewinn- und Verlustrechnung

	2018 EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse	6.365.172,75	6.828.208,80
2. Verminderung des Bestands an fertigen Erzeugnissen	-	-
3. sonstige betriebliche Erträge	28.348,57	31.722,15
- davon aus Währungsumrechnung	EUR 259,96	
(Vorjahr: EUR 2.669,42)		
<b>4. Gesamtleistung</b>	<b>6.381.571,32</b>	<b>6.846.079,95</b>
5. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	400.580,83	412.819,45
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	535.478,12	489.221,15
<b>6. Rohergebnis</b>	<b>5.445.512,37</b>	<b>5.944.039,35</b>
7. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	3.185.318,85	3.269.621,76
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung	622.351,07	667.001,79
- davon für Altersversorgung	EUR 13.056,21	
(Vorjahr: EUR 13.338,52 ) -		
8. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	- 3.807.669,92	- 3.936.623,55
9. sonstige betriebliche Aufwendungen	- 31.351,23	- 30.301,54
- davon aus Währungsumrechnung	EUR 3.338,80	
(Vorjahr: EUR 1.981,72 ) -		
10. Erträge aus Beteiligungen	0,00	52,61
11. Erträge aus anderen Wertpapieren des Finanzanlagevermögens	774,55	572,26
12. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	49,86	5.537,80
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	- 36,63	0,00
14. Steuern vom Ertrag und Einkommen	- 202,29	0,00
<b>15. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>13.302,73</b>	<b>13.125,05</b>
16. sonstige Steuern	- 13.302,73	- 13.125,05
<b>17. Jahresergebnis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**Flensburg Avis AG, Flensburg  
(Amtsgericht Flensburg, HRB 27 FL)  
Jahresabschluss für das Geschäftsjahr vom  
1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018**

---

**Anhang**

**I. Allgemeine Angaben einschließlich der Angaben zum Unternehmen**

Der Jahresabschluss der Flensburg Avis AG, Flensburg, (Amtsgericht Flensburg, HRB 27 FL) wurde nach den Vorschriften der §§ 242 ff. und der §§ 264 ff. HGB sowie den einschlägigen Vorschriften des AktG aufgestellt.

Bei der Gesellschaft handelt es sich nach den in § 267 HGB angegebenen Größenklassen um eine kleine Kapitalgesellschaft. Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses wurden daher die größenabhängigen Erleichterungen für kleine Kapitalgesellschaften in Anspruch genommen.

Die Gliederung der Bilanz erfolgte im Rahmen der Vorschriften in § 266 Abs. 2 und 3 HGB. Die Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung erfolgte nach § 275 Abs. 2 HGB (Gesamtkostenverfahren).

Die Aufstellung des Jahresabschlusses erfolgte unter der Annahme der Unternehmensfortführung (§ 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB). Die Unternehmensfortführung ist gesichert durch die Erfüllung der Voraussetzungen einer Förderung durch den dänischen Staat infolge der Ausrichtung der Geschäftstätigkeit auf Medienangebote für Mitglieder der dänischen Minderheit in Deutschland sowie grenzlandengagierten Lesern in Dänemark.

Die auf den vorhergehenden Jahresabschluss angewendeten Ansatzmethoden und Bewertungsmethoden wurden stetig angewendet.

In Ausübung des Wahlrechts werden nicht in der Bilanz oder Gewinn- oder Verlustrechnung gemachte Angaben in den Anhang aufgenommen (Wahlpflichtangaben).

**II. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie Fremdwährungsumrechnung**

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände und die Sachanlagen wurden mit den um erhaltene Investitionszuschüsse reduzierten Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, angesetzt. Die Abschreibungen errechnen sich nach der linearen Abschreibungsmethode unter Zugrundelegung der jeweiligen Nutzungsdauer und wurden im Geschäftsjahr des Zugangs zeitanteilig vorgenommen.

Die Nutzungsdauer der entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände beläuft sich auf 5 Jahre. Bei dem Gebäude beläuft sich die Nutzungsdauer auf 50 Jahre. Betriebs- und Geschäftsausstattung werden überwiegend über einen Zeitraum von 3 bis 8 Jahren abgeschrieben.

Im Geschäftsjahr 2018 zugegangene Wirtschaftsgüter des Anlagevermögens mit Anschaffungskosten zwischen EUR 250,00 und EUR 1.000,00 wurden gemäß § 6 Abs. 2a EStG in einen Sammelposten eingestellt. Zum 31. Dezember 2018 wurde der Sammelposten mit einem Fünftel gewinnmindernd aufgelöst. Zugegangene Wirtschaftsgüter des Anlagevermögens mit einem Wert von jeweils unter EUR 250,00 wurden in entsprechender Anwendung des § 6 Abs. 2 EStG voll abgeschrieben.

Das Finanzanlagevermögen wurde mit den Anschaffungskosten bewertet. Die Finanzanlagen werden bei voraussichtlich dauernder Wertminderung gemäß § 253 Absatz 3 HGB auf den niedrigeren beizulegenden Wert abgeschrieben. Sofern in Folgejahren die Gründe für die Wertminderung entfallen sind, erfolgen Zuschreibungen gemäß dem Wertaufholungsgebot gemäß § 253 Absatz 5 HGB.

Die fremdbezogenen Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren wurden mit den Anschaffungskosten einschließlich Anschaffungsnebenkosten angesetzt. Diese wurden durch Einzelfeststellung der Anschaffungskosten ermittelt. Für eine Gruppe von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen wurde das Festwertverfahren angewandt. Soweit aufgrund niedrigerer Preise am Beschaffungsmarkt erforderlich, wurden Abwertungen auf den Wert, der ihnen am Abschlussstichtag beizulegen ist, vorgenommen.

Die im Vorjahr bilanzierten fertigen Erzeugnisse wurden mit den Herstellungskosten angesetzt. Bei der Berechnung der Herstellungskosten wurden angemessene Teile der Material- und Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens berücksichtigt. Zinsen für Fremdkapital wurden nicht in die Herstellungskosten einbezogen. Soweit erforderlich, wurden Abwertungen auf den Wert, der ihnen am Abschlussstichtag beizulegen ist, vorgenommen.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden mit ihrem Nominalbetrag angesetzt. Erkennbaren Risiken wurde durch Abschreibungen nach § 253 Abs. 4 HGB Rechnung getragen. Zur Abdeckung des allgemeinen Kreditrisikos wurde eine Pauschalwertberichtigung für die nicht einzelwertberichtigten Forderungen gebildet.

Alle weiteren Aktiva wurden zu Nennwerten bzw. zu Anschaffungskosten bewertet.

Rückstellungen wurden in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages angesetzt. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden, sofern einschlägig, unter Berücksichtigung künftiger Preis- und Kostensteigerungen berechnet und entsprechend § 253 Abs. 2 HGB mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden zu ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Geschäftsvorfälle in fremder Währung wurden im Zeitpunkt der Erstverbuchung mit dem Devisenkassamittelkurs und Forderungen bzw. Verbindlichkeiten in Fremdwährung zum Bilanzstichtag nach den Vorgaben des § 256a HGB bewertet.

### III. Erläuterungen zur Bilanz

Die Zusammensetzung und Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens sowie die Aufgliederung der Abschreibungen entsprechend HGB sind in der Anlage zum Anhang dargestellt.

Die ausgewiesenen Forderungen, sonstigen Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten sind im aktuellen Geschäftsjahr und waren im Vorjahreszeitraum sämtlich innerhalb eines Jahres fällig.

Das Grundkapital beträgt zum 31. Dezember 2018 EUR 415.064,00 und ist wie folgt eingeteilt:

316	auf den Namen lautende Aktien von EUR 260,00	=	EUR	82.160,00
2.344	auf den Namen lautende Aktien von EUR 104,00	=	EUR	243.776,00
1.714	auf den Namen lautende Aktien von EUR 52,00	=	<u>EUR</u>	<u>89.128,00</u>
			<u>EUR</u>	<u>415.064,00</u>

Es bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von TEUR 452, hiervon aus Mietverträgen in Höhe von TEUR 61 und aus Leasingverträgen in Höhe von TEUR 391. Die Dauer der Verpflichtungen erstreckt sich auf einen Zeitraum von maximal 4 Jahren.

### IV. Sonstige Angaben

Die Gesellschaft hat für die Errichtung des Verlagsgebäudes und die Anschaffung der technischen Anlagen und der Betriebsausstattung Zuschüsse erhalten. Gegenüber dem Zuschussgeber hat sie sich verpflichtet, die Zuschüsse zurückzuzahlen, wenn die Herausgabe der Zeitung eingestellt wird. Zur Sicherung des bedingten Rückzahlungsanspruchs des Zuschussgebers ist zu Gunsten des Byggestøttefonden, Kopenhagen/Dänemark, auf dem Grundstück Wittenberger Weg 19 in Flensburg (1. Stelle Grundbuch) eine Grundschuld in Höhe von EUR 1.022.583,77 eingetragen worden.

Des Weiteren besteht eine Grundschuld in Höhe von EUR 150.000,00 zu Gunsten des Byggestøttefonden, Kopenhagen/Dänemark, zur Absicherung eines bedingten Rückzahlungsanspruchs aus der Förderungsmaßnahme „Projekt Dachsanierung“.

Zudem besteht eine Grundschuld (2. Stelle Grundbuch) in Höhe von EUR 200.000,00 zugunsten der Union-Bank Aktiengesellschaft, Flensburg, zur Absicherung von Kontokorrentverbindlichkeiten im Rahmen einer (zum Stichtag nicht in Anspruch genommenen) Kontokorrentkreditlinie in gleicher Höhe.

Die durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer beträgt 73 (Vorjahr: 75). Sie gliedert sich wie folgt auf:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Angestellte	44	44
Arbeiter	<u>29</u>	<u>31</u>
	<u>73</u>	<u>75</u>

Flensburg Avis AG, Flensburg

Anlage zum Anhang

Entwicklung des Anlagevermögens im Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018

	Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten						Abschreibungen			Buchwerte		
	Stand	Zugänge	Zuschüsse	Umgliederungen	Abgänge	Stand	Zugänge	Abgänge	Stand	Stand	Stand	
	01.01.2018 EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	01.01.2018 EUR	EUR	EUR	31.12.2018 EUR	31.12.2018 EUR	Vorjahr EUR	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>												
1. entgeltlich erworbene Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	40.153,20	0,00	0,00	0,00	0,00	35.195,10	4.957,08	0,00	40.152,18	1,02	4.958,10	
2. geleistete Anzahlungen	5.350,00	667,00	0,00	0,00	5.350,00	0,00	0,00	0,00	667,00	667,00	5.350,00	
	45.503,20	667,00	0,00	0,00	5.350,00	35.195,10	4.957,08	0,00	40.152,18	668,02	10.308,10	
<b>II. Sachanlagen</b>												
1. Grundstücke und Bauten	450.380,28	0,00	0,00	0,00	0,00	270.899,92	8.692,00	0,00	279.591,92	170.788,36	179.480,36	
2. technische Anlagen und Maschinen	882.614,43	0,00	0,00	0,00	0,00	877.852,52	788,18	0,00	878.640,70	3.973,73	4.761,91	
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	207.907,71	35.515,73	6.064,31	0,00	15.546,22	177.594,66	16.913,97	15.545,71	178.962,92	42.849,99	30.313,05	
4. geleistete Anzahlungen	2.311,12	0,00	0,00	0,00	2.311,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.311,12	
	1.543.213,54	35.515,73	6.064,31	0,00	17.857,34	1.326.347,10	26.394,15	15.545,71	1.337.195,54	217.612,08	216.866,44	
<b>III. Finanzanlagen</b>												
1. Beteiligungen	8.475,01	0,00	0,00	0,00	2.566,03	0,00	0,00	0,00	0,00	5.908,98	8.475,01	
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	34.057,86	0,00	0,00	0,00	0,00	22.751,32	0,00	0,00	22.751,32	11.306,54	11.306,54	
	42.532,87	0,00	0,00	0,00	2.566,03	22.751,32	0,00	0,00	22.751,32	17.215,52	19.781,55	
<b>Gesamt:</b>	1.631.249,61	36.182,73	6.064,31	0,00	25.773,37	1.384.293,52	31.351,23	15.545,71	1.400.099,04	235.495,62	246.956,09	

Mitglieder des Vorstands im Geschäftsjahr 2018 waren:

Vorstandsvorsitzender/ Chefredakteur Jørgen Møllekær, Flensburg,

Vorstand Finanzen und Verwaltung Thorsten Kjærsgaard, Flensburg.

Mitglieder des Aufsichtsrats im Geschäftsjahr 2018 waren:

Lisbet Mikkelsen Buhl (Schulleiterin), Westerland

(Vorsitzende),

Torsten Schütt (Kaufmann), Flensburg,

(stellv. Vorsitzender)

Mogens Steen Therkelsen (Bestyrelsesformand), Kruså/Dänemark,

Gitte Hougaard-Werner (Schulleiterin), Fleckeby,

Tom Petersen (Geschäftsführer), Lindewitt,

Hans-Christian Davidsen (Redakteur, Arbeitnehmer-Vertreter), Flensburg,

Finn-Erik Schrödl (Anzeigenverkäufer, Arbeitnehmer-Vertreter), Flensburg,

Ina Grønvig (Redakteurin, Arbeitnehmer-Vertreterin), Flensburg,

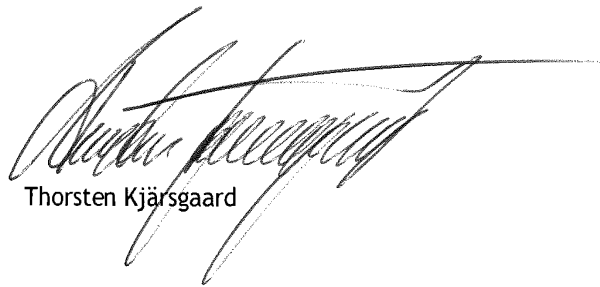
Anders Jessen („Chefkonsulent“ beim Branchenverband dänischer Speditionsunternehmen),

Apenrade/ Dänemark.

Flensburg, 25. März 2019



Jørgen Møllekær



Thorsten Kjærsgaard

**Flensburg Avis Aktiengesellschaft, Flensburg**  
**Lagebericht für das Geschäftsjahr**  
**vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2018**

Der vorliegende Lagebericht erläutert das Geschäftsmodell, die Ziele und Strategien sowie den Wirtschaftsbericht für die Flensburg Avis AG basierend auf dem Geschäftsjahr 2018.

### 1. Grundlagen der Gesellschaft

Der Geschäftszweck der Gesellschaft besteht im Verlag der Zeitung „Flensburg Avis“, der Zeitung für die dänische Minderheit in Südschleswig. Die hiermit verbundenen Tätigkeiten im Unternehmensbereich Zeitungs- und Verlagswesen als Kerngeschäft der Gesellschaft umfassen sowohl die redaktionelle Gestaltung, die Anzeigenakquise, die Verlagsabrechnung wie auch die Produktion der Tageszeitung. Sie erscheint sowohl in traditioneller Papierform und auch als elektronische e-Paper-Ausgabe für den stationären PC sowie für mobile Endgeräten auf allen gängigen Betriebssystemen. Hierzu besteht neben einer Redaktion zur Gestaltung der Tageszeitung in elektronischer und Papierform seit 2016 auch eine eigene TV/Video-Redaktion für Inhalte im Bereich der elektronischen Medien.

Durch ihren Geschäftszweck erfüllt die Gesellschaft die Voraussetzungen einer Förderung durch Zuschüsse (Ertrags- und Projektzuschüsse) des dänischen Staates gem. dem „Sydslesviglov“ und durch die sogenannte „Mediestøtte“. Die Förderung beruht auf dem Interesse des dänischen Staates, eine eigene, dänischsprachige und minderheitenorientierte Tageszeitung für die Mitglieder der dänischen Minderheit zu gewährleisten. Diese Zusage baut auf das anhaltende Interesse an der Zeitung in der dänischen Minderheit und bei den grenzlandengagierten Lesern in Dänemark. Mittels der Förderung durch den dänischen Staat wird sichergestellt, dass die Gesellschaft ein ausgeglichenes Ergebnis erzielt.

Durch und zur Förderung des Zeitungs- und Verlagswesens als Kerngeschäft ist die Gesellschaft auch im Druckereiwesen tätig, das neben der Produktion der traditionellen Papierausgabe der Tageszeitung auch den kommerziellen Unternehmensbereich umfasst. Der kommerzielle Bereich betrifft alle Arten externer Druckaufträge, z.B. Beilagen für die Zeitung in Papierform, Sonderprodukte, Vordrucke oder sonstige Druckerzeugnisse. Dieser Bereich unterliegt selbst nicht der Förderung durch den dänischen Staat, die hieraus resultierenden Erlöse aus Druckereierzeugnissen tragen jedoch neben den aus dem Kerngeschäft resultierenden Erlösen aus Abonnements und Anzeigen zu einer weiteren Reduzierung des Zuschussbedarfs der Gesellschaft bei.

Für den Druck der Tageszeitung in Papierform sowie auch für externe Druckaufträge unterhält das Haus eine eigene Rotations- und Bogendruckerei mit eigener Druckvorstufe und Endverarbeitung. Unter [www fla de](http://www fla de) betreibt die Flensburg Avis AG ein eigenes Online-Portal, über das interessierte Leser e-paper-Ausgaben sowie TV-Video- Inhalte beziehen können.

Entsprechend ihrem Geschäftszweck ist und bleibt es das Ziel der Gesellschaft, den Fortbestand der Tageszeitung der dänischen Minderheit, der „Flensburg Avis“, zu sichern. Um den Förderbedarf durch den dänischen Staat so gering wie möglich zu halten gilt es, sich im Kerngeschäft an den Kundenanforderungen zu orientieren und neben der traditionellen Papierausgabe auch elektronische Medien auf allen gängigen digitalen Kanälen zu nutzen, um interessierten Lesern Inhalte sowohl hier wie auch in den sozialen Medien zielgerichtet bereitzustellen. Daneben besteht die ständige Herausforderung, den kommerziellen Bereich zur Förderung des Geschäftszwecks optimal zu nutzen.

## 2. Wirtschaftsbericht

### **a) Rahmenbedingungen**

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen sowohl im Zeitungs- wie auch im Druckereiwesen sind, wie in den vergangenen Jahren, weiterhin schwierig. Die Zeitungsverlage sehen sich weiterhin großer Konkurrenz durch das Internet und anderer schneller Informationskanäle ausgesetzt, was branchenweit zu sinkenden Auflagenzahlen und Erlöseinbußen im Abonnements- und Anzeigenbereich geführt hat und weiterführt.

Die Erweiterung des Angebotes im Zeitungsbereich auf die elektronischen Medien, stationär wie auch auf mobilen Geräten sowie in den sozialen Netzwerken mit Printberichten, wie auch TV- und Videosequenzen, ist zwar ein wichtiges und unerlässliches Zusatzangebot, das sich auch steigender Beliebtheit erfreut, das aber die beschriebenen Einbußen im Abo- und Anzeigenbereich in der jetzigen Form in absehbarer Zeit nicht ausgleichen kann.

Welchen Beitrag die Einführung von kostenpflichtigen Onlineinhalten, wie sie auch von der Flensburg Avis seit November 2014 praktiziert wird, zur Attraktivität des Zeitungsbereichs langfristig leisten kann, bleibt weiter abzuwarten. Dennoch ist festzuhalten, dass trotz der Einführung von kostenpflichtigen Inhalten wie auch durch die seit 2014 kontinuierlich vorgenommenen Preiserhöhungen kein nennenswerter Rückgang bei den Onlinezahlen wie auch der Anzahl der Abonnements der Zeitung zu verzeichnen war und ist.

Durch den im Jahre 2018 begonnenen umfangreichen Strategieprozess, der im ersten Quartal 2019 abgeschlossen sein wird, soll des Weiteren versucht werden, noch mehr Erkenntnisse über das Nutzungsverhalten sowie über die Anforderungen der Nutzer an künftige Inhalte, medienformen, Plattformen und Verbreitungskanäle zu gewinnen. Die sich hieraus ergebenden Strategie- und Handlungsempfehlungen sollen dann Grundlage für eine weiterhin zukunftssträchtige Ausrichtung des Verlags- und Medienhauses sein.

Auch im kommerziellen Bereich, insbesondere in der Bogendruckerei, hält der Wettbewerbsdruck aus dem Bereich der Online- und Internetdruckereien weiter an. Um hier auch weiterhin bestehen zu können, ist es unerlässlich, den Service und die Flexibilität in der Druckvorstufe, in der Produktion sowie in der End- und Weiterverarbeitung auf einem hohen Niveau zu halten, um Kundenwünsche anforderungsgerecht zu wettbewerbsfähigen Preisen bedienen zu können. Die Erweiterung des Maschinenparks um eine leistungsfähigere Digitaldruckmaschine im Jahre 2016, neben den bestehenden Bogendruckmaschinen, hat sich auch im abgeschlossenen Geschäftsjahr als eine richtige Entscheidung und eine gute Ergänzung zum bisherigen Maschinenportfolio erwiesen.

Des Weiteren wird das Angebot der Bogendruckerei im Laufe des Geschäftsjahres 2019 um einen eigenen Internetauftritt und einen Webshop für ausgewählte Produkte ergänzt.

## b) Geschäftsverlauf

Die nachfolgenden Ausführungen zum Geschäftsverlauf und zur Lage der Gesellschaft beziehen sich auf die nach Unternehmensbereichen (römische Ziffern) und Geschäftsfeldern (arabische Ziffern) gegliederte Organisationsstruktur der Gesellschaft:

- I. Zeitungs- und Verlagswesen
  1. Abonnementbereich mit den Teilbereichen
    - a. Auflage der Papier- bzw. e-paper Ausgabe
    - b. Besucherzahlen der Onlineportale
  2. Anzeigenbereich
- II. Kommerzieller Bereich (externe Druckaufträge) mit den Teilbereichen
  1. Rotationsdruck
  2. Bogendruck

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr ein Ergebnis vor Zuschüssen durch den dänischen Staat/Sydslesvigudvalget in Höhe von – 3.525 T€ erzielt, dem ein budgetiertes Ergebnis in Höhe von –3.505 € gegenübersteht. Ursächlich für diese negative Planabweichung waren insbesondere nicht geplante Aufwendungen im Unternehmensbereich Zeitungs- und Verlagswesen für einen neuen Bodenbelag im Verlagshaus in Verbindung mit einem Wasserschaden. Des Weiteren wurden aufgrund des bevorstehenden Jubiläums noch einige Restarbeiten an den Außenanlagen sowie dem Gebäude vorgenommen.

Die negativen Budgetabweichungen bei Erlösen aus Abo- und Anzeigen/Beilagen konnten durch andere Einnahmen wie auch durch Kosteneinsparungen im Zeitungs- und Verlagsbereich kompensiert werden.

Der Umsatzrückgang im kommerziellen Bereich konnte, wie schon im letzten Jahr angedeutet, durch strukturelle und organisatorische Maßnahmen sowie durch Kosteneinsparungen aufgefangen werden. Hierdurch ist es gelungen, das Ergebnis des kommerziellen Bereiches im Vergleich zum Vorjahr um rd. 15 T€ zu verbessern. Dieses Ergebnis kommt wiederum vollumfänglich dem Verlagsbereich zu Gute und senkt somit den hierfür notwendigen Zuschussbedarf.

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2018 insgesamt Umsatzerlöse (einschließlich Erlösen aus Zuschüssen des dänischen Staates) in Höhe von 6.365 T€ (VJ = 6.828 T€) sowie sonstige betriebliche Erträge in Höhe von 28 T€ (VJ = 32 T€).

Der Rückgang der Umsatzerlöse ist zurückzuführen auf

- Geringere Abo-, Anzeigen- und Druckerlöse	- 122 T€
- Geringere Entnahme aus dem Verrechnungskonto	- 209 T€
- Geringere projekt- und sonst. Zuschüsse	- 175 T€

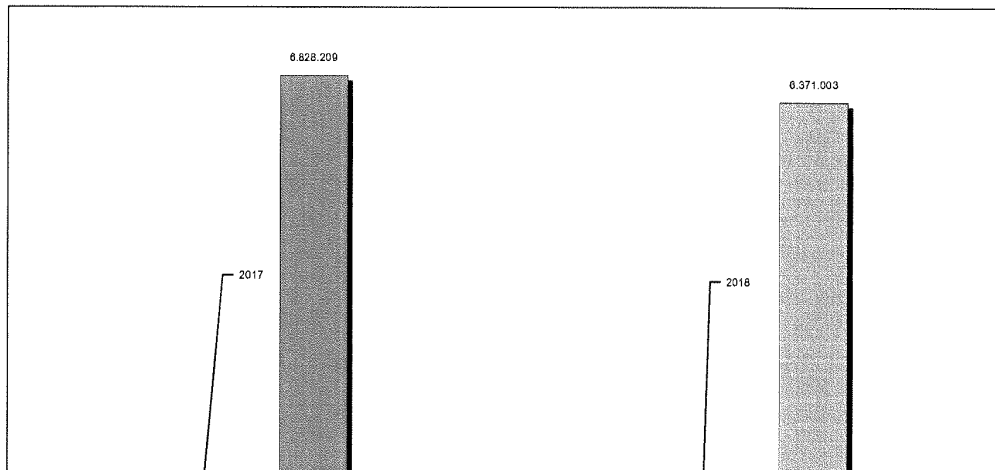
während die Medienzuschüsse um 36 T€ sowie die sonst. Umsatzerlöse um 12 T€ leicht gestiegen sind.

Dem gegenüber stehen Materialaufwendungen in Höhe von 936 T€ (VJ = 902 T€), Personalaufwendungen in Höhe von 3.808 T€ (VJ = 3.937 T€) sowie sonstige betriebliche Aufwendungen in Höhe von 1.600 T€ (VJ = 1.970 T€). Ursache für den großen Rückgang bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ist eine im Jahre 2017 durchgeführte Dachsanierung sowie die Neuanlage der Außenanlagen, die teilweise projektfinanziert und teilweise durch Entnahme aus dem Verrechnungskonto mit dem dänischen Staat finanziert wurden. Diese Aufwendungen liegen für das Wirtschaftsjahr 2018 nicht mehr vor.



Der Geschäftsverlauf des abgelaufenen Geschäftsjahres kann, in Anbetracht der für nahezu alle Geschäftsfelder aktuell vorherrschenden branchenweiten Situation, trotz seines gegenwärtig niedrigen Niveaus dennoch im Großen und Ganzen weiterhin als zufriedenstellend betrachtet werden.

## Umsatzerlöse



Im **Abonnementsbereich**, konnte das Auflageniveau im Jahre 2018 gegenüber dem Vorjahresniveau erneut nicht gehalten werden. Die Auflage betrug zum 31. Dezember 2018 4.480 Stück, was einer Abnahme um 327 Abonnements im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Hiervon resultieren rd. 200 aus dem Rückgang eines Schulprojektes, sodass der Rückgang im eigentlichen Abobereich erfreulich geringer ausfällt. Dennoch konnten, bedingt durch den Rückgang der Auflage, die geplanten Aboerlöse nicht erreicht werden

Die Besucherzahlen der Onlineportale (FLA-online, Zejt-ung und FL-Arena) weisen mit einer durchschnittlichen Besucherzahl von 61.138 Besuchern einen leicht rückläufigen Trend auf. Grund hierfür ist der Rückgang der Besucherzahlen auf unserem Onlineportal fl.a.de, während sich die anderen Portale (FL-Arena.de, www.Zejt-ung.de) in den sozialen Medien weiterhin erfreulich entwickeln. Der Spitzenwert von 72.268 Besuchern konnte hingegen gegenüber dem Vorjahr leicht gesteigert werden.

Im Rahmen des in 2018 begonnenen Strategieprozesses ist unter anderem beschlossen worden, das Onlineportal „fl.a.de“ neu zu gestalten und den Rückmeldungen und Bedürfnissen der User besser anzupassen. Durch kontinuierliche Anpassung und Steigerung der Angebote in Form von Livefeeds, Videos und zielgruppenorientierter Berichterstattung soll auch in Zukunft versucht werden, die Besucherfrequenz wieder zu erhöhen.

Des Weiteren können wir mit Zufriedenheit feststellen, dass unsere Facebook-Profile und die Interaktionen dort weiterhin sehr gut genutzt werden. Verzeichneten unsere Facebook-Profile Ende 2017 etwas über 11.400 „Likes“, konnte dieser Wert Ultimo 2018 auf 13.691 „Likes“ weiter gesteigert werden. Die gleiche positive Entwicklung gibt es auch für die Bereiche Instagram und Twitter, wo wir zum Jahresende 1.398 bzw. 1.676 „Follower“ aufweisen können.

Insgesamt zeigen diese verschiedenen Plattformen das Potential der Reichweitenerhöhung durch den Einsatz verschiedener Distributionskanäle inkl. der sozialen Medien. Obgleich die sozialen Medien keinen Erlösbeitrag generieren, erhoffen wir uns durch diese Reichweitenerhöhung weiterhin einen Image- und Werbeeffekt, der sich schlussendlich auch auf den Bekanntheitsgrad und die Abo-Struktur positiv auswirken kann.

Im **Anzeigebereich** konnte im abgelaufenen Geschäftsjahr mit einem Umsatz von 332 T€ das Vorjahresniveau (358 T€) nicht erreicht werden. Während das Umsatzniveau in Dänemark auf einem geringen aber stabilen Niveau verharret, können wir im Bereich „Sydslesvig“ einen leichten Rückgang im Geschäftskundensegment verzeichnen. Die durch die Erweiterung der Aktivitäten der Anzeigengemeinschaft „Schleswig-Holstein-Presse“ (SHP) durch Kooperation mit dem nationalen Vermarkter „Score-Media“ erhoffte Trendwende beim SHP-Umsatz hat sich bislang leider noch nicht eingestellt. Hier bleibt die Entwicklung in 2019 abzuwarten. Während das Zeichnungsverhalten für die regulären Anzeigenseiten sowohl im Privat- wie auch im Geschäftsbereich weiter verhalten bis rückläufig ist, ist weiterhin eine erhöhte Zeichnungsbereitschaft für Sonderthemen sowie Sonder- und Magazinprodukte zu verzeichnen.

Auch hier sind im Rahmen des Strategieprozesses einige neue Ideen aufgekommen, die nun genauer betrachtet und auf ihre Machbarkeit hin überprüft werden sollen.

Im **kommerziellen Bereich** konnte der Bereich Bogendruck auch im abgelaufenen Geschäftsjahr 2018 umsatzmäßig das Vorjahresniveau und die Umsatzerwartung des Plans nicht erreichen. Hier ist ein Rückgang um rd. 65 T€ auf insgesamt 470 T€ gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen. Der Bereich Rotationsdruck hat sich hingegen stabilisiert und weist mit 134 T€ einen Anstieg um rd. 12 T€ gegenüber dem Vorjahr auf.

Das Gesamtergebnis des kommerziellen Bereiches konnte mit rd. 68 T€ gegenüber dem Vorjahr (53 T€) erfreulicherweise leicht gesteigert werden. Hier haben die eingeleiteten Maßnahmen speziell des Vorjahres mittlerweile Ergebniswirkung gezeigt. Dennoch ist auch hier die laufende Auftragsentwicklung stets im Blick. Sofern notwendig wird auch hier weiterhin durch entsprechende Maßnahmen der sich abzeichnenden Ergebnisentwicklung Rechnung getragen.

Aufgrund des internen Bedarfs an Sonderprodukten, Vordrucken und sonstigen Druckerzeugnissen sind die innerbetrieblichen Leistungen des kommerziellen Bereichs weiterhin vorhanden. Für das Geschäftsjahr betragen diese rd. 38 T-€, was einem Rückgang um rd. 10 T€ gegenüber dem Vorjahr entspricht.

## Investitionen

Zur weiteren Sicherung der Produktionsfähigkeit und der stets notwendigen kontinuierlichen Anpassung an fortschreitende technische Anforderungen an Produktionsanlagen wie an Produkte wurden auch im Geschäftsjahr 2018 Investitionen getätigt. Das Investitionsvolumen 2018 betrug 145.544 €, von denen 1.447 € auf das Projekt „FLA-TV“ entfielen. Vom Gesamtvolumen wurden 124.044 € durch Leasingverträge finanziert und 6.080 € mit Zuschüssen von 6.064 € verrechnet.

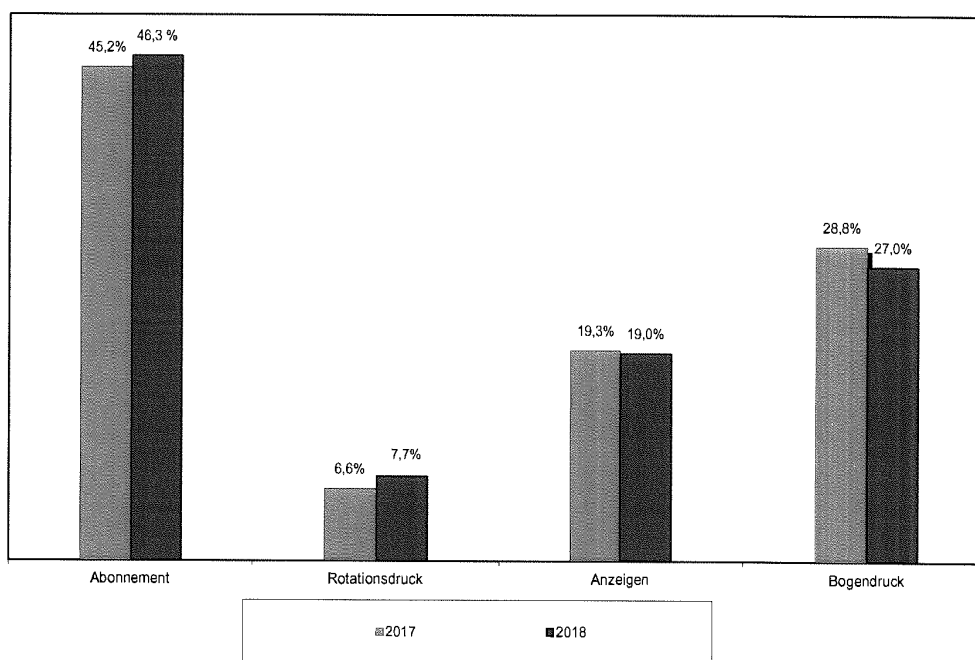
Die Leasingfinanzierung betrifft, wie in den vorangegangenen Jahren, in allererster Linie den Ersatz und die Erweiterung bestehender Hard- und Software im Redaktions-/Verwaltungs- und Produktionsbereich, eine neue, erweiterte Klimatisierung des Serverraums sowie eine neue Software zur Digitalisierung des internen Workflows.

Die Erwartungen an das Geschäftsjahr 2018 im Rahmen des aufgestellten Budgets konnten, trotz zum Teil rückläufiger Umsatzzahlen im operativen Bereich, dennoch im Großen und Ganzen erfüllt werden. Ein sich am Ende des Wirtschaftsjahres ergebender Jahresfehlbetrag wurde durch die Entnahme aus dem Verrechnungskonto mit dem dänischen Kulturministerium ausgeglichen.

Der als Erlös vereinnahmte Zuschuss des dänischen Staates in Höhe von 3.525.582 sowie die beantragten und genehmigten Projektzuschüsse, die gewährte Medienstötze sowie der Überschuss aus den fremden Druckaufträgen (kommerzieller Bereich) von 68.022 € ermöglichten die Herstellung von Flensburg Avis, womit die Grundforderung der Leistungsvereinbarung mit dem dänischen Staat erfüllt ist.

### c) Geschäfts-, Zuschuss-, Aufwands- und Ertragslage

#### Umsatz nach Geschäftsfeldern



Anm.: Das Diagramm spiegelt die Anteile der Bereichsumsätze an dem Gesamtumsatz der jeweiligen Jahre wieder

#### Abonnement

Die Auflage betrug am Ende des Geschäftsjahres 2018 insgesamt für die Papier- und e-Paper-Auflage 4.480 Stück ohne die erhöhte Stückzahl der Donnerstags- und Samstagsausgabe. Dies entspricht einem Auflagenrückgang um 327 Stück oder – 6,81 % im Verhältnis zum Vorjahr. Hierbei sanken die Probeabos sowie die sonst. Auflage um insgesamt 188, sodass die reinen Abonnements sowie die e-Paper-Aktivierungen um 139 Stück im Vergleich zum Vorjahr gesunken sind. Die Auflagensituation und -entwicklung können im Berichtsjahr als nicht zufriedenstellend bezeichnet werden.

Die Entwicklung der Abonnementszahlen über alle Bereiche hinweg ist, bezogen auf die Stückzahl, nördlich und südlich der Grenze auch im aktuellen Berichtsjahr bezogen auf die Stückzahl unterschiedlich verlaufen. Während die Abonnements in Dänemark um 53 Stück gesunken sind, verzeichnet der Stammmarkt des Verlages, in Sydslesvig, einen Rückgang um 274 Abonnements

Hier gilt es, durch Attraktivitätssteigerung und ggf. auch Kooperationen die Klientel der dänischen Minderheit mehr zu aktivieren und für das Produkt zu gewinnen.

Hierzu hat der Verlag für das Jahr 2018 einen umfassenden Strategieprozess unter Einbeziehung sogenannter externer Fokusgruppen, interner Arbeitsgruppen sowie externer Berater durchgeführt, um einen umfassenden Überblick über Wünsche und Anregung der Leser- wie auch der Nicht-Leserschaft zu erhalten. Parallel hierzu wurden auch die layoutmäßige und inhaltliche Gestaltung der Tageszeitung sowie der Onlineauftritt speziell auf [www.fla.de](http://www.fla.de) näher beleuchtet. Die hierdurch erlangten Erkenntnisse fließen nun in die Arbeit mehrerer Umsetzungsgruppen ein, um den Entwicklungsprozess der Zeitung weiter und bedarfsorientiert voranzutreiben.

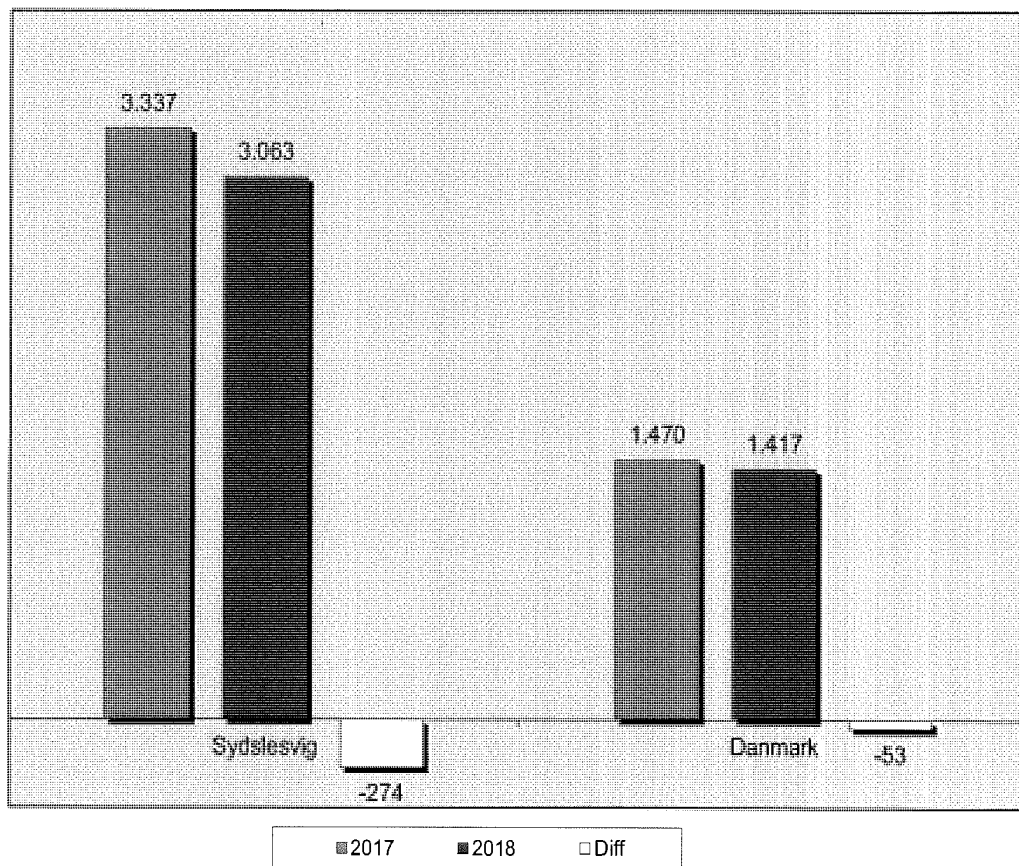
Des Weiteren ist es angedacht, mit Kooperationspartnern innerhalb der dänischen Minderheit ein gemeinsames Projekt auf die Beine zu stellen, um neuen Mitgliedern der Organisationen der dänischen Minderheit Kenntnisse über die Minderheit näher zu bringen und somit auch den Einstieg in die Minderheit, Ihren Organisationen und Angeboten sowie das Minderheitenleben zu erleichtern.

Sowohl im redaktionellen Bereich wie auch beim Layout sowie bei den laufenden Anpassungen an die Anforderungen der Leser und Abonnenten steht das Bemühen im Vordergrund, den Anforderungen bestehender und künftiger Zeitungsleser an die Zeitung gerecht zu werden und die allgemeine Auflagenentwicklung positiv zu gestalten. Dies gilt für den Printbereich wie auch für die elektronischen Produkte. Durch die eigene Kinder- und Jugendredaktion, „Zeitung“, wird darüber hinaus auch weiterhin erfolgreich daran gearbeitet, speziell jüngere Leser an das Zeitunglesen heranzuführen und diese auch langfristig für die Bedeutung der Medien, und hier speziell dem Zeitungsbereich, zu sensibilisieren

Weiterhin erfreulich ist auch die Entwicklung im Bereich e-Paper. Die e-Paper-Auflage von 966 Stück in 2016 und 1.168 Stück in 2017 konnte im Berichtsjahr auf 1.237 Stück (davon Supplement 866) weiter gesteigert werden. Hierbei spielt auch die Erweiterung des Vollabonnements auf die elektronische Ausgabe sowie die Einführung der Kostenpflicht für den Onlinebereich eine entscheidende Rolle. Generell zeigt sich, dass die Entwicklung der elektronischen Plattformen wie e-Paper und Online auch für Flensburg Avis richtig und wichtig ist.

Zur Steigerung der crossmedialen Attraktivität trägt auch das seit Mai 2016 gestartete Projekt „Flensburg Avis TV“ zu einem nicht unerheblichen Teil bei, um hier eine weitere crossmediale Lücke im Angebot des Medienhauses Flensburg Avis zu schließen. Weitere Details hierzu unter Punkt a) Projekt „FLA-TV“ in diesem Lagebericht.

## Auflagenentwicklung



## Anzeigen

Auch im Berichtsjahr 2018 war die Zurückhaltung unserer klein- und mittelständischen Kunden im Bereich Anzeigenwerbung für die regulären Anzeigenseiten, wie auch schon in den vorangegangenen Geschäftsjahren, weiter deutlich zu spüren. Trotz der weiterhin positiven Resonanz bei Sonderthemen und -Seiten sowie Sonderprodukten konnte das Anzeigenvolumen im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr nicht gehalten werden, wobei der überwiegende Teil des Rückgangs (- 19 T€) aus dem Bereich „Sydslesvig“ kam (- 17 T€), während der Umsatz für Dänemark mit einem kleinen Rückgang von 2 T-€ relativ stabil ist. Die annähernd gleichen Abweichungen gibt es hierbei im Verhältnis zum Plan für 2019 (- 20 T€).

## Externe Druckaufträge

Der Druckereibetrieb (kommerzieller Bereich) konnte auch im Jahre 2018, wie in den Jahren zuvor, weiterhin einen Überschuss erwirtschaften. Der im Vergleich zum Vorjahr um rd. -34 T€ geringere Rohertrag konnte nur teilweise durch geringere Personalkosten, Abschreibungen und sonstige betriebliche Aufwendungen kompensiert werden, sodass sich der Überschuss der kommerziellen Abteilung im Berichtsjahr um rd. 15 T€ im Vergleich zum Vorjahr verbessern konnte. Der aktuellen Geschäfts- und Auftragsituation wurde durch eingeleitete personelle und organisatorische Veränderungen, die laufend überprüft und wenn nötig angepasst werden, für die Zukunft Rechnung getragen.

Der Wettbewerbsdruck der überregionalen Großdruckereien sowie der zahlreichen Internetdruckereien ist auch für unser Haus weiterhin deutlich zu spüren. Die Abkehr vieler Druckereien vom Branchentarifvertrag ist hier für unser Haus ein weiterer wettbewerbsverzerrender Faktor. Die weiterhin rückläufige Auftragsituation und die o.a. Wettbewerbssituation hat das Ergebnis dieses Bereiches auch im Jahre 2018 beeinflusst.

Trotz dieser Einflüsse kann der allgemeine Geschäftsverlauf, auch angesichts der vorherrschenden Branchensituation, jedoch weiterhin als generell zufriedenstellend bezeichnet werden. Dennoch wird auch in den kommenden Jahren weiterhin ein Augenmerk auf der Optimierung des internen Workflows und der Prozesse liegen. Des Weiteren soll versucht werden, durch weitere Maßnahmen, wie zum Beispiel ein komplett überarbeiteter Internetauftritt inklusive eines Webshops das Portfolio abrunden und so gegebenenfalls weitere Kundensegmente für uns neu zu erschließen.

Mit dem ausgewiesenen Überschuss von 68.022 € (Vorjahr = 52.782 €) inklusive Erträge aus innerbetrieblicher Leistungsverrechnung in Höhe von 38.094 € (Vorjahr = 48.657) hat der kommerzielle Bereich im Berichtsjahr 2018, wie auch in den Jahren zuvor, durch seinen Überschuss und der Realisierung von Synergieeffekten erneut einen nicht unerheblichen Teil zur Herausgabe der Tageszeitung Flensburg Avis beigetragen.

#### Bogendruck

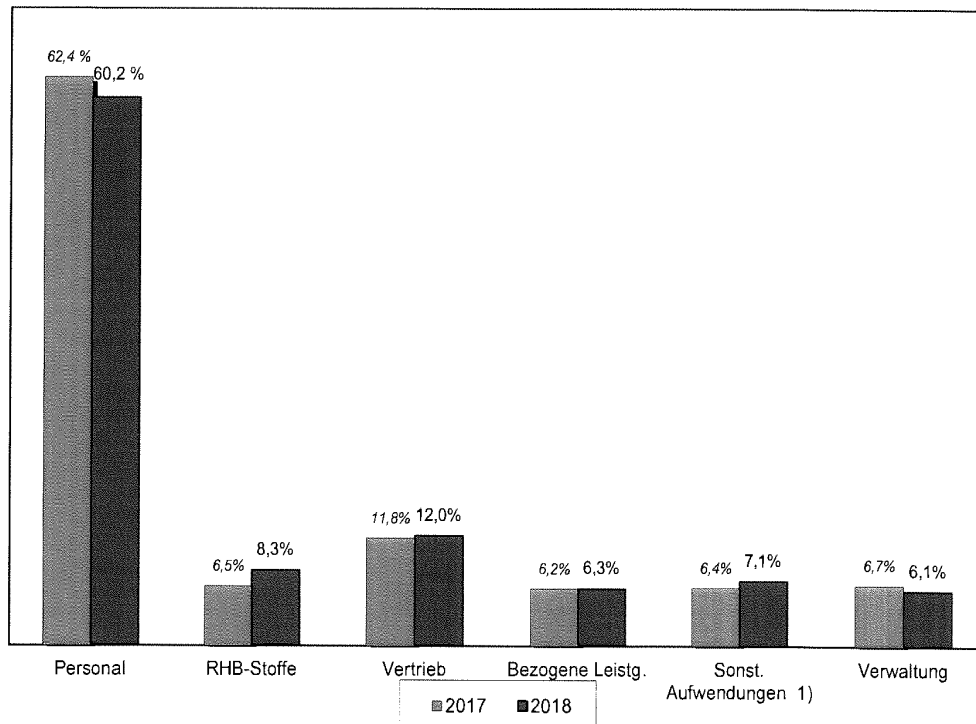
Durch die weiterhin leicht rückläufige Auftragsituation und die immer schwieriger werdende Neuakquise im regionalen Bereich sowie die etwas verhaltene Nachfrage im Bestandskundenbereich liegt der Umsatz der Bogendruckerei mit 470.181 € 65.272 € unter dem Vorjahreswert und rd. 65.000 € unter dem Planansatz für 2018.

#### Rotationsdruck

Im Rotationsbereich gab es keine nennenswerten Veränderungen bei den Bestandskunden im abgelaufenen Geschäftsjahr. Der Umsatz lag mit 134.477 € rd. 11.800 € über dem Vorjahreswert und rd. 2.000 € über dem Planansatz für 2018.

## Aufwendungen

### Kostenverteilung<sup>1</sup>



Anm.: Das Diagramm spiegelt das Verhältnis der Kostenbereiche zueinander wider

### Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe

Die Bezugspreise für Zeitungsdruckpapier sind weiterhin, nicht zuletzt wegen der Mitgliedschaft im dänischen Einkaufsverband (Den Danske Presses Fællesindkøbs Forening), erfreulich konstant auf einem sehr guten und günstigen Preisniveau, was sich auch weiterhin positiv auf das Ergebnis 2018 ausgewirkt hat. Für 2019 ist beim Zeitungsdruckpapier von einem Anstieg auszugehen, der in der revidierten Planung für 2019 berücksichtigt wurde. Bei den übrigen RHB-Stoffen ist von einem weiterhin relativ stabilen Preisniveau auszugehen. Die Entwicklung der Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe in 2018 ist auftrags- und mengenmäßig begründet.

Gegenüber dem Vorjahr erhöhten sich die Aufwendungen für RHB-Stoffe und der bezogenen Leistungen für das operative Geschäft um 34 T€ gegenüber dem Vorjahr.

Die Materialaufwandsquote im operativen Geschäft verschlechterte sich entsprechend um 3,93 %-Punkte auf 46,29 %.

Für den Bereich Akzidenzpapier war bei einigen Papiersorten eine leichte Preissteigerung zu verzeichnen. Diese konnten jedoch durch Einkäufe von Spotmengen und individuellen Verhandlungen mit den Lieferanten bei einigen Papiersorten abgedeckt werden. Auch für das Jahr 2019 kann, bei gleicher Abnahmemenge und -güte von einem stabilen Preisniveau ausgegangen werden.

Die Preise für Druckplatten sind durch langfristige Abnahmeverträge, gekoppelt an die Heidelberger CTP-Anlage, gesichert. Für das Geschäftsjahr 2019 ist der Umstieg auf chemiefreie Druckplatten geplant. Der Abnahme- und Servicevertrag wird durch die geplante

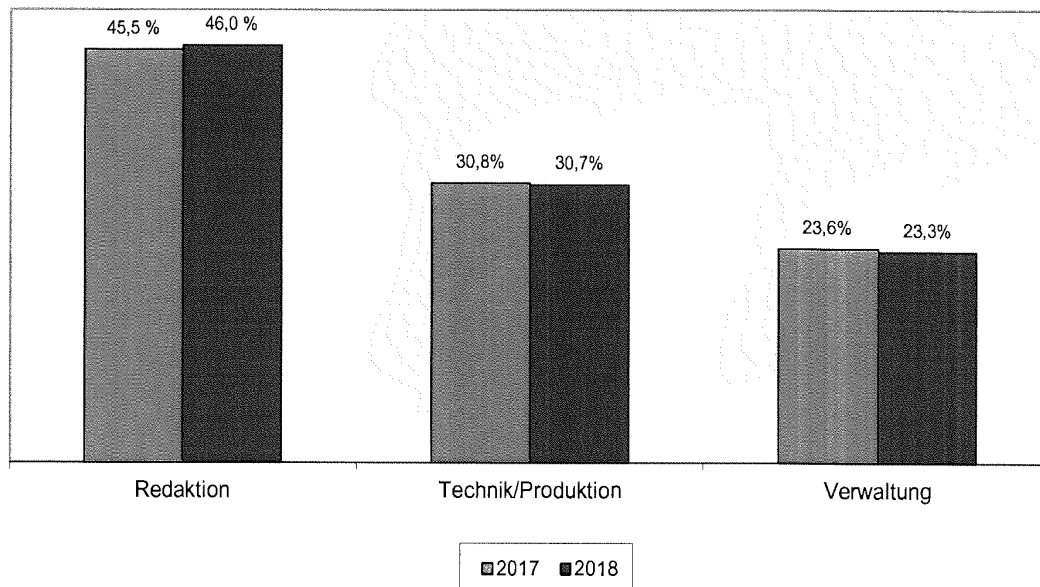
<sup>1</sup> ohne Projektkosten „Dachsanierung“ und „Ertüchtigung Außenanlagen“ (363 T€) in 2017

Neukonzipierung ebenfalls neu abgeschlossen. Diese Umstellung wird leicht sinkende Druckplattenpreise zur Folge haben.

Die Zunahme der absoluten Vertriebskosten ist im Wesentlichen auf eine mindestlohnbedingte Kostensteigerung bei der Botenverteilung zurückzuführen. Des Weiteren wurden und werden sowohl in Dänemark wie auch in Sydslesvig mehr und mehr Abonnements von Postbelieferung auf Botenzustellung umgestellt, um das Serviceniveau für die Leser zu erhöhen, was aber gleichzeitig mit leicht steigenden Zustellkosten pro Abonnement einhergeht.

#### Personalwesen

##### Aufgabenbereiche nach Köpfen



Der redaktionelle Bereich verzeichnet zum 31. Dezember 2018 einen leichten stichtagsbezogenen Anstieg der Personalstärke sowohl prozentual wie auch in absoluten Zahlen. Die Personalkosten im redaktionellen Bereich sind gegenüber dem Vorjahr um rd. 100.000 € gesunken, was hauptsächlich auf unterjährige Personalstärkenschwankungen zurückzuführen ist. Gegenüber dem Planansatz für 2018 beträgt die positive Abweichung rd. 58.000 €. Die Personalkosten für die Mitarbeiter des Projektes „FLA-TV“ sowie des Strategieprojektes sind vollumfänglich projektfinanziert. Durch diese Projekte wie auch die laufende grafische wie inhaltliche Entwicklung sowie die crossmediale Verbreitung auf allen gängigen Plattformen konnten die redaktionellen Inhalte sowie die redaktionelle Reichweite der Zeitung weiter erhöht werden.

Die Personalkosten im Bereich Verwaltung/Vertrieb lagen auf Budgetniveau und leicht unter dem Vorjahreswert.

Die Personalkosten für den Bereich Technik/Produktion/Sonstiges verzeichnen einen produktions- und auftragsbedingten Rückgang im Vergleich zum Vorjahr und lagen nur minimal über dem Planansatz.

Gesamt betrachtet liegen die Personalkosten rd. 115.000 € unter dem Vorjahresniveau und rd. 44.000 € unter dem Planansatz für 2018.

Die Vergütung der Mitarbeiter unseres Hauses erfolgt ausschließlich nach dem Tarifrecht der Branche und nach Betriebsvereinbarungen.



## Projekte

### A. Projekt „FLA-TV“ (bis 31.12.2018)

Flensburg Avis erhält für die Jahre 2016-2018 Projektmittel, um professionell Fernseh- und Videoberichte produzieren zu können. Die Themen dieser Beiträge richten sich in erster Linie an ein an aktuellen Themen aus Norddeutschland interessiertes Publikum in Dänemark. Darüber hinaus wurden speziell im Jahre 2018 auch verstärkt Sportbeiträge nebst regionalen und kulturellen Beiträgen verfasst und crossmedial verbreitet.

Im Gegensatz zu den vorherigen Projektjahren waren im abgelaufenen Geschäftsjahr in diesem Bereich nur wenige Nachfragen von überregionalen und Medienhäusern nach Berichten von Flensburg Avis TV zu verzeichnen. Das liegt unter anderem darin begründet, dass einige Häuser sich eigene Abteilungen hierfür aufgebaut haben. Dies und die oben aufgeführte Nachfrage nach anderen Beiträgen (Sport, Kultur, allg. Begebenheiten) hat im Laufe des Jahres, auch im Hinblick auf das weitere Vorgehen nach Projektende, zu einer teilweisen Neuausrichtung des Bereiches geführt.

Künftig soll das Thema TV/Video mehr in die allgemeine Berichterstattung und die Online-Verbreitung mit einfließen, statt als starre, separate Abteilung punktuell aufzutreten. Auch hier erwarten wir einen Mehrwert für die crossmediale Berichterstattung und somit auch Reichweiterehöhung im Allgemeinen.

Auch auf Facebook konnten wir weiterhin unsere mediale Reichweite durch eine Vielzahl von Videoberichterstattungen deutlich erhöhen.

In 2018 wurde die angekündigte Zusammenarbeit mit dem dänischen Fernsehkanal DK4 aufgenommen. Hier wurden Interviews zu bestimmten Themenbereichen geführt, die dann in Dänemark landesweit über DK4 ausgestrahlt wurden.

Zum 31. Dezember 2018 sind für das Projektjahr 2018 Projektkosten von insgesamt 210.841 € und somit rd. 50.000 € weniger als im Planansatz aufgeführt aufgelaufen. Während die Personalkosten leicht über dem Planansatz lagen, konnten die Ausgaben für Auslagen/Reisekosten, externe Beratungsleistungen, Investitionen und sonst. Aufwendung weit unter dem Planansatz gehalten werden.

Unter Berücksichtigung der nicht verbrauchten Zuschüsse in der Projektperiode und der vertragsbedingten Zurückhaltung eines 10%-Anteils seitens des Ministeriums bis zur Endabrechnung, ergibt sich kumuliert per 31. Dezember 2018 eine Projektforderung in Höhe von 40.535 €.

Durch Anpassung der Projektaufwendungen an den tatsächlichen Projektverlauf sowie geänderter Rahmenbedingungen ergibt sich mit der oben aufgeführten Rückforderung ein insgesamt nicht verbrauchter Budgetaufwand von rd. 58.000 €, der Seitens des dänischen Staates nicht für das Projekt aufgewendet werden muss.

### B. Projekt „Mediehus som professionel brobygger“ (Strategieprojekt)

Hierbei handelt es sich im weitesten Sinne um ein Strategieprojekt für das Medienhaus Flensburg Avis. Antragsgemäß soll versucht werden, durch interne wie externe Arbeitsgruppen und Bedarfsanalysen innerhalb und außerhalb unserer aktuellen Leserschaft Erkenntnisse über

Erwartungen an ein modernes Medienhaus im Allgemeinen und an die Minderheitenzeitung Flensburg Avis im Besonderen zu erlangen.

Durch quantitative wie qualitative Erhebungen sowie mit Hilfe externer Berater konnten hierbei Erkenntnisse gesammelt werden, die in die Weiterentwicklung des Medienhauses mit einfließen sollen.

Hierbei soll ein besonderer Fokus auf die neuen Mitglieder der Minderheit gerichtet werden. Aufgabe ist es hier, durch Informationen über die einzelnen Organisationen, ihrer Werte, Arbeit und Funktionsweise ein höheres Verständnis und Informationsniveau bei diesen neuen Mitgliedern zu erreichen, um Ihnen den Einstieg und die aktive Teilnahme in und an der Minderheit zu erleichtern.

Da sich das Projekt im Laufe des Geschäftsjahres als wesentlich umfangreicher und damit auch zeitintensiver erwies, als vorher angenommen, hat die Geschäftsleitung dem Südschleswig-Ausschuss im September um eine zeitliche Verlängerung des Projektes unter Beibehaltung des wirtschaftlichen Rahmens gebeten. Dies wurde Seitens des Ausschusses genehmigt, sodass die Projektperiode um 3 Monate bis zum 31. März 2019 verlängert wurde.

Von der bewilligten Projektsumme von rd. 66.600 € wurden vertragsgemäß 90% ausgezahlt. Bei Projektkosten von rd. 55.400 € ergibt sich somit zum 31. Dezember 2018 eine Verbindlichkeit aus nicht genutzten Zuschüssen in Höhe von rd. 4.600 €, die somit, wie auch der einbehaltene Restbetrag, für die Projektperiode vom 1. Januar 2019 bis zum 31. März 2019 zur Verfügung stehen.

## Vermögens- und Finanzlage

Die laufenden, betrieblichen Optimierungen sowie die in der „Resultataftale 2018“ und im Budget für 2018 geplanten und festgehaltenen Initiativen und Maßnahmen haben auch im Berichtsjahr 2018 weiterhin Gültigkeit gehabt und Eingang in den täglichen Unternehmens- und Arbeitsablauf gefunden und zu dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2018 beigetragen.

### I. Bilanzstruktur

Die Bilanzsumme hat sich im Geschäftsjahr 2018 im Vergleich zum Vorjahr um 294.577 € auf 789.741 € verringert. Die wesentlichen Veränderungen sind hierbei:

#### a) Aktiva

- Erhöhung der Vorräte	+ 8.426 €
- Erhöhung der Forderungen und Sonst. Vermögensgegenstände	+ 61.094 €
- Verringerung der Guthaben bei Kreditinstituten	- 353.686 €

#### b) Passiva

- Erhöhung der Rückstellung	+ 4.017 €
- Erhöhung der Verbindlichkeiten L+L	+ 18.908 €
- Verringerung sonst. Verbindlichkeiten	- 318.129 €

*(spez. Verrechnungskonto mit dem Bildungsministerium  
und Projekte)*

Diese Entwicklungen sind vor allem auf die Rückzahlung der im Geschäftsjahr 2017 zu viel geleisteten Zuschussrate zurückzuführen. Ansonsten sind die Entwicklungen dem allgemeinen Geschäftsverlauf geschuldet und enthalten keine außergewöhnlichen Effekte.

## II. Liquidität/Banken

Es wurden im Berichtsjahr keine Kontokorrentkredite aus der bestehenden Kreditvereinbarung mit der Union Bank AG in Anspruch genommen.

Die Vorauszahlungen von Zuschüssen des dänischen Kulturministeriums und von Abonnenten, die Vorauszahlung der Projektzuschüsse, der Medienzuschuss, die Einnahmen aus dem Anzeigen- und Druckbereich sowie die durch entsprechende Vereinbarungen mögliche Inanspruchnahme kurzfristiger Kreditlinien gewährleisten eine ausreichende Liquidität im täglichen Geschäftsverlauf der Gesellschaft.

Eine ausreichende Liquidität ist durch entsprechende Kreditlinienvereinbarungen mit der Hausbank, die durch einen Grundbucheintrag gesichert sind, gewährleistet.

## III. Eigenkapital

Durch die geschilderten Veränderungen einzelner Bilanzpositionen hat sich die Bilanzsumme zum 31.12.2018 verringert, was eine Erhöhung der EK-Quote zum Jahresende zur Folge hat.

Die EK-Quote beträgt zum 31.12.2018 52,56 % (VJ = 38,28 %).

Die EK-Quote kann als gut bezeichnet werden.

## IV. Bilanzierung

Anlagenzugänge sind mit dem Zuschuss des dänischen Staates verrechnet worden und sind mit dem Erinnerungswert bilanziert. Investitionen des nicht zuschussfähigen Bereiches werden den Vorschriften entsprechend aktiviert und planmäßig abgeschrieben.

### **d) Leistungsindikatoren**

Die unterjährige Leistungs- und Ergebniskontrolle wird durch Abgleich des Budgets mit den Ist- und Vorjahreszahlen sowie der Kostenstellen- und Kostenträger-Analyse auf Kontenbasis sichergestellt. Mit Blick auf das Ziel der Nachhaltigkeit der Geschäftstätigkeit stellt das Ergebnis der Gesellschaft vor Zuschüssen durch den dänischen Staat den bedeutsamsten finanziellen Leistungsindikator dar.

Des Weiteren werden monatlich die Abonnementszahlen sowie die Anzeigen- und Druckereiumsätze kontrolliert und mit den Vorjahres- und Planwerten abgeglichen.

Zudem erfolgt ein ebensolcher Abgleich für den gesamten Personalbereich sowie für den RHB-Stoff-Verbrauch im Bereich der Produktion.

Vierteljährlich wird mindestens das gesamte Ergebnis auf Bereichs- und Kontoniveau kontrolliert und mit den ebenfalls auf Kontoniveau geführten Vorjahres- und Planwerten abgeglichen. Es werden Abweichungen analysiert und, sofern notwendig, wird durch geeignete

Maßnahmen gegengesteuert. Dies gilt ebenso für die Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung in Bezug auf die Abgrenzung Avis/Kommerz. Abteilung sowie für die laufenden Projekte.

Des Weiteren werden zur Sicherstellung der Liquidität regelmäßige Besprechungen betreffend die Außenstände bei den Debitoren und Mahnläufe durchgeführt sowie die Einhaltung von vereinbarten Zahlungszielen überprüft.

### 3. Chancen- und Risikobericht

Aufgrund des zu erwartenden weiterhin unveränderten Konjunkturverlaufs im Norden Deutschlands und in Dänemark sowie des zu erwartenden Branchenverlaufs, ist in unseren Geschäftsbereichen auch für das Geschäftsjahr 2019 von einem weiterhin verhaltenen Geschäftsverlauf auszugehen. Hierdurch notwendig gewordene organisatorische und personelle Anpassungen wurden zu großen Teilen in den vergangenen Jahren laufend getätigt. Weitere notwendige Maßnahmen und Anpassungen an die Zuschussgewährung sowie evtl. notwendige laufende organisatorische Anpassungen wurden in der überarbeiteten Planung für das Jahr 2019 berücksichtigt, sodass auch hieraus unseres Erachtens kein übermäßiges Risiko für die Zukunft erwächst. Sollten sich durch das laufende Controlling für das Wirtschaftsjahr im laufenden Geschäftsbetrieb weitere notwendige Korrekturen ergeben, werden diese entsprechend vorgenommen.

Die Branchenrisiken für den Druckereibereich sind auch für unseren Druckereibetrieb gegeben. Hier ist versucht worden, weiter personell und strukturell zu optimieren. Parallel wird auch die Kundenakquise weiter vorangetrieben. Die Auftrags- und Ergebnisentwicklung wird hier, im nicht zuschussberechtigten Teil des Hauses, wie auch im zuschussberechtigten Bereich weiter genau beobachtet und unterliegt einer stetigen Ergebnis- und Erfolgskontrolle.

Das für das Jahr 2018 genehmigte Projekt „Medienhaus als professioneller Brückenbauer“ ist bis zum 31. März 2019 verlängert worden.

Im Rahmen des Projektes wurde u.a. eine tiefgehende Analyse der Möglichkeiten, die dänische Minderheit speziell durch Flensburg Avis sichtbar in Dänemark zu machen, durchgeführt. Hierzu wurde u.a. eine Ist-Analyse der Tageszeitung und ihrer crossmedialen Verbreitung vorgesehen durchgeführt und durch interne wie externe Interviews und Arbeitsgruppen eine tiefgehende Bedarfsanalyse, z.T. unter Zuhilfenahme externer Berater, angefertigt.

Die Ergebnisse des Strategieprozesses und die Anfertigung eines eventuell Umsetzungsplanes sind für das 1. Quartal 2019 vorgesehen.

Ziel ist es weiterhin, Flensburg Avis durch eine tiefere Verankerung in der Minderheit, bei deren Mitgliedern und dessen Organisationen, noch stärker als Brückenbauer nach Dänemark zu etablieren und zu nutzen.

Für das Geschäftsjahr 2019 ist der Geschäftsbetrieb von Flensburg Avis durch die erwarteten Einnahmen aus dem Unternehmensbereich Zeitungs- und Verlagswesen, dem kommerziellen Bereich (externe Druckaufträge) und den aufgrund des Geschäftszwecks im Zeitungs- und Verlagswesen zugesicherten Ertragszuschusses sowie durch die Projektzuschüsse des dänischen Staates gesichert.

Die Zuschussgewährung geschieht auf Grundlage des dänischen „Südschleswiggesetzes“ (Sydslesvigloven) und durch die sogenannte Mediestøtte, welches die finanzielle und ideelle Unterstützung der dänischen Minderheit und ihrer Organisationen und Vereine regelt.

Die Zusage hinsichtlich des Staatszuschusses aus Dänemark wurde auf der Grundlage des vorgelegten Budgets und der „Resultataftale“ für 2019 gegeben. Diese Zusage baut auf das anhaltende Interesse an der Zeitung in der dänischen Minderheit und bei den grenzlandengagierten Lesern in Dänemark.

Bei einem in etwa gleichbleibenden Zeitungsverkauf (Print, Online und e-Paper) ist ein Risiko hinsichtlich der zukünftigen Zuschussgewährung derzeit nicht ersichtlich.

Die Tarifabschlüsse für unsere Beschäftigten sowie die zu erwartenden allgemeinen Preissteigerungen für Akzidenzpapier, andere RHB-Stoffe sowie die Zustellkosten werden das Ergebnis auch im kommenden Jahr beeinflussen und wurden im Budget für das Jahr 2019 nach dem Vorsichtsprinzip bereits berücksichtigt.

#### **4. Prognose**

Die Entwicklung der einzelnen Geschäftsbereiche im abgelaufenen Geschäftsjahr und die daraus gewonnenen Erkenntnisse sowie das Bestätigungsschreiben hinsichtlich der Zuschussgewährung im Betriebs- und Anlagenbereich für das Jahr 2019 haben zu einer Überarbeitung des Budgets für 2019 geführt. Vor Berücksichtigung der genehmigten Zuschusshöhe wird ein Ergebnis für 2019 in Höhe von -3.536 T€ budgetiert.

Grundlage für das überarbeitete Budget 2019 ist die Annahme, dass der negative Branchenverlauf hinsichtlich Auflagenentwicklung und Anzeigenerlösen auch weiterhin anhalten wird. Im Jahre 2019 soll auch weiterhin versucht werden, u.a. durch Sonderprodukte und Sonderseiten sowie durch eine Jubiläumspublikation einen leichten Anstieg der Anzeigenerlöse zu erwirtschaften. Dennoch ist dieser Bereich auch weiterhin schwierig. Die Chancen, durch crossmediale Anzeigengeschäfte und Native-Advertising weitere Umsätze zu generieren, sind auch für unsere Tageszeitung gegeben, hier muss jedoch zunächst die Anpassung unseres Onlineportals gem. den Ergebnissen des Strategiprojektes abgewartet werden. Jedoch darf bezweifelt werden, ob diese Form der Reichweitenerhöhung kurz- und mittelfristig die Verluste im traditionellen Segment für ein Haus unserer Größe auffangen können. Für unser Haus ist dies nur in geringem Umfang in die Planung für 2019 mit eingeflossen. Da weitere Indikatoren wie zum Beispiel mögliche Preiserhöhungen bei den RHB-Stoffen (dort wo keine preisgebundenen Lieferverträge vorliegen), feststehende Tarifsteigerungen bei den Personalkosten und laufende Investitionen bereits in die Planung eingeflossen sind, und wir keine markanten, nicht kompensierbaren Veränderungen bei den Erlösen erwarten, wird das Budgetziel für 2019 unter den derzeitigen Bedingungen als erreichbar angesehen, und sich das Ergebnis 2019 aller Voraussicht nach auf Planniveau bewegen.

#### **5. Belegschaft**

Im abgelaufenen Jahr haben die Mitarbeiter wie auch in den zurückliegenden Jahren einen engagierten Einsatz für das Unternehmen, einhergehend mit dem Verständnis für notwendige Optimierungsmaßnahmen und Anpassungen, geleistet.

Dies hat sich in den vorangegangenen Jahren bei der Umsetzung von Optimierungen und notwendigen Anpassungen im Geschäftsverlauf und der daraus zum Teil erwachsenden Mehrbelastung für die Mitarbeiter und Flensburg Avis bewährt. Die rückläufige Entwicklung in einigen Segmenten sowie die damit einhergehenden Einnahmeverluste und Kostenoptimierungen zur Sicherung des Gesamtbetriebes trotz gestiegener Gestehungskosten und weiterhin ungünstiger Rahmenbedingungen sowie die gestiegenen Anforderungen an

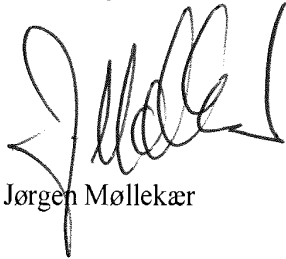
Flexibilität und Mobilität stellen eine weitere Herausforderung für das Unternehmen und seine Belegschaft dar.

Dank des Verständnisses für die Situation und hieraus erwachsender notwendiger Maßnahmen und einer herausragenden Projektarbeit bei bestehenden und neu aufgesetzten Projekten aller involvierter Bereiche ist es auch in 2018 gelungen, wichtige personelle und organisatorische Maßnahmen im Hause Flensburg Avis AG umzusetzen und dadurch maßgeblich zur Bewältigung der aktuellen Situation beizutragen.

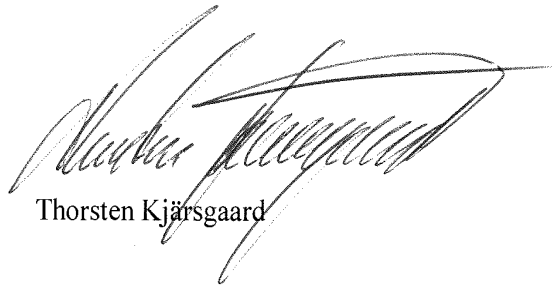
Die Geschäftsleitung hatte eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit den Vertretern in Betriebs- und Aufsichtsrat.

Der Vorstand dankt den Mitarbeitern in allen Abteilungen des Verlages für ihren fachlichen und kompetenten Einsatz, für die gute Zusammenarbeit und für Ihre Bereitschaft, sich ständig ändernden Anforderungen von innen und außen zu stellen und hiermit einen wesentlichen Beitrag zur Bewältigung der anstehenden Aufgaben und Herausforderungen, trotz nicht immer ganz optimal vorherrschender Rahmenbedingungen, zu leisten.

Flensburg, 25. März 2019



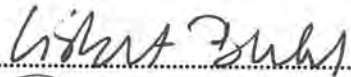
Jørgen Møllekær




Thorsten Kjærsgaard

Gemäß den uns obliegenden Pflichten stellen wir hiermit den von der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Flensburg, geprüften und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk vom 27. März 2019 versehenen Jahresabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018 fest.

Lisbet Mikkelsen Buhl

  
.....


Torsten Schütt

  
.....

Mogens Steen Therkelsen

  
.....

Gitte Hougaard-Werner

  
.....

Tom Petersen

.....

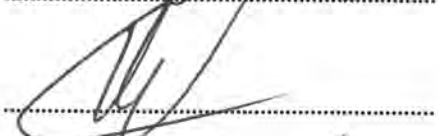
Anders Jessen

  
.....

Hans-Christian Davidsen

  
.....

Finn-Erik Schrödl

  
.....

Ina Grønvig

  
.....

## ÅRSREGNSKAB

for regnskabsåret

1. januar 2017 til den 31. december 2017

for

Flensborg Avis AG

Flensborg



# INDHOLDSFORTEGNELSE

---

Årsregnskab for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017	
Balance	Side 1
Resultatopgørelse	Side 2
Noter (inklusive anvendt regnskabspraksis)	Side 3 - 8
Ledelsepåtegning på årsberetningen	Side 9
Ledelsesberetning for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017	Side 10 - 22
Gengivelse af revisionspåtegningen	Side 23 - 24
Resultataftalen for regnskabsåret 2017	Side 25 - 28

## BILAG

Projektrejskab "Flensborg Avis TV"	<u>Bilag I</u>
	Side 1 - 13
Projektrejskab "Renovering af tagskonstruktion"	<u>Bilag II</u>
	Side 1 - 12
Specielle ordrebetingelser af BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft og almindelige ordrebetingelser for revisorer og revisionselskaber	<u>Bilag III</u>
	Side 1 - 2

Vi gør opmærksom på, at der ved anvendelsen af afrundede beløb og procentangivelser kan forekomme differencer på grund af den merkantile afrunding.

Balance

	31.12.2017 EUR	Året før EUR	31.12.2017 EUR	Året før EUR
<b>A K T I V E R</b>				
<b>A. Anlægsaktiver</b>				
I. Immaterielle anlægsaktiver				
1. Købte patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	4.958,10	9.917,59		
2. Forudbetalinger	5.350,00	640,00	415.064,00	415.064,00
	<u>10.308,10</u>	<u>10.557,59</u>		
II. Materielle anlægsaktiver				
1. Grunde og bygninger	179.480,36	184.646,14		
2. Tekniske anlæg og maskiner	4.761,91	5.550,04		
3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	30.313,05	27.889,99		
4. Forudbetalinger	2.311,12	0,00		
	<u>216.866,44</u>	<u>218.086,17</u>		
III. Finansielle anlægsaktiver				
1. Kapitalinteresser	8.475,01	8.475,01		
2. Værdipapirer under anlægsaktiver	11.306,54	11.306,54		
	<u>19.781,55</u>	<u>19.781,55</u>		
	<b>246.956,09</b>	<b>248.425,31</b>		
<b>B. Omsætningsaktiver</b>				
I. Varebeholdninger				
1. Råvarer og hjælpematerialer	146.260,44	145.735,78		
2. Færdigvarer og varer	11.950,00	25.801,00		
	<u>158.210,44</u>	<u>171.536,78</u>		
II. Tilgodehavender og andre aktiver				
1. Tilgodehavender fra leverancer og tjenesteydelser	172.627,61	283.900,89		
2. Øvrige omsætningsaktiver	99.379,92	62.154,80		
	<u>272.007,53</u>	<u>346.055,69</u>		
III. Kassebeholdning og tilgodehavender hos kreditinstitut	380.392,15	369.623,69		
	<b>810.610,12</b>	<b>887.216,16</b>		
<b>C. Periodeafgrænsningsposter</b>				
	<b>26.752,64</b>	<b>42.271,94</b>		
	<u>1.084.318,85</u>	<u>1.177.913,41</u>		
	<b>1.084.318,85</b>	<b>1.177.913,41</b>		
<b>P A S S I V E R</b>				
<b>A. Egenkapital</b>				
Tegnet kapital				
			415.064,00	415.064,00
<b>B. Indskud, som er foretaget for at gennemføre den vedtagne kapitalforhøjelse</b>				
			52,00	52,00
<b>C. Hensættelser</b>				
Andre hensættelser			71.495,80	96.528,88
<b>D. Gæld</b>				
1. Gæld fra leverancer og tjenesteydelser			125.898,11	115.216,12
2. Anden gæld			443.935,85	523.125,77
- heraf fra skatter EUR 52.083,90				
(Året før: EUR 84.505,84 ) -				
- heraf til social sikring EUR 2.372,94				
(Året før: EUR 2.053,62 ) -				
			<b>569.833,96</b>	<b>638.341,89</b>
<b>D. Periodeafgrænsningsposter</b>				
			27.873,09	27.926,64
			<b>1.084.318,85</b>	<b>1.177.913,41</b>

Flensborg Avis AG, Flensborg

Årsregnskab for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017

Resultatopgørelse

	2017 EUR	Året før EUR
1. Omsætning	6.828.208,80	6.351.110,10
2. Ændring af beholdning af færdigvarer	-	-18.524,00
3. Andre driftsindtægter	31.722,15	374.548,30
- heraf kursdifference EUR		
(Året før: EUR		
2.669,42		
1.427,56 ) -		
4. Samlet Ydelse	<u>6.846.079,95</u>	<u>6.707.134,40</u>
5. Materialeomkostninger		
a) Udgifter til råvarer og hjælpematerialer	412.819,45	469.112,20
b) Udgifter til indkøbte tjenesteydelser	<u>489.221,15</u>	<u>656.729,35</u>
6. Bruttoresultat	<u>5.944.039,35</u>	<u>5.581.292,85</u>
7. Personaleomkostninger		
a) Lønninger	3.269.621,76	3.237.474,62
b) Udgifter til social sikring	<u>667.001,79</u>	<u>673.338,97</u>
- heraf til pensioner EUR	- 3.936.623,55	- 3.910.813,59
(Året før: EUR		
13.338,52		
13.537,21 ) -		
8. Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver		
9. Andre driftsomkostninger	- 30.301,54	- 34.638,08
- heraf kursdifference EUR	- 1.970.151,88	- 1.634.079,48
(Året før: EUR		
1.350,06 ) -		
10. Indtægter af kapitalinteresser	52,61	11.470,10
11. Indtægter af andre værdipapirer under finansielle anlægsaktiver	572,26	572,26
12. Andre renteindtægter	5.537,80	156,03
13. Renteudgifter	0,00	2.841,35
14. Resultat af selskabsskat	<u>13.125,05</u>	<u>11.118,74</u>
15. Andre skatter	- 13.125,05	- 11.118,74
16. Årets resultat	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

## Noter

### I. Generelle bemærkninger

Årsregnskabet for Flensborg Avis AG, Flensburg, (Byretten Flensburg, HRB 27) blev udarbejdet i henhold til forskrifterne i §§ 242 ff. og §§ 264 ff. HGB, de dertil hørende forskrifter i den tyske aktieselskabslov samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Reglerne for små selskaber er gældende.

Balancens opbygning forløb inden for rammerne af forskrifterne i § 266 Abs. 2 und 3 HGB. Opstillingen af resultatopgørelsen er sket i henhold til § 275 Abs. 2 HGB (metode for samlede omkostninger).

Udarbejdelsen af årsregnskabet sker principielt under antagelse af virksomhedens videreførelse (§ 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### II. Anvendt regnskabspraksis

Målingen af aktiver og gældsforpligtelser blev foretaget i henhold til de handelsretlige vurderingsforskrifter under overholdelse af principperne for reglementeret bogføring og årsregnskabsaflæggelse.

De erhvervede immaterielle- og materielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne er blevet foretaget tidsproportionelt og efter den lineære metode. Afskrivningerne er beregnet efter den lineære afskrivningsmetode efter respektive aktuelle levetider. Ved nyerhvervede aktiver er afskrivningerne beregnet fra anskaffelsestidspunktet.

Levetiderne for de mod betaling erhvervede immaterielle aktiver beløber sig til 5 år. For bygningen er levetiden ansat til 50 år. Drifts- og virksomhedsudstyr afskrives overvejende over et tidsrum på 3 - 8 år.

Tilgange af anlægsaktiver i regnskabsåret 2017 med en anskaffelsessum på mellem EUR 150,00 og EUR 1.000,00 blev i henhold til § 6, stk. 2a, i den tyske lov om beskatning af indkomst (EStG) placeret i en samlepost. Pr. 31. december 2017 blev samleposten afskrevet med en femtedel med en mindskelse af overskuddet til følge. Tilgange af anlægsaktiver med en værdi på under EUR 150,00 blev under tilsvarende anvendelse af § 6, stk. 2, i EStG afskrevet fuldt ud.

Tilskud til erhvervelse af anlægsaktiver blev fratrukket i anskaffelsessummerne.

De finansielle anlægsaktiver er værdiansat til anskaffelsessum. Finansielle aktiver afskrives ved forventet permanent værdiforringelse i overensstemmelse med § 253, stk 3 HGB til den lavere dagsværdi. Såfremt der i de efterfølgende år er årsager til, at værdiforringelsen ikke længere er gældende, kan dette opskrives i overensstemmelse med værdiens påskønnelse jf. § 253, stk 5 HGB.

Rå- og hjælpematerialer samt driftsmateriel og varer blev ansat til anskaffelsessum med tillæg af omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Dette opgøres ved individuel vurdering af den enkelte anskaffelse. For enkelte rå- og hjælpematerialer samt driftsmateriel er metoden for fast (bogført) værdi anvendt. Der er i nødvendigt omfang foretaget nedskrivning til nettorealiseringsværdi.

Færdigvarer er værdiansat til fremstillingsomkostninger med tillæg af en passende andel af de samlede fællesomkostninger til materialer og fremstilling samt til værdiforringelsen af anlægsaktiverne. Der er i nødvendigt omfang foretaget nedskrivning til nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender og øvrige omsætningsaktiver blev ansat til deres nominelle beløb. Hensættelse til tab på tilgodehavender er foretaget ud fra en individuel vurdering. Til dækning af den almindelige kreditrisiko er der blevet hensat et samlet beløb til tab på de ikke enkeltværdiregulerede tilgodehavender.

Alle øvrige aktiver blev værdiansat til nominel værdi eller omkostning.

Der blev efter en fornuftig merkantil vurdering foretaget nødvendige hensættelser, svarende til den fremtidige skønnede omkostning. Hensættelser med en restløbetid på mere end et år blev i overensstemmelse med § 253, stk. 2, i HGB tilbagediskonteret med den gennemsnitlige markedsrente i de forløbne syv regnskabsår.

Gældsforpligtelser blev ansat til nominelt værdi, svarende til beløbet i forbindelse med indfrielsen.

Tilgodehavender eller gæld, som oprindelig var i fremmed valuta, blev værdiansat til middeltkursen på skæringsdatoen for regnskabet.

### **III. Kommentarer til balancen**

Sammensætningen og udviklingen af de enkelte elementer af anlægsaktiver og opdeling af afskrivninger er i overensstemmelse med HGB og er vist i bilaget.

Til regnskabsdato blev der foretaget en nedskrivning på TEUR 20 (sidste år: TEUR 9) på færdigvarer.

De opgjorte tilgodehavender, øvrige omsætningsaktiver og gældsforpligtelser forfalder i det aktuelle regnskabsår og forfaldt alle tilsvarende året før i indeværende regnskabsår.

Aktiekapitalen udgør den 31. december 2017 EUR 415.064,00 og er fordelt som følger:

316 aktier, som lyder på navn, à EUR	260,00 = EUR	82.160,00
2.344 aktier, som lyder på navn, à EUR	104,00 = EUR	243.776,00
1.714 aktier, som lyder på navn, à EUR	52,00 = EUR	<u>89.128,00</u>
		<u>EUR 415.064,00</u>

Der forefindes øvrige finansielle forpligtelser på i alt TEUR 534, heraf udgør lejekontrakter TEUR 17 og leasingkontrakter TEUR 517. Restløbetiden på forpligtelserne strækker sig over et tidsrum på max. 4 år.

#### IV. Kommentarer til resultatopgørelsen

I indeværende regnskabsår har der været udgifter af ekstraordinær størrelse eller særlig vigtighed på 360.191,19 EUR. Den ekstraordinære udgifter vedrører renovering af tagskonstruktionen (EUR 289.981,11) samt renovering af udendørsanlæg (EUR 70.210,08) i Wittenberger Weg ("Andre driftsudgifter").

#### V. Andre oplysninger

Selskabet har modtaget tilskud til at opføre forlagsbygningen og anskaffe de tekniske anlæg og driftsmateriel.

Over for tilskudsgiver har selskabet forpligtet sig til at tilbagebetale tilskuddene, hvis udgivelsen af avisen bliver indstillet.

Som sikkerhed for tilskudsgivers betingede krav på tilbagebetaling er der til fordel for Byggestøttefonden blevet tinglyst en panteret i den faste ejendom Wittenberger Weg 19 i Flensburg (1. prioritet i tingbogen) på EUR 1.022.583,77. Dertil eksisterer der et ejerpantebrev (2. prioritet i tingbogen) på EUR 200.000,00 til fordel for Union Bank Aktiengesellschaft, Flensburg, til sikring for mellemværender. Yderligere blev der i det sidste regnskabsår indført et pantebrev på EUR 150.000,00 i grundbogen til fordel for Byggestøttefonden, København/Danmark, for at sikre de krav, der hidrører fra "Projekt tagsanering".

Antallet af beskæftigede medarbejdere i løbet af regnskabsåret er 75 (sidste år: 79). Det fordeles sig på følgende måde:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Funktionærer	44	49
Timelønnede	<u>31</u>	<u>30</u>
	<u>75</u>	<u>79</u>

## Drifts- og projektilskud / omsætning /andre driftsindtægter

Regnskabsår 2016 (opført under Andre driftsindtægter):

	Omsætning	Anlæg- investitioner	Aktiveret/ passiveret del	Udbetalt/ tilbagebetalt for året I alt EUR
	EUR 2016	EUR 2016	EUR 2016	EUR 2016
Driftstilskud, Sydslesvigudvalget	3.105.466,71	34.466,55	-292.714,74	3.432.648,00
Projektilskud, Flensborg Avis TV	222.297,76	105.660,16	-47.864,89	375.822,81
Projektilskud, Børnenews	80.660,00	0,00	23.511,22	57.148,78
Projektilskud, Tysklandwatch	11.749,19	0,00	13.377,47	-1.628,28
i Alt	3.420.173,66	140.126,71	-303.690,94	3.863.991,31
Øvrige tilskud	496.083,29			
Omsætning	2.041.194,68			
Øvrige Omsætning	393.658,47			
I alt	6.351.110,10			

Regnskabsår 2017 (opført under Omsætning):

	Omsætning	Anlæg- investitioner	Aktiveret/ passiveret del	Udbetalt/ tilbagebetalt for året I alt EUR
	EUR 2017	EUR 2017	EUR 2017	EUR 2017
Driftstilskud, Sydslesvigudvalget	3.734.700,44	24.965,33	302.414,73	3.457.251,04
Projektilskud, Flensborg Avis TV	289.350,21	50.577,79	112.184,80	227.743,20
Projektilskud, Tagsanering	150.000,00	0,00	-16.335,96	166.335,96
i Alt	4.174.050,65	75.543,12	398.263,57	3.851.330,20
Øvrige tilskud	510.631,24			
Omsætning	1.910.156,68			
Øvrige Omsætning	233.370,23			
I alt	6.828.208,80			

I ovenstående specifikation er der taget udgangspunkt i omsætninger for 2017 som angivet i resultatopgørelsen.

For projektregnskaberne udgør den aktiverede/passiverede del hensættelser til omkostninger i 2018.

For driftstilskuddet, er der anvendt EUR 24.965,33 til investeringer i anlægsaktiver. Tilskuddet til dette regnskabsår blev brugt fuldstændigt. Fra tidligere års overskud fra salg af andelene i Regiocast, der blev overført til mellemregningskontoen, er der anvendt et beløb på TEUR 302 til at undgå et underskud for indeværende regnskabsår. Underskuddet skyldes overvejende planlagte istandsættelser af yderanlæg på Wittenberger Weg og egenandele i tagrenoveringen.

Fra projekttilskuddene ("Flensborg Avis TV, "Renovering af tagkonstruktionen"), er der anvendt EUR 50.577,79 til investeringer i anlægsaktiver samt overført i alt EUR 16.335,96 til regnskabsåret 2018.

Flensborg Avis har i 2017 udover driftstilskuddet modtaget tilskud til enkelte projekter. Projekterne er beskrevet i ledelsesberetningen. Detaljerede afrapporteringer for de enkelte projekter er opført under bilag I, siderne 1 - 13, og bilag II, siderne 1 - 12.

Direktionsmedlemmer i regnskabsåret 2017 var:

Adm. direktør/chefredaktør Jørgen Møllekær, Flensborg,  
Økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard, Flensborg.

Bestyrelsesmedlemmer i regnskabsåret 2017 var:

Professor Dr. Jørgen Kühl (Rektor), Fartorp (Bestyrelsesformand)  
Lisbet Mikkelsen Buhl (Skoleleder), Vesterland, (næstformand)  
Mogens Steen Therkelsen (Bestyrelsesformand), Kruså/Danmark,  
Torsten Schütt (Selvstændig erhvervsdrivende), Flensborg,  
Gitte Hougaard Werner (Skoleleder), Flækkeby,  
Tom Petersen (Forretningsfører), Lindewitt,  
Hans Christian Davidsen (Redaktør, medarbejderrepræsentant), Flensborg,  
Thomas Behrens (Annoncekonsulent, medarbejderrepræsentant), Flensborg,  
Finn-Erik Schrödl (Annoncekonsulent, medarbejderrepræsentant), Flensborg.

Flensborg, 23. marts 2018



Jørgen Møllekær



Thorsten Kjærsgaard



Flensborg Avis AG, Flensborg

Anlægskartotek for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017

	Anskaffelsesomkostninger						Afskrivninger			bøgført værdi	
	pr.	tilgang	tilskud	afgang	ompostering	pr.	tilgang	afgang	pr.	pr.	
	01.01.2017 EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	01.01.2017 EUR	EUR	EUR	31.12.2017 EUR	31.12.2016 EUR	
<u>I. Immaterielle anlægsaktiver</u>											
1. købte patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	40.152,69	22.560,00	22.559,49	0,00	0,00	40.153,20	4.960,00	0,00	35.195,10	4.958,10	9.917,59
2. Forudbetalinger	640,00	5.350,00	0,00	640,00	0,00	5.350,00	0,00	0,00	0,00	5.350,00	640,00
	40.792,69	27.910,00	22.559,49	640,00	0,00	45.503,20	4.960,00	0,00	35.195,10	10.308,10	10.557,59
<u>II. Materielle anlægsaktiver</u>											
1. Grunde og bygninger	446.854,06	23.218,99	19.692,77	0,00	0,00	450.380,28	8.692,00	0,00	270.899,92	179.480,36	184.646,14
2. Tekniske anlæg og maskiner	882.614,43	0,00	0,00	0,00	0,00	882.614,43	788,13	0,00	877.852,52	4.761,91	5.550,04
3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	189.623,24	51.575,33	33.290,86	0,00	0,00	207.907,71	15.861,41	0,00	177.594,66	30.313,05	27.889,99
4. Forudbetalinger	0,00	2.311,12	0,00	0,00	0,00	2.311,12	0,00	0,00	0,00	2.311,12	0,00
	1.519.091,73	77.105,44	52.983,63	0,00	0,00	1.543.213,54	25.341,54	0,00	1.326.347,10	216.866,44	218.086,17
<u>III. Finansielle anlægsaktiver</u>											
1. Kapitalinteresser	8.475,01	0,00	0,00	0,00	0,00	8.475,01	0,00	0,00	0,00	8.475,01	8.475,01
2. Værdipapirer under anlægsaktiver	34.057,86	0,00	0,00	0,00	0,00	34.057,86	0,00	0,00	22.751,32	11.306,54	11.306,54
	42.532,87	0,00	0,00	0,00	0,00	42.532,87	0,00	0,00	22.751,32	19.781,55	19.781,55
I alt:	1.602.417,29	105.015,44	52.983,63	640,00	0,00	1.631.249,61	30.301,54	0,00	1.384.293,52	246.956,09	248.425,31

I henhold til de pligter, som påhviler os, godkender vi hermed årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017, som er revideret af BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Flensborg, og er forsynet med en revisionspåtegning af 26. marts 2018 uden forbehold.

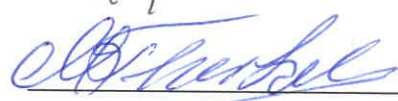
Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med de tyske handelsretslige regler og supplerende vedtægtsbestemmelser. Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017. Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1594 af 14.12.2015.

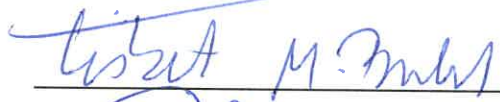
Professor, Ph.D. Jørgen Kühl



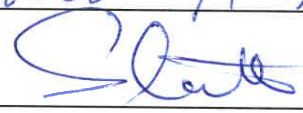
Mogens Steen Therkelsen



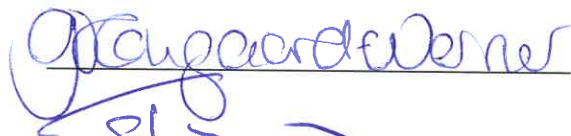
Lisbet Mikkelsen Buhl



Torsten Schütt



Gitte Hougaard-Werner



Tom Petersen



Hans Christian Davidsen




Thomas Behrens



Finn-Erik Schrödl



Flensborg, marts 2018



Adm. direktør Jørgen Møllekær



Økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard

**Flensburg Avis Aktiengesellschaft, Flensburg**  
**Årsberetning for regnskabsåret**  
**1. januar til 31. december 2017**

I den foreliggende beretning gennemgås med udgangspunkt i regnskabsåret 2017 Flensburg Avis AG's forretningsmodel, mål og strategier og selskabets økonomiske beretning.

### 1. 1. Selskabets grundlag

Selskabet driver forlags- og trykkerivirksomhed, og selskabets kerneområde er udgivelsen af avisen for det danske mindretal i Sydslesvig, Flensburg Avis. Selskabets virksomhed omfatter såvel den redaktionelle udformning af avisen som hvervning af annoncekunder, afregning af abonnenter og produktion i forlagets eget rotationstrykkeri. Ud over den traditionelle papiravis udgives avisen i en elektronisk e-avis-udgave til stationære PC'er og mobile enheder i de gængse styresystemer. Flensburg Avis AG driver sin egen onlineportal på internetadressen [www fla.de](http://www fla.de). Siden 2016 har det redaktionelle område været suppleret med en TV-video-redaktion.

Tilskuddene fra den danske stat i henhold til ”Sydslesvigloven” beror på den danske stats interesse i at sikre en selvstændig, dansksproget og mindretalorienteret avis til medlemmerne af mindretallet. Dette tilsagn bygger på den varige interesse for avisen blandt det danske mindretal og læsere i Danmark med interesse for grænseområdet.

Desuden har mediehuset sit eget arktrykkeri med egen prepress-afdeling og slutbehandling.

Selskabets mål er og vil vedblivende være at sikre, at det danske mindretals avis fortsat udkommer. Her er det vigtigt, at vi i vores strategi ikke kun fokuserer på papirudgaven, men i overensstemmelse med kundernes ønsker også benytter de nye medier på alle gængse platforme og stiller alt indhold målgruppebevidst til rådighed, både her og på de sociale medier. På den måde vil mediehuset fortsat forsøge at bibeholde det lave, men relativt stabile abonnementsniveau og så vidt muligt hæve niveauet yderligere samt udbygge kendskabet til Flensburg Avis AG.

Desuden vil vi ligeledes fortsat bestræbe os på gennem god service og høj fleksibilitet at opfylde kundernes ønsker også på ark- og rotationstrykområdet og som trykkeri fra og for regionen at sikre, at vi har et marked og i givet fald udbygge markedet yderligere.

### 2. Den økonomiske beretning

#### **a) Rammebetingelser**

De økonomiske rammebetingelser for såvel avis som trykkeri er fortsat vanskelige. Avisforlagene er stadig udsat for stor konkurrence fra internettet og andre hurtige informationskanaler, hvilket i hele branchen har medført og stadig medfører faldende oplagstal og faldende indtægter fra abonnenter og annoncer.

Udvidelsen af tilbuddet til at inkludere de elektroniske medier, såvel på stationære som på mobile enheder, samt de sociale medier med printhistorier og TV- og videosekvenser er ganske vist et vigtigt og uomgængeligt ekstratilbud, der kan glæde sig over stigende popularitet, men vil dog i sin nuværende form inden for en overskuelig fremtid ikke kunne udligne de beskrevne tab på abonnements- og annoncesiden.

Hvilket bidrag indførelsen af betaling for onlineindhold, som også Flensborg Avis har opkrævet siden november 2014, kan yde hertil på længere sigt, er det for tidligt at sige noget om. Dog skal det bemærkes, at på trods af indførelsen af det indhold, der koster penge, såvel som de løbende prisstigninger siden 2014, kan der ikke konstateres nogen væsentlig tilbagegang ved onlinetallene eller på abonnementsområdet.

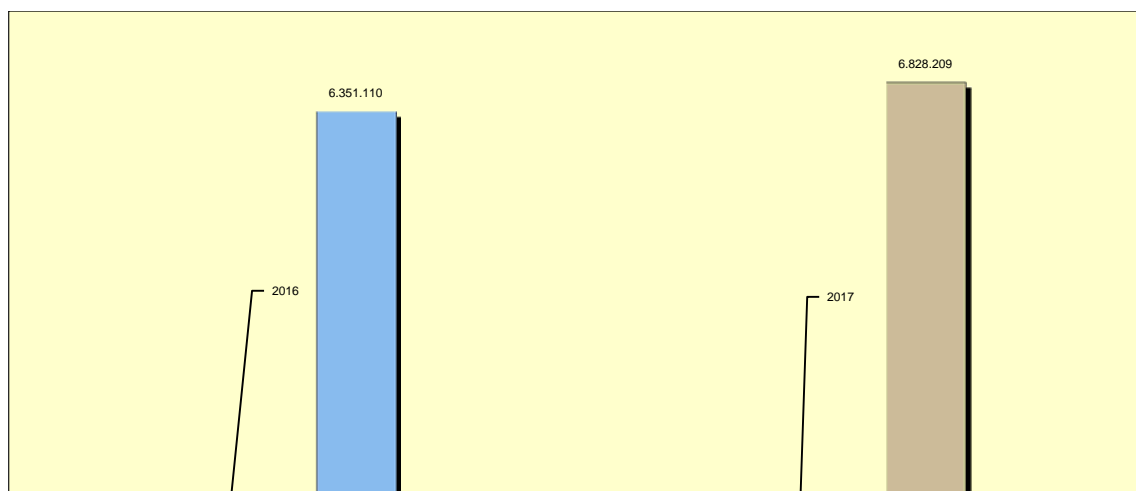
Også arktrykkeriet er fortsat udsat for konkurrencepres fra online- og internettrykkerier. For fortsat at kunne overleve også på disse områder er det af afgørende betydning, at servicen og fleksibiliteten i prepress-afdelingen, i produktionen og i slut- og viderebehandlingen holdes på et højt niveau, således at vi på basis af konkurrencedygtige priser kan imødekomme kundernes ønsker og krav. Udvidelsen af maskinparken med en mere effektiv digital trykmaskine i 2016, ud over de eksisterende arktrykmaskiner, har også i det afsluttede regnskabsår vist sig at være en rigtig beslutning samt et godt supplement til den hidtidige maskinportefølje.

### b) Selskabets økonomiske udvikling

Selskabet opnåede i regnskabsåret 2017 en omsætning på 6.828 tusind euro (sidste år = 6.351 tusind euro) samt øvrige driftsindtægter på 32 tusind euro (sidste år = 375 tusind euro). Tilbagegangen i de øvrige driftsindtægter skyldes sidste års engangsindtægt ved afhændelsen af andelene i Regiocast GmbH & Co.KG. Heroverfor står materialeudgifter på 902 tusind euro (sidste år = 1.126 tusind euro), personaleomkostninger på 3.937 tusind euro (sidste år = 3.911 tusind euro) samt øvrige driftsudgifter på 1.970 tusind euro (sidste år = 1.634 tusind euro).

Omsætningsstigningen skyldes først og fremmest de forhøjede projektilskud samt mediestøtten (+ 139 tusind euro), den forhøjede brug af indtægtstilskud (+629 tusind euro) samt sænkningen af de øvrige indtægter (-160 tusind euro). Omsætningen fra driftsaktiviteterne faldt samtidig med 131 tusind euro.

## Omsætning



Udviklingen i det forløbne regnskabsår kan i lyset af de brancheudfordringer, der aktuelt gælder på næsten alle forretningsområder, betragtes som i det store og hele tilfredsstillende, på trods af det aktuelt lave niveau.

På abonnementsområdet lykkedes det ikke i 2017 at holde oplagsniveauet fra året før. Pr. 31.12.2017 lød oplaget på 4.807 stk., hvilket udgør et fald på 210 abonnemeter i forhold til forrige år. Ikke mindst dette slog igennem i abonnementsindtægterne for 2017, der måtte notere en mindre tilbagegang i forhold til foregående år.

Besøgstallene for onlineportalerne (FLA-online, Zejt-ung og FL-Arena) kan med et maksimalt besøgstal på ca. 70.000 besøgende på månedsbasis fortsat bryste sig af en let opadgående tendens. Det tilstræbte mål på 100.000 besøgende pr. måned blev dog ikke nået. I kraft af nye tilbud i form af livefeeds, videoer og målgruppeorienterede nyheder er det målet for fremtiden, at besøgerfrekvensen øges.

Desuden kan vi med tilfredshed konstatere, at vores Facebook-profiler og interaktionerne her fortsat benyttes i rigt mål. Mens vores Facebook-profiler i slutningen af 2016 havde 6.828 likes, er tallet ved udgangen af 2017 steget til over 11.400 likes, så tendensen er fortsat opadgående. Samme positive udvikling ses, når det kommer til Instagram og Twitter. Disse forskellige platforme indikerer samlet set et potentiale for at øge rækkevidden ved at anvende forskellige distributionskanaler, inkl. de sociale medier. Selvom de sociale medier ikke genererer noget bidrag til omsætningen, håber vi med denne forøgelse af vores rækkevidde at opnå en image- og promoveringseffekt, der i sidste ende også kan påvirke kendskabsgraden og abonnementsstrukturen.

På annonceområdet opnåedes en omsætning på 358 tusind euro, hvilket er ca. 7 tusind euro højere end forrige års niveau. I den forbindelse var der en fremgang for vores eget kundesegment, der mere end kompenserede for den vedvarende tilbagegang for annoncekooperationen, SHP. Ved hjælp af udvidelsen af SHP-aktiviteterne i form af et samarbejde med det nationale bureau "Score-Media" vil vi fortsat forsøge at generere mere forretning her fremadrettet.

Mens indgåelsen af annonceaftaler for de regulære annoncesider har ligget på et uændret niveau eller oplevet tilbagegang, både i privat- og erhvervssegmentet, har der igen været en øget annonceringsvilje ved specialtemaerne samt special- og magasinprodukterne.

Området for arktrykkeri kunne heller ikke i det forløbne forretningsår, 2017, nå omsætningsniveauet fra det foregående år eller det budgetterede niveau. Det samme gælder for rotationstrykkeriet. Heller ikke resultatet på det kommercielle område (ca. 53 tusind euro) nåede foregående års niveau (ca. 100 tusind euro). Med personale- og organisationstilpasninger gennem året er der taget højde for den nedadgående resultatudvikling.

På grund af det stigende interne behov for specialprodukter, fortryk og andre trykprodukter og som følge af bl.a. projektet "FLA-TV" ligger de interne ydelser på det kommercielle område også i 2017 på et højt niveau. Med ca. 48.600 € ligger disse på foregående års niveau (46 tusind euro).

For at fremtidssikre produktionsevnen og den altid nødvendige tilpasning til de fortløbende tekniske krav til både produktionsanlæg og produkter blev der også i regnskabsåret 2017 foretaget investeringer. Investeringssummen for 2017 lød på 155.083 €, hvoraf 50.578 € er tilgået projektet "FLA-TV". Ud af den samlede volumen er 80.288 € blevet finansieret gennem leasingkontrakter og 74.795 € modregnet tilskud på 52.984 €.

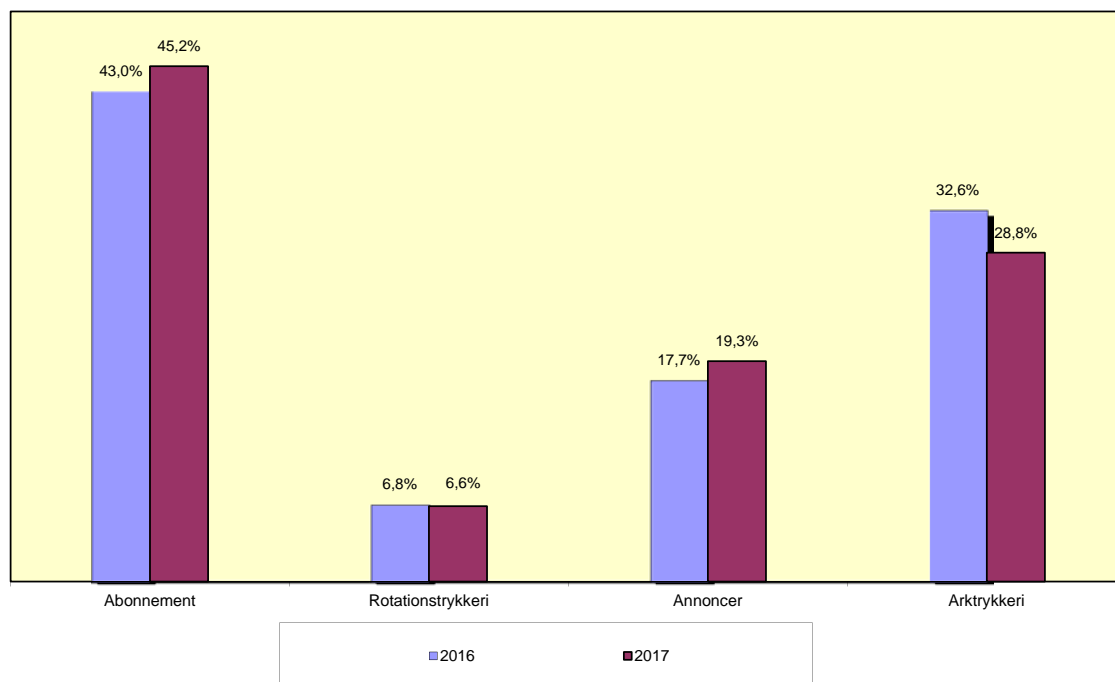
Leasingfinansieringen vedrører, som i de foregående år, først og fremmest udskiftning og udvidelse af eksisterende hard- og software på redaktions-, administrations- og produktionsområdet samt en ny software til digitalisering af det interne workflow.

Forventningerne til regnskabsåret 2017 i henhold til det opstillede budget kunne trods en delvis nedgang i omsætningen på det driftsmæssige område realiseres i det store og hele. Et underskud ved slutningen af regnskabsåret kunne som planlagt udlignes med indtægterne fra mellemregningskontoen med kulturministeret.

Tilskuddet indkasseret som indtjening fra den danske stat på 3.734.700 € samt de ansøgte og godkendte projektilskud og overskuddet fra eksterne trykordrer (på det kommercielle område) på 50.782 € har gjort det muligt at udgive Flensborg Avis, og dermed er det grundlæggende krav i resultataftalen med den danske stat opfyldt.

### c) Forretnings-, tilskuds-, udgifts- og indtjeningssituation

#### Omsætning fordelt på forretningsområder



Bemærk: Diagrammet viser de enkelte områders andele af den samlede omsætning for de enkelte år

#### Abonnement

Oplaget lød ved slutningen af regnskabsåret 2017 på 4.807 stk., alt i alt for papiroplag og e-avis, men uden det forhøjede styktal for torsdag- og lørdagsudgaven. Dette svarer til en oplagsnedgang på 210 stk. eller 4,19 % i forhold til foregående år. I den forbindelse er prøveabonnementerne og det øvrige oplag faldet med i alt 260, således at de rene abonnementer samt e-avis-aktiveringerne er steget med 50 stk. siden det foregående år. Oplagssituationen og -udviklingen i regnskabsåret kan dermed betegnes som overvejende tilfredsstillende.

Også i det aktuelle regnskabsår er udviklingen i abonnementstallene (styktallene) på tværs af alle områder forløbet forskelligt nord og syd for grænsen. Mens det i regnskabsåret 2017 lykkedes at holde oplagsnedgangen i Danmark relativt begrænset med en tilbagegang på 25 stk., var der på forlagets kernemarked i Sydslesvig en tilbagegang på 195 abonnementer.

Her gælder det om ved hjælp af attraktivitetsforøgelse og evt. også Kooperationer at aktivere klientellet blandt det danske mindretal og overbevise dem om produktet.

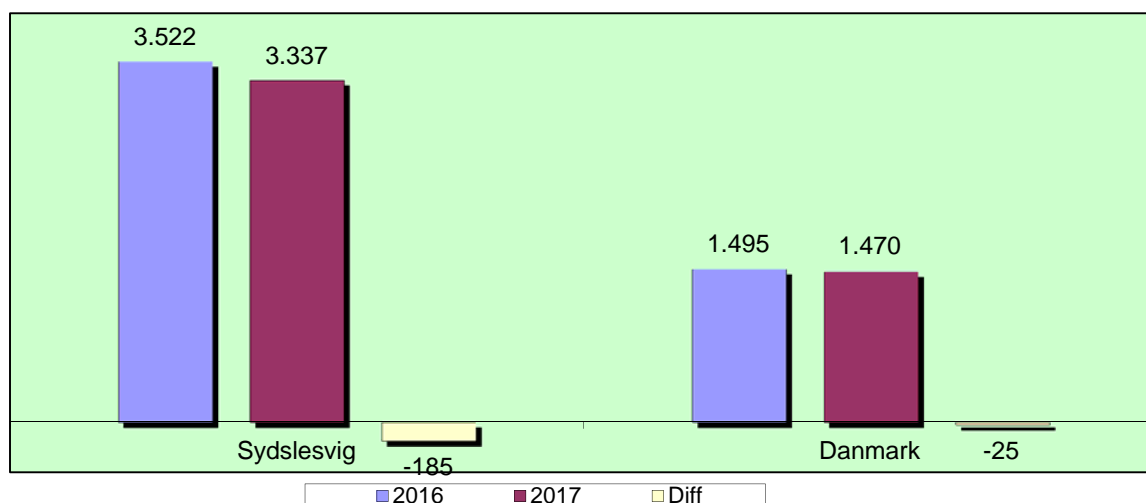
I den forbindelse har forlaget forud for 2018 begyndt en omfattende strategiproces med brug af såkaldte eksterne fokusgrupper, interne arbejdsgrupper samt eksterne rådgivere for at få et omfattende overblik over ønsker og drivkræfter hos både læsere og ikke-læsere. Parallelt hermed skal også den layoutmæssige udformning og andre parametre undersøges og blive genstand for rådgivning. På grundlag af denne omfattende analyse skal avisens udviklingsproces fremmes yderligere på en behovsorienteret måde.

Både i forhold til det redaktionelle område og layoutet og de løbende tilpasninger ud fra læsernes og abonnenternes krav er det først og fremmest målet at leve op til eksisterende og fremtidige avislæses krav til avisen samt at skabe en positiv oplagsudvikling overordnet set. Dette gælder for såvel printområdet som de elektroniske produkter. Med oprettelsen af børne- og ungdomsredaktionen, ”Zejt-ung”, arbejdes der derudover fortsat med succes på at få særligt yngre læsere til at læse avis og vække en mere langsigtet opmærksomhed hos dem om mediernes betydning, især avisområdet. Dette projekt har også bidraget til oplagsudviklingen af vores avis i 2017, ikke mindst gennem det interne projekt ”Zejt-ung im Unterricht” (Avis i undervisningen).

Man kan også fortsat glæde sig over udviklingen på e-avisområdet. E-avisoplaget på 966 stk. i 2016 blev øget yderligere til 1.168 stk. i regnskabsåret (heraf 819 som supplement). I den forbindelse spiller udvidelsen af det fulde abonnement til også at inkludere den elektroniske udgave samt indførelsen af betalingspligt i onlineområdet en afgørende rolle. Generelt viser det sig, at udviklingen af de elektroniske platforme som e-avis og online også er et rigtigt og vigtigt aspekt for Flensborg Avis.

Også projektet ”Flensborg Avis TV”, indledt i maj 2016, bidrager betydeligt til, at den tværmediale attraktivitet er steget, ligesom der hermed er bygget yderligere en bro på tværs af platformene i udbuddet hos Flensborg Avis. Yderligere detaljer herom findes under punkt a) Projekt ”FLA-TV” i denne årsberetning.

## Oplagsudvikling



## Annoncer

Også i regnskabsåret 2017 kunne man tydeligt spore en tilbageholdenhed hos vores små og mellemstore kunder i relation til annonceringen på de regulære annoncesider – ligesom i de foregående regnskabsår. På grund af den positive modtagelse af specialtemaerne og -siderne samt specialprodukterne var det muligt at øge annoncevolumenen en smule i forhold til foregående år. Stigningen i indtægterne lyder på 7.535 € i forhold til det foregående år.

## Eksterne trykordrer

Trykkeriområdet (det kommercielle område) kunne i 2017, ligesom i de foregående år, præstere et nyt overskud. Bruttoafkastet, der i forhold til foregående år er ca. 72 tusind euro mindre, kunne kun delvist udlignes med lavere personaleudgifter, afskrivninger og øvrige driftsudgifter, hvilket vil sige, at overskuddet i den kommercielle afdeling i regnskabsåret faldt med ca. 49 tusind euro i forhold til sidste år. Den aktuelle forretnings- og ordresituation er der taget højde for til fremtiden i form af personalemæssige og organisatoriske ændringer, der er blevet indledt.

Konkurrencepresset fra de store overregionale trykkerier og de mange internettrykkerier mærkes fortsat tydeligt i vores mediehus. At mange trykkerier er gået væk fra brancheaftalte priser udgør en konkurrenceforvridende faktor for os. Ordresituationen, der fortsat er gået tilbage, og ovennævnte konkurrencesituation har også i 2017 påvirket resultatet på dette område.

Trods disse påvirkninger kan det overordnede forretningsforløb dog fortsat betragtes som generelt tilfredsstillende, bl.a. med henblik på situationen i branchen. Dog vil vi også i de kommende år være opmærksomme på optimeringen af det interne workflow og de interne processer. Med overskuddet på 52.782 € inkl. indtjeneringer fra interne ydelsesomregninger på 48.657 € (mod 46.363 € sidste år), har det kommercielle område i regnskabsåret 2017 ligesom i de foregående år ydet et vigtigt bidrag til udgivelsen af dagbladet Flensborg Avis i kraft af overskuddet og realiseringen af synergieffekter.

## Arktrykkeri

På grund af ordresituationen, der er præget af svag tilbagegang, og den stadig vanskeligere hvervning af nye kunder i det regionale område samt den noget tilbageholdende efterspørgsel blandt de eksisterende kunder ligger omsætningen inden for arktrykkeriet med 535.453 € ca. 112.000 € under det foregående års niveau og ca. 151.550 € under det budgetterede niveau for 2017.

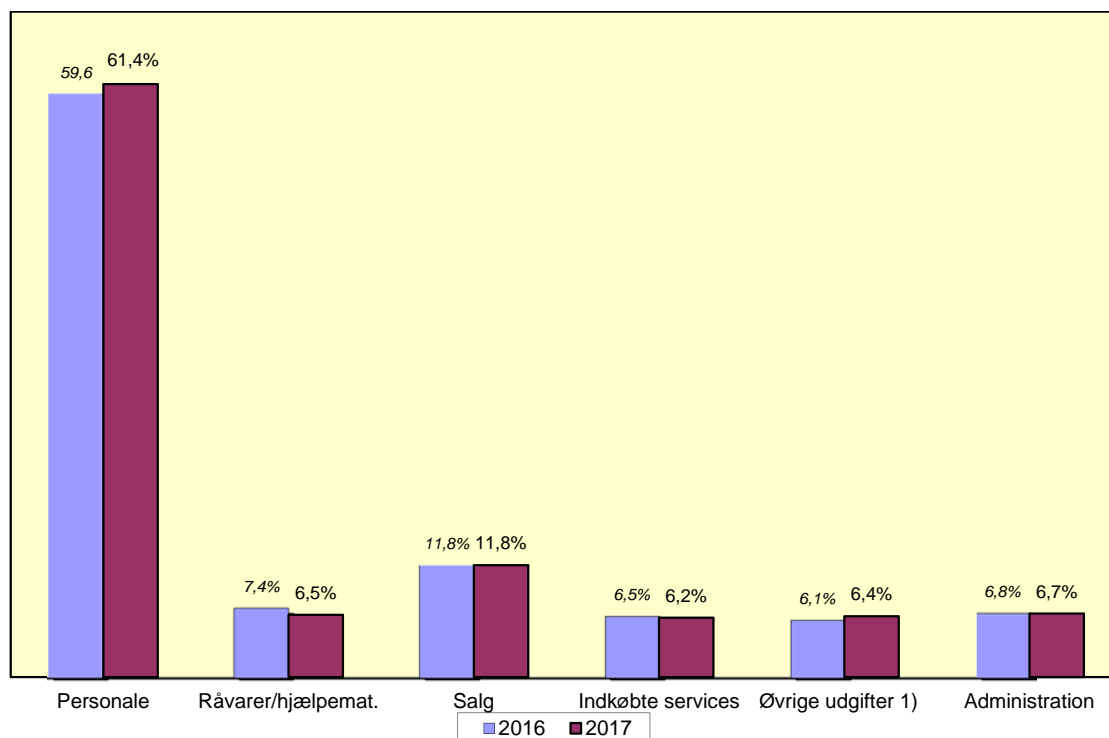
## Rotationstrykkeri

På området for rotationstrykkeri var der ingen nævneværdige forandringer hos de eksisterende kunder i det forløbne regnskabsår. Med 122.693 € lå omsætningen ca. 11.700 € under sidste års niveau og også ca. 12.000 € under det budgetterede niveau for 2017.



## Udgifter

### Udgiftsfordeling<sup>1</sup>



Bemærk: Diagrammet viser forholdet mellem udgiftsområderne

### Råvarer og hjælpematerialer

Indkøbspriserne på avispapir ligger fortsat på et meget fint og lavt niveau, ikke mindst på grund af medlemskabet i Den Danske Presses Fællesindkøbs Forening, hvilket også har bidraget positivt til resultatet for 2017. Også i 2018 forventes et jævnt prisniveau. Udviklingen, der ses i udgifterne til råvarer og hjælpematerialer, skyldes udsving i ordrer og mængder.

Faldet i omsætningen fra driftsaktiviteterne (-131 tusind euro) blev ledsaget af et fald i råvarerne og hjælpematerialer og indkøbte services til driftsaktiviteterne (-76 tusind euro). Materialeudgiftskvoten i driftsaktiviteterne blev forbedret med 0,95 procentpoint til 43,02 %.

På området for småtryk har der ved nogle papirtyper fundet en let prisstigning sted. Dette kunne dog imødegås med indkøb af spotmængder og individuelle forhandlinger med leverandørerne ved enkelte papirtyper. Også for 2018 forventes et stabilt prisniveau – ved en uændret aftagningsmængde og -kvalitet.

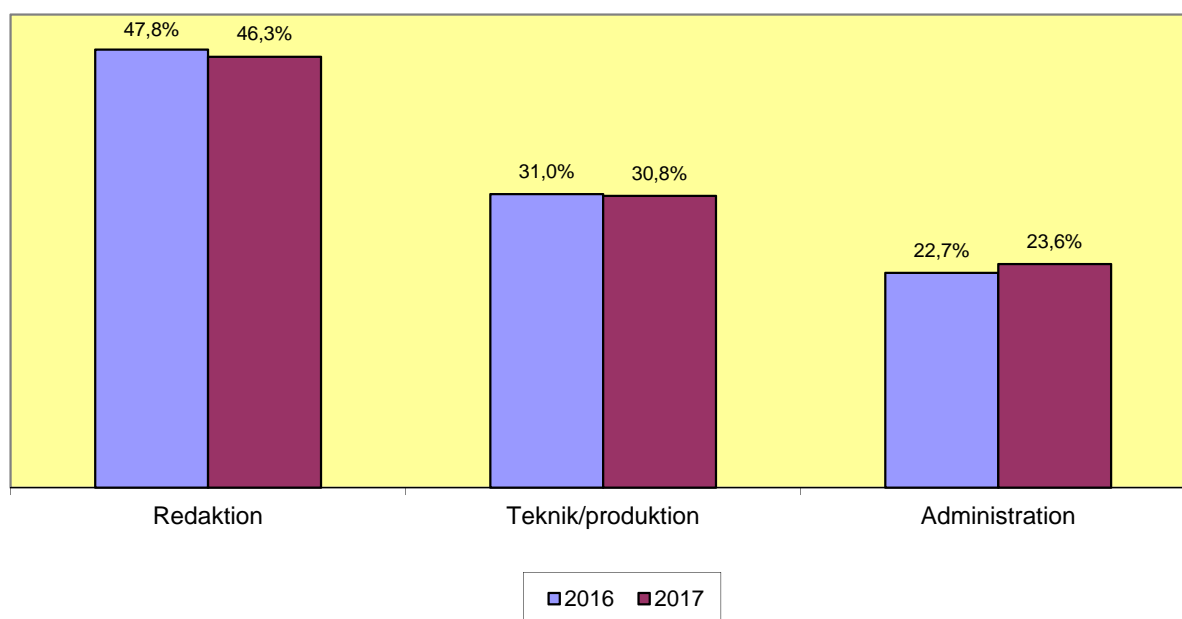
Priserne på trykplader er sikret i form af langvarige aftagningskontrakter koblet til Heidelberger CTP-anlægget.

Det lille fald i de absolutte salgsudgifter skyldes de oplagsbetingede lavere udgifter til post- og buddistributionen. Desuden blev og bliver stadig flere abonnementer omlagt fra post- til budlevering, både i Danmark og Sydslesvig, for at højne serviceniveauet for læserne, hvilket dog samtidig er forbundet med let stigende leveringsudgifter pr. abonnement.

<sup>1</sup> uden projektudgifterne ”Dachsanie rung” (Tagsanering) og ”Ertüchtigung Außenanlagen” (Forbedring af uden-dørsanlæg) (363 tusind euro)

## Personale

### Opgaveområder og medarbejderfordeling



Det redaktionelle område kunne pr. 31.12.2017 notere en let, midlertidig tilbagegang i personalet såvel procentuelt som i absolutte tal. Personaleudgifterne på det redaktionelle område er steget en anelse, men ligger af ovennævnte grunde let under det budgetterede niveau for 2017. Personaleudgifterne til medarbejderne på projektet ”FLA-TV” er komplet projektfinsieret. Ved hjælp af disse projekter samt den grafiske udvikling og de øvrige redaktionelle fornyelser har det været muligt at udvide det redaktionelle indhold og avisens redaktionelle rækkevidde yderligere.

Personaleudgifterne på området administration/salg lå på det budgetterede niveau og dermed lidt under det foregående års niveau.

Personaleudgifterne på området teknik/produktion/øvrigt er i forhold til sidste år faldet af produktions- og ordremæssige årsager og lå kun en smule over det budgetterede niveau.

Alt i alt lå personaleudgifterne ca. 25.800 € over det foregående års niveau og af ovennævnte grunde ca. 36.000 € under det budgetterede niveau for 2017.

Mediehusets aflønning af medarbejderne sker udelukkende efter branchens overenskomster og aftaler på virksomhedsplan.

## Projekter

Efter at projektet ”Børnenews” blev afsluttet og endeligt afregnet i juni 2016, var der fortsat et redaktionelt projekt i mediehuset Flensborg Avis for 2017:

- Projektet ”FLA-TV” (indtil 31.12.2018)

Flensborg Avis modtager for årene 2016-18 projektmidler til at producere professionelle tv- og videonyheder. Temaerne i disse bidrag retter sig først og fremmest mod et publikum i Danmark, der er interesseret i aktuelle emner fra Nordtyskland.

Mens 2016 var et år, der endnu stod i opbygningens tegn, for så vidt angår dette redaktionelle område, der ikke har eksisteret tidligere i denne form hos Flensborg Avis AG, blev området i det forgangne regnskabsår kontinuerligt videreudviklet.

I løbet af året blev der produceret nyheder til bl.a. TV2 News, TV 2 Syd, TV Øst, Berlingske og Jysk Fynske Medier. Den største publicistiske succes var i den forbindelse nyheder produceret af os om det tyske valg til Forbundsdagen den 24.9.2017 i form af videosekvenser og adskillige artikler til Jysk Fynske Medier og Berlingske.

Også på Facebook lykkedes det os at øge vores mediemæssige rækkevidde betydeligt takket være en lang række videonyheder.

I 2018 er det planen, at udviklingen af dette område skal fremmes yderligere. Dette sker bl.a. via et samarbejde med den danske tv-kanal DK4. Her gennemføres der interview inden for bestemte temaområder, og disse skal herefter sendes i hele Danmark på DK4.

Sidst men ikke mindst vil vi også i øget omfang producere andre formater, f.eks. ”Native Advertising” – videoindhold, der bearbejdes journalistisk, men finansieres af en sponsor.

Pr. 31.12.2017 er der for projektåret 2017 afviklet projektudgifter for i alt 342.355 € og således ca. 88.000 € mere end budgetteret. Dette skyldes forhøjede personaleudgifter samt de investeringer fra 2016, der blev udskudt. Med projektbetalinger på 227.743 € og under hensyntagen til indtægter fra publiceringer vil der for 2017 fortsat bestå en fordring fra projektbetalinger på 112.185 €

Når det ikke brugte tilskud i 2016 medregnes, er der pr. 31.12.2017 alt i alt en projektfordring på 64.319 €

Det resterende projektbudget for regnskabsåret 2018 vurderes p.t. at være tilstrækkeligt til at fortsætte projektet indtil 31.12.2018 som planlagt.

## Formue og finansiel stilling

De løbende, driftsmæssige optimeringer og de planlagte og fastholdte initiativer og tiltag i ”Resultataftale 2017” og budgettet for 2017 har også været gældende i regnskabsåret 2017 og fundet indpas i det daglige arbejde i virksomheden samt bidraget til resultatet for regnskabsåret 2017.

## I. Balancestruktur

Balancesummen er i regnskabsåret 2017 faldet med 93.595 € til nu 1.084.318 € sammenlignet med foregående år. I den forbindelse er de vigtigste ændringer:

### a) Aktiver

- Formindskelse af lager	- 13.326 €
- Formindskelse af fordringer og øvrige aktiver	- 74.048 €
- Forhøjelse af indestående hos kreditinstitutter	+ 10.768 €
- Formindskelse af periodeafgrænsningsposter	- 15.519 €

### b) Passiver

- Formindskelse af hensættelse	- 25.033 €
- Forhøjelse af gæld (leverancer/ydelse)	+ 10.682 €
- Formindskelse af øvrig gæld <i>(særligt mellemregningskontoen med kulturministeriet og projekter)</i>	- 79.190 €

Disse udviklinger skyldes det generelle forretningsforløb og indeholder ingen usædvanlige effekter.

## II. Likviditet/banker

I kraft af likviditetsforøgelsen fra de løbende insolvensprocesser Sylt Life på 171.662 € har det været muligt at dække hovedparten af likviditetsbehovet qua projektmerudgifter samt af egenbetalingen til tagsaneringen og forbedringen af de udendørs anlæg (i alt ca. 210 tusind euro). Desuden blev der fra dansk side udbetalt et månedstilskud på 288.236 € to gange. Da tilbagebetalingen først skete i februar 2018, har dette beløb virket likviditetsforøgende. På balancedagen blev dobbeltbetalingen opført som øvrig gæld. I regnskabsåret blev der ikke brugt kontokurantkreditter fra den eksisterende kreditaftale.

Forudbetalingerne af tilskud fra det danske kulturministeriet og fra abonnenter, forudbetalingen fra projekttilskuddene, medietilskuddet, indtægterne fra annonce- og trykkeriområdet samt den brug af kortfristede kreditlinjer, der er mulig i kraft af passende aftaler, sikrer en tilstrækkelig likviditet i den daglige forretningsgang i selskabet.

En tilstrækkelig likviditet er sikret med passende kreditlinjeaftaler med virksomhedens bank i form af årlige aftaler, der er sikret med en fortegnelse i hovedbogen.

## III. Egenkapital

Takket være de omtalte ændringer på enkelte balanceposter er balancesummen pr. 31.12.2017 mindsket, hvilket medfører en forøgelse af egenkapitalen ved årets afslutning.

Egenkapitalkvoten pr. 31.12.2017 er 38,28 % (sidste år = 35,24 %).

Egenkapitalen kan betegnes som god.

## IV. Regnskabspraksis

Tilvækst af anlægsaktiver er modregnet i det danske statstilskud og er balanceret med den såkaldte "erindringsværdi". Investeringer på det område, der ikke kan få tilskud, aktiveres i henhold lovgivningen og afskrives planmæssigt.

### **d) Præstationsindikatorer**

Præstations- og resultatkontrollen i løbet af året sikres med en sammenligning af budgettet med de faktiske tal på kontobasis. Dette sker også med henblik på fremtidssikringen.

Desuden kontrolleres hver måned abonnementstallene samt annonce- og trykkeriomsættningstallene, og de sammenholdes med tallene fra foregående år og budgetterne.

Derudover foretages der en tilsvarende sammenligning for det samlede personaleområde samt for forbruget af råvarer og hjælpestoffer i produktionen.

Hvert kvartal kontrolleres som minimum det samlede resultat på område- og kontoniveau, og tallene sammenlignes med tallene for det foregående år og med budgettallene, som ligeledes er opsplittet på kontoniveau. Afvigelser analyseres, og såfremt det er nødvendigt, træffes der egnede forholdsregler. Dette gælder også opgørelsen pr. omkostningssted og pr. omkostningsbærer, for så vidt angår afgrænsningen mellem avisen og den kommercielle afdeling samt for de løbende projekter.

Desuden afholdes der til sikring af likviditeten regelmæssigt møder om udeståender hos debitorer, og der gennemføres rykkerprocedurer, ligesom det kontrolleres, om aftalte betalingsfrister overholdes.

### **3. Muligheder og risici**

Som følge af den fortsat moderate konjunkturudvikling, der forventes for Nordtyskland og Danmark, samt især den forventede udvikling i branchen regner vi med en fortsat behersket forretningsudvikling på vores forretningsområder i 2018. De organisatoriske og personalemæssige tilpasninger, der er nødvendige på den baggrund, har i vidt omfang allerede løbende fundet sted i de forgangne år. I de reviderede planer for 2018 er der taget højde for yderligere nødvendige tiltag og eventuelle organisatoriske ændringer, således at der i vores øjne heller ikke forestår nogen overvældende risici i fremtiden.

Brancherisiciene, der findes på trykkeriområdet, gælder også for vores trykkerivirksomhed. I den forbindelse er det forsøgt at foretage yderligere personalemæssige og strukturelle optimeringer. Parallelt hermed styrkes også kundehvervningen. Der holdes i den sammenhæng fortsat nøje øje med ordre- og resultatudviklingen både i den ikke-tilskudsberettigede del af mediehuset og på det tilskudsberettigede område, og der foretages en løbende resultatkontrol.

For 2018 er projektet "Medienhaus als professioneller Brückenbauer" (Mediehus som professionel brobygger) blevet ansøgt og bevilget af Sydslesvigudvalget.

Målet med projektet er en dybdegående analyse af mulighederne for at gøre det danske mindretal mere synligt i Danmark især via Flensborg Avis. Til det formål er der planlagt en statusanalyse af dagbladet og dets tværmediale udbredelse. Derudover skal der udarbejdes en dybdegående behovsanalyse i form af interview og arbejdsgrupper.

Det er målet, at Flensborg Avis skal etableres og udnyttes endnu stærkere som brobygger til Danmark i form af en dybere forankring hos mindretallet og deres medlemmer og organisationer.

Projektet løber fra 1.1.2018 frem til 31.12.2018 og har et tilskudsvolumen på 66.624 €

I regnskabsåret 2018 er driften af Flensborg Avis sikret qua de ventede indtægter fra avisdivisionen, produktionen af eksterne ordrer, det sikrede indtægtstilskud samt projekttilskuddene.

Tilsagn om et statstilskud fra Danmark er blevet givet for 2018 på grundlag af det forelagte budget og "Resultataftalen". Dette tilsagn bygger på den varige interesse for avisen blandt det danske mindretal og læsere i Danmark med interesse for grænseområdet.

Forudsat at der vil være et nogenlunde uændret avissalg (print, online og e-avis), er der pt. ikke udsigt til nogen risici i forhold til den fremtidige tildeling af tilskud.

Lønaftalerne for vores medarbejdere og de generelle prisstigninger, der må forventes på småtrykspapir, andre råvarer og hjælpematerialer samt udgifter til levering vil påvirke resultatet i det kommende år, og der er allerede, ud fra forsigtighedsprincippet, taget højde herfor i budgettet for 2018.

#### 4. Prognose

Udviklingen i de enkelte divisioner i det forløbne regnskabssår og de indsigter, der er opnået herigennem, samt bekræftelsen vedrørende tilskudssikringen på drifts- og anlægsområdet for 2018 har ført til en revision af budgettet for 2018. Her er der truffet passende forholdsregler og foranstaltninger for – trods de ændrede rammebetingelser – at sikre et budgetresultat i balance for 2018.

Grundlaget for det reviderede budget for 2018 er antagelsen om, at det negative brancheforløb i relation til oplagsudvikling og annonceomsætning vil fortsætte. I det forgangne regnskabsår er det ganske vist lykkedes at opnå en let stigning i annonceomsætningen ved hjælp af bl.a. specialprodukter og specialsider.

Dette område er dog fortsat vanskeligt. Muligheder for at generere yderligere omsætning i kraft af tværmedial annoncevirksomhed og native-advertising er til stede også for vores dagblad. Man må dog stille spørgsmålstegn ved, om denne form for forøgelse af rækkevidden på kort og mellemlang sigt kan kompensere for tabene i det traditionelle segment for et mediehus af vores størrelse. For vores mediehus er dette aspekt kun i begrænset omfang medtaget i vores budgettering for 2018.

#### 5. Medarbejderne

I det forløbne år har medarbejderne ligesom i de foregående år ydet en engageret indsats for virksomheden, samtidig med at de har vist forståelse for nødvendige optimerings- og spareinitiativer.

Dette har vist sig at give gode resultater, specielt i de forudgående år i forbindelse med gennemførelsen af spareprogrammet og den merbelastning, som medarbejderne og Flensborg Avis derved til dels er blevet udsat for. Den negative udvikling i nogle divisioner og de dermed forbundne indtægtstab og omkostningsoptimeringer, der blev gennemført for at sikre den samlede drift på trods af forøgede kostpriser og de fortsat ugunstige rammebetingelser, samt de større krav til fleksibilitet og mobilitet, er en yderligere udfordring for virksomheden og dens ansatte.

Takket være medarbejdernes forståelse for situationen og for de tiltag, der var nødvendige som følge heraf, og et fremragende projektarbejde ved eksisterende og nye projekter inden for alle involverede områder er det også i 2017 lykkedes at gennemføre vigtige personalemæssige og organisatoriske tiltag hos Flensborg Avis AG, og derigennem har medarbejderne på afgørende vis bidraget til, at selskabet har kunnet klare den aktuelle situation.

Ledelsen har stedså haft et tillidsfuldt samarbejde med arbejdstagerrepræsentanterne i driftsrådet og tilsynsrådet.

Direktionen takker medarbejderne i alle forlagets afdelinger for deres professionelle og kompetente indsats, for det gode samarbejde og for deres konstante villighed til at imødegå udfordringerne i form af eksterne og interne krav, der hele tiden ændrer sig. Dermed har de ydet et væsentligt bidrag til at løse de forestående opgaver og udfordringer på trods af, at de foreliggende rammebetingelser ikke altid har været helt optimale.

Flensburg, 23. marts 2018



Jørgen Møllekær og Thorsten Kjærsgaard

# REVISIONSPÅTEGNING

---

Til Flensborg Avis AG

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet - bestående af balance, resultatopgørelse samt noter - under inddragelse af bogføringen og revideret ledelsesberetningen for Flensborg Avis AG for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Selskabets lovmæssige repræsentanter har ansvaret for bogføringen og opstillingen af årsregnskabet og ledelsesberetningen i henhold til de tyske handelsretlige regler og de supplerende vedtægtsbestemmelser.

## Revisors ansvar

Det er vores opgave på grundlag af den af os foretagne revision at fremkomme med en bedømmelse af årsregnskabet under inddragelse af bogføringen og af ledelsesberetningen.

Vi har foretaget vores revision af årsregnskabet i henhold til § 317 i HGB og under iagttagelse af de tyske principper for korrekt revision, som er udarbejdet af Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW). Ifølge det skal revisionen planlægges og gennemføres på en sådan måde, at urigtigheder og krænkelser, som har en væsentlig indvirkning på det billede af selskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling og resultatet, som bliver formidlet gennem årsregnskabet under iagttagelse af principperne for korrekt bogføring og gennem ledelsesberetningen, bliver opdaget med tilstrækkelig sikkerhed. Ved fastlæggelsen af revisionshandlingerne bliver der taget hensyn til vores viden om selskabets forretningsmæssige aktivitet og dets økonomiske og retlige omgivelser samt til forventningerne til eventuelle fejl. Som led i revisionen bedømmes effektiviteten af det regnskabsrelaterede interne kontrolsystem samt dokumentationen for oplysningerne i bogføringen, årsregnskabet og ledelsesberetningen hovedsagelig på basis af stikprøver. Revisionen omfatter en bedømmelse af den anvendte regnskabspraksis og af de lovmæssige repræsentanters vurderinger i al væsentlighed samt en vurdering af den samlede fremstilling af årsregnskabet og ledelsesberetningen. Vi er af den opfattelse, at vores revision udgør et tilstrækkeligt sikkert grundlag for vores bedømmelse.

Ud over er revisionen udført i overensstemmelse med god revisionsskik og Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestillings bekendtgørelse nr. 1594 af 14.12.2015 om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget.

Vores revision har ikke givet anledning til forbehold.




### Konklusion

Efter vores bedømmelse på grundlag af de erkendelser, som vi har opnået under revisionen, opfylder årsregnskabet lovgivningens bestemmelser og de supplerende vedtægtsbestemmelser og giver under iagttagelse af principperne for korrekt bogføring et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultatet. Ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet, svarende til gældende lovgivning, og giver alt i alt et retvisende billede af selskabets situation og fremstiller chancerne og risiciene i forbindelse med den fremtidige udvikling på korrekt vis."

Flensborg, den 26. marts 2018

BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (revisionsselskab)

  
Golz  
Wirtschaftsprüfer

  
Marquandseñ  
Wirtschaftsprüfer

## Afrapportering af resultataftalen for 2017 mellem Sydslesvigudvalget og Flensborg Avis AG

### 1. Rapporteringsskema

#### A. Flensborg Avis analogt og digitalt

Opgave	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.	Status på målopfyldelsen pr. 31. december 2017	Bemærkninger
<b>FLA-Analog</b> Abonnement papiravis/ e-paper	Videst muligt sikre det eksisterende oplagsniveau på avisen i sin hidtidige form (papir og e-paper)	Målet er at forsøge at fastholde oplaget på ca. 4500 inkl. e-paper. Det naturlige frafald blandt mangeårige, ældre abonnenter søges opvejet gennem nye læsere, bl.a. ved hjælp af Zejt-ung.	60%	opfyldt	Vi har i 2017 som tilnærmelsesvis alle aviser i dagblade i branchen tabt abonnenter. Vi slutter 2017 med et abonnementsantal på 4.807 og dermed 210 abonnenter under 2016-niveauet. Selvom vi ligger lidt et godt stykke over resultatfålet vil vi, ikke mindst med den indledte dyberegående strategiproces i 2018 forsøge på at finde nye veje og tiltag, for at vende skuden og øge abonnements-tallet i de kommende år.
<b>FLA-Digital</b> Overvejende gratis	Avisens digitale produkter vokser signifikant bl.a. på grund af Flensborg Avis	<a href="http://www fla de">www fla de</a> 100.000 unikke brugere pr. md. ultimo 2017 Facebook (fordelt på de tre platforme nyhe-	35 %	<a href="http://www fla de">www fla de</a> : delvist opfyldt  <b>øvrige digitale platforme:</b>	Med lanceringen af den nye onlineportal på <a href="http://www fla de">www fla de</a> , har vi parallelt valgt at lave en skarpere adskillelse af avisens 3 onlinetilbud for bør-

	<p>TV og en relanceret hjemmeside i form og indhold</p>	<p>der, sport og Zejtung) 10.000 likes ultimo 2017.                  Flensborg Avis på Twitter: 1000 følgere                  Zejt-ung på Instagram: 500 følgere</p>	<p>opfyldt</p>	<p>ne- og ungdomsuniverset, Zejt-ung, avisens sportsportal, FL-Arena, og den centrale onlineplatform, fla.de. Det har vist sig at være den rigtige satsning.                  Sammenlagt har disse 3 online-portaler i 2017 haft op til 70.000 brugere på disse 3 platforme.                  Vi kan også fortsat konstatere en stigende tendens mht unikke brugere. Målet med 100.000 unikke brugere per ultimo 2017 er ikke fuldt opnået, men fastholdes som et fortsat ambitiøst mål.                  De øvrige platforme, Facebook, Twitter, Instagram, udvikler sig som planlagt og til dels endda bedre. På Facebook her vi på alle tre platforme sammenlagt 11.419 likes. På Instagram kan vi konstatere 704 og på Twitter 734 follower per ultimo 2017. Dermed kan de skitserede mål for de øvrige digitale platforme betegnes som opfyldt.</p>
--	---------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## B. Samarbejde på tværs med andre mindretalsorganisationer

Opgave	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.	Status på målopfyldelsen pr. 31. december 2017 <sup>1</sup>	Bemærkninger
Fastholde og udbygge det eksisterende samarbejde med de øvrige organisationer i deres bestræbelser på at udbrede kendskabet til og omkring det danske mindretal i Sydslesvig.	At inddrage så mange af mindretallets organisationer som muligt i det interne og eksterne oplysningsarbejde ved forskellige lejligheder	Udvikle og fremstille infomateriale på mange forskellige platforme samt deltage i arrangementer af forskellig art især i samarbejde med de øvrige organisationer.	5%	Opfyldt	Vi er også fortsat bestræbt på, sammen med de øvrige foreninger og institutioner at udvide kendskab til mindretallet både i form af publikationer og ved adskillige arrangementer så som Folkemødet, kulturnatten i København m.m.

1) Her indsættes én af følgende:

1. Opfyldt = Fuld opfyldelse af mål inden udgangen af 2017.
2. Delvist opfyldt = Målet er delvist opfyldt eller opfyldt med forsinkelse.
3. Ikke opfyldt.

## 2. Sammenfatning og konklusion

Med de ovennævnte resultater ultimo 2017 kan vi konstatere, at vi fortsat også for 2017 stort set ligger på linje med de mål og resultatkrav, der danner grundlag for vores resultat aftale 2017. Hvad den digitale udvikling angår, vokser Facebook, Twitter og Instagram mest, mens vores hjemmeside fla.de stagnerer. I forbindelse med det igangværende strategiarbejde i 2018 vil et af mange væsentlige fokuspunkter derfor være, hvordan vi også kan videreudvikle vores nyhedsportal på [www fla.de](http://www fla.de)

Vi vil også fortsat arbejde på en kontinuerlig udvikling og forbedring af målene og resultaterne. Dette gælder såvel de kvantitative mål som udviklingen af indhold og opsætning, der løbende skal tilpasses læsernes og brugernes behov og forventninger. Desuden vil vi fortsat være bestræbt på at videreudvikle mediehuset og dets produkter i henhold til de generelle forandringer og udviklingstendenser i mediebranchen og hos brugerne.

Her til har vi, bl.a. med understøttelse fra Sydslesvigudvalget via en projektstøtte som nævnt foroven, i starten af 2018 indledt en dybdegående og udførlig strategiproces. Her vil vi ved hjælp af grundige læseranalyser, fokusgrupper og i samarbejde med de øvrige organisationer prøve på at lægge en ny strategi for mediehusets og produkternes udvikling i fremtiden.

Flensborg, februar 2018



Jørgen Møllekær



Thorsten Kjærsgaard

## PROJEKTREGNSKAB

for projektet Flensborg Avis TV

1. januar 2017 til den 31. december 2017

for

Flensborg Avis AG  
Flensborg

# INDHOLDSFORTEGNELSE

---

Projektrejskab for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017	
Resultatopgørelse inkl. ledelsespåtegning	Side 1
Milepælsrapport inkl. ledelsespåtegning	Side 2 - 8
Bestyrelsens godkendelse af projektrejskab og bekræftelse af kendskab af den uafhængige revisors erklæring	Side 9
Den uafhængige revisors erklæring	Side 10 - 11
Specielle ordrebetingelser af BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft og almindelige ordrebetingelser for revisorer og revisionselskaber	Side 12 - 13

Vi gør opmærksom på, at der ved anvendelsen af afrundede beløb og procentangivelser kan forekomme differencer på grund af den merkantile afrunding.

<b>Projekt: "Flensborg Avis TV"</b>
<b>Projektperiode : 01.04.2016 - 31.12.2018</b>
<b>Ansvarlig forening: Flensborg Avis AG</b>
<b>Beløb i alt: 6.944.612 kr.</b>

**Delregnskab 01.01.2017 - 31.12.2017**

Nr.	Indtægtspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Projekttilskud	kr. 1.881.485	kr. 1.697.347	kr. 184.138
2	Egne indtægter	kr. 14.906	kr. 18.085	kr. -3.179
3				kr. 0
4				kr. 0
5				kr. 0
6				kr. 0
7				kr. 0
8				kr. 0
9				kr. 0
10				kr. 0
<b>Indtægter i alt</b>		<b>kr. 1.896.391</b>	<b>kr. 1.715.432</b>	<b>kr. 180.959</b>

Nr.	Udgiftspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Personaleomkostninger (redaktion, filmhold, bearbejdning, projektledeelse)	kr. 1.417.542	kr. 1.687.275	kr. -269.733
2	Udlæg og rejseomkostninger	kr. 109.930	kr. 21.771	kr. 88.159
3	Vedligeholdelse/ombygninger/service/ edb/tel/internet m.m.	kr. 126.699	kr. 258.310	kr. -131.611
4	Omkostninger til bil/forsikringer/repauratur/materiale m.m.	kr. 78.255	kr. 96.204	kr. -17.949
5	Øvrige omkostninger	kr. 18.632	kr. 16.178	kr. 2.454
6	Revisions- og administrationsomkostninger	kr. 37.265	kr. 34.609	kr. 2.656
7	Ekstern rådgivning/teknikkurser m.m.	kr. 33.538	kr. 31.410	kr. 2.128
8	Uforudsete udgifter	kr. 37.265	kr. 28.829	kr. 8.436
9	Projektinvesteringer (software/hardware m.m.)	kr. 37.265	kr. 376.951	kr. -339.686
10				kr. 0
11				kr. 0
12				kr. 0
13				kr. 0
14				kr. 0
15				kr. 0
16				kr. 0
17				kr. 0
18				kr. 0
19				kr. 0
20				kr. 0
21				kr. 0
22				kr. 0
23				kr. 0
24				kr. 0
25				kr. 0
<b>i alt</b>		<b>kr. 1.896.391</b>	<b>kr. 2.551.537</b>	<b>kr. -655.146</b>
<b>Difference i alt</b>			<b>kr. 836.105</b>	

**Evt. bemærkninger til regnskabet, herunder afvigelse mellem budgetterede og forbrugte midler:**

Efter en etablerings- og indkørsfase i 2016 er TV-projektet inkl. dens implementering i de sociale medier, den relancerede online-plattform og printavisen kommet godt i gang. En del af de for 2016 budgetterede udgifter, her specielt investeringer og ombygninger, er som varslet i 2016 opstået tidsforskuet og har dermed givet sig udslag i regnskabsåret. Grundet personalemæssige tilpassninger i TV- og onlineredaktionen har der dog været forhøjede personaleudgifter grundet overlap og overdragelser, som ligeledes har haft indflydelse på regnskabet og er årsagen til de 3 markante budgetafvigelser i 2017. Grundet fremadrettede justeringer i struktur og organisation er det planlagt at opfange den overvejende del af de kumulerede budgetafvigelser i 2018, så projektet samlet set vil komme til at ligge indenfor budgettets rammer ved projektets afslutning ultimo 2018.

Flensborg, februar 2018

Dato

Thorsten Kjærsgaard

Navn og underskrift

Flensborg, februar 2018

Dato

Jørgen Mjøllekær

Navn og underskrift

Skemaet bedes indscannet og sendt til sydslesvigudvalget@uvm.dk





# Milepælsrapport

Projekt „Flensborg Avis TV“

[Projektnr.: 136472 ]

<b>Tilskudsmodtager</b>	
Forening	Flensborg Avis AG
Evt. samarbejdspartnere	-----
Tilskud i alt i kroner	6.944.612
Kontaktpersoner	Jørgen Møllekær Thorsten Kjærsgaard
Kontaktoplysninger	+49-4615045-101 , jm@fla.de +49-4615045-240 ; tk@fla.de
Projektperiode	01.04.2016 – 31.12.2018
Evt. revideret projektperiode	-----
Rapport aflagt for perioden	01.01.2017 – 31.12.2017
<b>Projektbeskrivelse</b> ( <i>Projektets formål, indhold og milepæle</i> )	
<u>Projektbeskrivelse jvf. ansøgningen af november 2015:</u>	
<p><b>Problemformulering:</b> Mindretallet er usynlig i den daglige nyhedsformidling i Danmark. Kendskabet til mindretallets evne og kapacitet til at fungere som nyhedsformidlende brobygger mellem Danmark og Tyskland er langt overvejende ikke eksisterende i danske medier. Det er der behov for at ændre på nye måder og på nye platforme.</p> <p><b>Løsningsforslag:</b> Flensborg Avis TV har til formål at synliggøre mindretallet med relevante tv-indslag, web-tv og live-omstillinger både på landsdækkende dansk tv, regionalt tv samt diverse relevante web-tv-platforme på både nationale, regionale og lokale danske nyhedsplatforme som jp.dk, b.dk, pol.dk m.fl. og inklusive vores egen nyhedsportal www.fla.de. Der foreligger forhåndstilsagn fra TV-Avisen i DR og TV 2 SYD.</p> <p>Der søges derfor om en bevilling til et godt tre-årigt projekt til tre medarbejdere (en tv-/onlinechef samt to tv-journalister/teknikere) og professionelt tv-udstyr til at optage, redigere og streame (herunder live-streame). Samt udstyr til live-tv og etablering af en live-position i avisens ”newsroom”.</p> <p>Der produceres dagligt tv-nyheder samt andre tv-formater i samarbejde med danske mediehuse. Her vil man gerne, men har ikke forudsætninger for at bringe mere relevant stof fra Sydslesvig og Slesvig-Holsten inkl. Hamborg. Det skyldes både manglende ressourcer og manglende indsigt i samfundsforholdene syd for grænsen. Hvis dette skal ændres proaktivt, kræver det et ambitiøst projekt, der reelt formår at producere den rigtige kvalitet og kvantitet. De tre medarbejdere sikrer, at der både kan produceres dagligt, samt at der bliver mulighed for at tilbyde live-omstillinger i hele nyhedsdøgnet til de forskelle danske mediehusers platforme.</p> <p>Flensborg Avis TV skaber den tekniske og ressourcemæssige platform for på en hidtil helt uset måde at placere sydslesvigske komsekvens-eksperter i relevante mediesammenhænge i Danmark. En nem og hurtig omstillingsmulighed til en dansktalende overborgmester i Flensborg eller en dansktalende minister i Kiel, en SSF-formand eller en ekspert fra Skoleforeningen om eksempelvis forskellen på inklusion i Danmark og Tyskland har potentialet til afgørende at øge mindretallets synlighed den danske of-</p>	

fentlighed.

Derfor er det afgørende også at kunne reagere i nuet og tilbyde live-omstillinger. En teknik, der i dag er langt billigere end de dyre parabol-baserede SNG-vogne, som er i udfasning. Og som derfor gør dette projekt realiserbart.

Det skal også nævnes, at projektet anses for at være uinteressant for danske mediehuse, hvis projektet alene satser på et mindretalsfokus. Dertil er der for en bred dansk offentlighed ikke nok relevante nyheder i Sydslesvig.

Brohoved-effekten opstår ikke mindst ved, at Flensborg Avis med dette projekt også kan fungere som leverandør af øvrige relevante historier med vinkler målrettet et dansk tv og web-tv-publikum fra Slesvig-Holsten og Hamborg. Det vil have en indirekte afsmittende effekt på mindretallets synlighed i en dansk medieforbrugers bevidsthed, når Flensborg Avis TV proaktivt kan tilbyde relevant samarbejde for danske tv-stationer/web-tv-aftagere.

Som et biprodukt til projektets hovedformål skal nævnes, at der bliver mulighed for både at afsætte tv-indslag og live-omstillinger i et betydeligt omfang til TV Syd, hvilket efter projektperioden kan give Flensborg Avis nye indtægtsmuligheder.

Relevans for målgruppen: Målgruppen for projektet er hele Danmarks befolkning. Med tilsagnet fra DRs TV-Avisen er der på forhånd skabt en særdeles lovende aftale om at kunne komme igennem med tv-indslag ikke kun til TV-A, men også de mange øvrige TV-nyhedsprogrammer. Ikke mindst Dagen eller Deadline på DR 2 m.fl.

Som tidligere ansat på både TVA og TV 2 Nyhederne er ansøgende chefredaktør fuldt ud opmærksom på, at der er tale om aktualitetsbaseret samarbejde. Havde projektet været kørende i dette efterår, ville vi have været igennem til landsdækkende tv adskillige gange fra Flensborg Banegård. Men der er langt flere emner at tage op. Og er der først hul igennem og et tillidsfuldt samarbejde opbygget, er vi overbeviste om, at samarbejdet vil vokse støt i projektperioden. Ikke mindst DR Nyheders hjemmeside med mange web-tv indslag ses af rigtig mange danskere.

### **Projektets nyhedsværdi**

Projektet er hidtil uset og absolut nyskabende. Det indeholder en helt ny oplysningsmulighed på rent journalistiske præmisser til en lang række danske tv- og web-tv-formidlere. Udover de to landsdækkende tv-kanaler også otte regionale tv-stationer samt en lang række nationale og regionale mediehusers web-tv-kanaler.

Projektperiode:

Der er tale om en projektperiode på 2 ¾ år – fra 01.04.2016 – 31.12.2018

### **Målopfyldelse:**

Ansættelser, oplæring og implementering af tv på et professionelt niveau i avisens produktionsflow kommer til at tage betydelig tid. Det er derfor svært at forhåndsvurdere effekten for 2016. For projektets år 2 og 3 forventer vi i betydeligt omfang at kunne afsætte indslag og live-omstillinger til TV SYD samt regelmæssigt til TV-A og øvrige nationale nyhedssites med web-tv.

Som minimumsmål ønsker vi at levere til TV Syd 1-3 gange ugentligt. For nationale nyhedsdistributører forventer vi at kunne afsætte produkter 1-3 gange månedligt. Qua avisens tætte kontakter til Berlingske, Jyllands-Posten og DR er disse tre mål for den indledende indsats. Men samtlige interesserede public service-formidlere i bred forstand vil blive opsøgt med henblik på samarbejde.

Vi ønsker at lokke med en forretningsmodel, der hedder gratis eller meget billig i begyndelsen. Modydelsen er tydelig kreditering af ”Flensborg Avis TV”.

Vi har en klar forventning om at vi efter en betydelig indsats i en lang opstart, vil være i stand til på sigt at afsætte vores ydelser til almindelige markedsvilkår i nogle tilfælde, hvor vi hyres som en almindelig ekstern leverandør. Mens vi i andre tilfælde agter at tilbyde vores i forvejen producerede materiale meget billigt eller gratis for at opnå markedsføringseffekten af mindretallet bredt på diverse danske mediehusers platforme.

### **Projektstatus**

*(I relation til projektbeskrivelsen ovenfor bedes I beskrive hidtidige aktiviteter og gør status på projektets milepæle)*

#### Status på TV-projektet ultimo 2017

I 2017 har vi videreudviklet vores tv-projekt.

På aktualitetsområdet har vi i løbet af året afleveret indslag til TV 2 News, TV 2 Syd, TV Øst, Berlingske Tidende og Jysk Fynske Medier.

Indslagene har været produceret individuelt til den danske mediepartner. Her kan især nævnes, at vi af Berlingske Tidende blev bedt om at dække en Femernbælt-høring i Lübeck både for printavisen samt et web-indslag til b.dk.

Desuden har vi igen i en række tilfælde kunnet afsætte mindre historier til bl.a. TV Syd.

Vores største tv-publicistiske succes opnåede vi i forbindelse med det tyske forbundsdagsvalg den 24. september. Her lykkedes det os at afsætte en længere række artikler og video-indslag både til Jysk Fynske Mediers Danmarkssektion og til Berlingske Tidende.

Derudover var Flensborg Avis TV på seks gange fordelt over flere dage hos TV 2 News. Her lykkedes det blandt andet at få News gjort interesseret i, hvad SSWs landsformand havde at sige om det tyske forbundsdagsvalg.

En anden kanal med betydelig publicistisk succes har vist sig at være Facebook. Med baggrund i det sociale medies favorisering af videoindhold har vi opnået at komme ud til langt flere i Danmark, end hvis vi alene havde satset på samarbejdet med traditionelle tv-huse.

Desuden kan vi konstatere, som det fremgår af figuren fornedent, at publicistisk distribution via Facebook har en væsentlig større rækkevidde, end når de samme indslag vises via vores hjemmeside. Indslagene er alle fra 2017.

At vi i forhold til den oprindelige ansøgning således har inddraget FB som en publicistisk medhjælper, har kun understøttet, at vi lever op til projektets formål. I gennemsnit kommer totredjedele af videovisninger via danske FB-brugere. Som det fremgår af nedenstående liste, producerer vi en blanding af historier både fra ”flertalssamfundet”, men også indslag, der tager aspekter omkring mindretallet op.

Titel	Hjemmesiden www fla.de		Flensborg Avis TV Facebook	
	Impres- sions	Klik	Impressions	Klik
Amfibiebus i Lübeck			26.800	816
Lyskryds   Simone Lange	2.657	185	19.297	9.924
Louie bliver første besøgshund			108.100	5.354
Julekoncert i Hamborg	453	177	14.800	377
Søstrene Grene	46	3	9.940	486
Madklub i Slesvig	5.736	63	6.091	436
Afsked Anders Eggert SG	615	269	6.498	375
Hvad tænker tyskerne om mindretallets optog?	3.719	205	13.500	940

På Folkemødet på Bornholm live-streamede vi flere af debatterne i Sydslesvig-teltet. Også her blev vi overrasket over succesen. Man kan mene, at formatet med at live-streame 45 minutters klassisk debatpanel har en meget begrænset rækkevidde. Men flere af debatterne nåede ud til ca. 5000 personer. Flensborg Avis TV har derfor bidraget med at multiplicere rækkevidden ganske betydeligt i forhold til de maksimalt 100 mennesker, der er plads til i teltet. Og dermed øget synligheden af Sydslesvigs tilstedeværelse på Folkemødet.

I forhold til den oprindelige ansøgning har vi således i 2017 brugt ressourcer på at nå ud til brugere i Danmark på flere og andre måder end blot ved et løbende samarbejde med fagprofessionelle mediepartnere. For vi har også måttet er kende, at det fortsat er usædvanligt for flere danske tv-stationer at samarbejde med en indholds-underleverandør.

I modsætning til syd for grænsen, hvor journalistiske samarbejder på tværs af mediehuse er udbredt, er der i Danmark fortsat en relativ stejl etisk holdning til, at fremmedproduceret stof kun undtagelsesvist

kan bruges. Blandt andet er det desværre ikke lykkedes os at få foden indenfor hos DR TV.

Paradoksalt nok samtidig med, at DRs radiokanaler i stigende grad udbytter potentialet hos Flensborg Avis: Både avisens kulturredaktør Hans Chr. Davidsen og chefredaktør Jørgen Møllekær bruges jævnligt af P1s sendeflader, ligesom DR Syd meget hyppigt anvender Flensborg Avis som ekspertkilde til gavn for hele mindretallets bedre synlighed i Danmark.

I efteråret 2017 har vi desværre måttet sig farvel til to af den lille tremands-redaktion i tv-afdelingen. Mens den ene kollega af private årsager valgte at flytte til Aarhus, er en anden medarbejder blevet decideret headhunted af TV Syd. Det er på den ene side glædeligt, at vi på så kort tid som et oprindeligt avis-medie har kunnet udvikle medarbejdere, der er attraktive for andre tv-stationer. På den anden side er det dybt ukollegialt at henvende sig så direkte til medarbejdere, der ikke selv havde til hensigt at søge væk. Dette har vi også meddelt TV Syd.

Vi er lykkedes med at genbesætte den ene stilling. Til den sidste stilling havde vi også en kvalificeret kandidat, som dog valgte at blive boende i København, da vi kun kunne love ansættelse i projektets restperiode på et år.

I 2018 forsøger vi noget nyt. For yderligere at sikre at nå ud til flere danskere på landsplan har vi indgået en samarbejdsaftale med DK 4. Her i februar og marts producerer vi ca. 10 samtale-programmer under overskriften "Mit liv med Danmark". Chefredaktør Jørgen Møllekær er vært og tilrettelægger. Gæsterne er alle sammen syd fra grænsen, både tyske eller mindretalsdanske og med det fællesstræk, at de har en ganske særlig relation til Danmark.

Programmerne har en varighed på 22 minutter og forventes udsendt fra omkring april.

Endelig taler vi også med Ritzaus Bureau om at udbygge samarbejdet, således at vi ikke kun er en kunde, der modtager nyhedsartikler fra Danmark. På linje med de erfaringer vi har fra samarbejdet med bl.a. Jysk Fynske Medier vil vi gerne overfor Ritzau tilbyde os som leverandør både i video- og artikel-form af relevant baggrundstof fra Sydslesvig og Nordtyskland, der skal kunne sendes ud til alle Ritzaus mediekunder i Danmark. Lykkedes dette projekt, vil vi også her på en ny og bedre måde potentielt kunne nå ud til langt flere brugere i Danmark.

### **Konklusion og sammenfatning**

*(I bedes kort sammenfatte status på projektet og konkludere på afrapporteringen, herunder om projektet forventes afsluttet til tiden og i henhold til aftalen)*

Konkluderende kan man derfor også for regnskabs- og projektåret 2017 sige, at det på mange områder allerede er lykkedes Flensborg Avis TV at leve op til forventningerne om at gøre vores brand og dermed indirekte vores danske mindretal mere synlig i en offentlig dansk debat.

Samtidig er der fortsat et betydeligt udviklingspotentialt for at nå yderligere ud til en bredere dansk offentlighed.

Projektet kører fortsat både indholdsmæssigt og økonomisk indenfor de i projektaftalen skitserede mål og forventninger.

Flensborg, februar 2017



.....  
*Thorsten Kjærgaard*



.....  
*Jørgen Møllekær*

I henhold til de pligter, som påhviler os, godkender vi hermed projektregnskabet for projektet "Flensborg Avis TV" 1. januar 2017 til den 31. december 2017, som er revideret af BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Flensborg, og er forsynet med en revisors erklæring af 23. marts 2018 uden forbehold.

Vi er gennem beretningen og revisionen selv blevet gjort bekendt med revisorens undersøgelser og konklusioner på den udførte revision og har godkendt projektregnskabet for projektet "Flensborg Avis TV" 1. januar 2017 til den 31. december 2017 uden forbehold.

Rektor Professor, Ph.D. Jørgen Kühl



Lisbet Mikkelsen Buhl



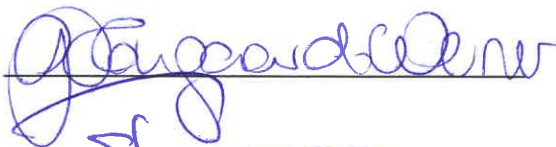
Mogens Steen Therkelsen



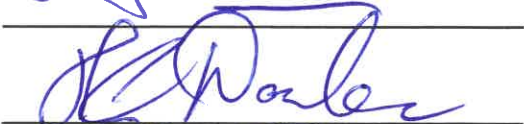
Torsten Schütt



Gitte Hougaard-Werner



Tom Petersen



Hans-Christian Davidsen



Thomas Behrens



Finn-Erik Schrödl



Flensborg, marts 2018



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

---

## Til kapitalejerne i Flensborg Avis AG

Vi har revideret projektregnskabet for "Flensborg Avis TV" for Flensborg Avis AG for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017. Projektregnskabet er baseret på de reviderede årsregnskaber for regnskabsårene 1. januar 2017 - 31. december 2017. Vi har forsynet årsregnskaberne med påtegninger uden forbehold.

## Ledelsens ansvar for projektregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde projektregnskabet i overensstemmelse med selskabets hidtidige regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde projektregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om projektregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1594 fra 14. december 2015.

Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om projektregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i projektregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i projektregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af projektregnskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af projektregnskabet.

Det er efter vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at projektregnskabet pr. 31. december 2017 i al væsentlighed er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets hidtidige regnskabspraksis.

Flensborg, 23. marts 2018

BDO AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (revisionselskab)



Golz  
Wirtschaftsprüfer



Marquardsen  
Wirtschaftsprüfer

## PROJEKTREGNSKAB

for anlægsprojekt "Renovering af tagskonstruktion"  
1. januar 2017 til den 31. december 2017

for

Flensborg Avis AG  
Flensborg

# INDHOLDSFORTEGNELSE

---

Projektrekningskab for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017	
Resultatopgørelse inkl. ledelsespåtegning	Side 1
Slutrapport inkl. ledelsespåtegning	Side 2 - 6
Pantebrev	Side 7
Bestyrelsens godkendelse af projektrekningskab og bekræftelse af kendskab af den uafhængige revisors erklæring	Side 8
Den uafhængige revisors erklæring	Side 9 - 10
Specielle ordrebetingelser af BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft og almindelige ordrebetingelser for revisorer og revisionselskaber	Side 11 - 12

Vi gør opmærksom på, at der ved anvendelsen af afrundede beløb og procentangivelser kan forekomme differencer på grund af den merkantile afrunding.

## Projektrejskab

Projekt: Renovering af tagkonstruktionen

Projektperiode: 01.01.2017 - 30.09.2017 / revideret : 01.03.-31.12.2017

Ansvarlig forening: Flensborg Avis AG

Beløb i alt: Bevilling på 150.000 € ; omregnet ca. 1.118.183 kr.

Nr.	Indtægtspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Projekttilskud fra Sydslesvigudvalget	300.000 €	133.082 €	-166.918 €
2.	Egenydelse som medfinansiering	0 €	109.330 €	109.330 €

Nr.	Udgiftspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Byggepladsindretning og udstyr inkl. stillads m.m.	24.160 €	16.259 €	7.902 €
2	Nedbrydning	30.679 €	27.316 €	3.363 €
3	Dækning af nyt tag	201.103 €	148.272 €	52.832 €
4	Vinduer, lysskakte m.m.	15.063 €	10.465 €	4.598 €
5	Facadeudskiftning eternitplader (evt.)	36.216 €	22.065 €	14.151 €
6	Andet håndværksarbejde (tagrender, snedker m.m.)	20.321 €	16.757 €	3.564 €
7	andet	8.673 €	18.197 €	-9.524 €
8				0 €
9				0 €
10				0 €
11				0 €
12				0 €
13				0 €
14				0 €
15				0 €
16				0 €
17	eventualposition facadeudskiftning	-36.216 €		-36.216 €
18				0 €
19				0 €
20				0 €
21				0 €
22				0 €
23				0 €
24				0 €
25				0 €
26				0 €
27				0 €
28				0 €
29				0 €
30				0 €
31				0 €
32				0 €
33				0 €
34				0 €
35				0 €
36				0 €
37				0 €
38				0 €
39				0 €
40				0 €
<b>I alt</b>		<b>300.000 €</b>	<b>259.330 €</b>	<b>40.670 €</b>
<b>Difference</b>		<b>0 €</b>	<b>-16.918 €</b>	

**Evt. bemærkninger til regnskabet, herunder afvigelse mellem budgetterede og forbrugte midler:**

Det har været muligt ved de afsluttende forhandlinger at justere enkelte positioner. Derved blev det reviderede projektbudget på 254.113 €. Projektrejskabet slutter på 259.330 € og dermed 40.670 € under det oprindelige budget og 5.217 € over det reviderede budget. Dermed kunne hele projektet, på trods af enkelte uforudsete udgifter, holdes indenfor budgetrammen. Selve projekttilskuddet skulle udbetales i 4 rater. Med disse 4 rater blev ialt 133.082 € udbetalt. Restbeløbet er dermed på 16.918 €. Ved en fejltagelse blev en 5. rate på 33.254,06 € udbetalt i november. Dette er blevet meddelt udvalget. Vi har i starten af 2018 fået et tilsvarende tilbagebetalingskrav som blev tilbagebetalt i februar 2018. Projektet er hermed afsluttet, og vi beder om udbetaling af det tilbageholdte beløb på 16.918 €, såfremt slutrapporten kan godkendes.

15.02.2018

Dato

Thorsten Kjærsgaard

15.02.2018

Dato

Jørgen Møllekær

Skemaet bedes indscannet og sendt til sydslesvigudvalget@uvrn.dk



# Projektrapport

## Anlægsprojekt

### ”Renovering af tagkonstruktion”

<b>Tilskudsmodtager</b>	
Forening	Flensborg Avis AG
Evt. samarbejdspartner	
Tilskud i alt i kroner	Bevilling på 150.000 € ; omregnet 1.118.183 kr
Kontaktperson	Thorsten Kjærsgaard
Kontaktoplysninger	Tlf.: +49 461 5045-240 E-mail: tk@fla.de
<b>Projektperiode (oprindelig)</b>	
Startdato	01.01.2017
Slutdato	30.09.2017
<b>Evt. revideret projektperiode</b>	
Startdato	01.03.2017
Slutdato	31.12.2017
<b>Projektets formål, herunder konkrete målsætninger</b>	
<p>Da bladhuset på Wittenberger Weg i Flensborg blev bygget i 1985/86, blev der som følge af pengemangel sparet adskillige steder - fremfor alt på isoleringen. Dette kunne vi allerede konstatere, da vi for 8-9 år siden udskiftede alle vinduer i huset på Wittenberger Weg, takket være en anlægsbevilling fra det daværende seksmandsudvalg. Her fandt vi ud af, at der stort set alle steder manglede eller var mangelfuld isolering i væggene. Dette kunne vi heldigvis rette op på i sin tid med en del energibesparelse til følge.</p> <p>Det samme har vi måttet konstatere, da vi i september/oktober 2016 på grund af nogle utætte steder samt defekte tagsten og regnvandsafløb fik en arkitekt og en tagdækker til at se på vores tag på bladhuset på Wittenberger Weg.</p> <p>Vi måtte ved gennemgang af tagkonstruktionen desværre konstatere, at lysskakterne, tagvinduerne samt enkelte steder i tagkonstruktionen var fuldstændig uden isolering. Det er ikke noget, vi umiddelbart kunne rette op på. Hvis vi sætter taget i stand eller får lagt nye tagsten m.m., skal dette ske efter den nye tyske energisparelovgivning (EnergieEinsparVerordnung – EnEV).</p> <p>Dette medførte, at hele taget skulle isoleres efter den nye standard. Dette kunne dog ikke lade sig gøre med den aktuelle tagkonstruktion. Denne skulle til en stor del ”løftes” omkring 10 cm for at skaffe plads til det nødvendige isoleringsmateriale. I den sammenhæng fik hele konstruktionen en randkonstruktion, så fugtigheden ikke længere trænger ind mellem tagrenden og tagstenene og beskadiger trækonstruktionen yderligere.</p> <p>Afsluttende blev også tagrenderne erstattet med langtidsholdbare og større zink-render, idet de gamle ved styrtregn løb over og vandet tildels løb ind i underkonstruktionen.</p> <p>For at kunne rette op på de eksisterende mangler og dermed undgå, at bygningen tager større skade, samt for at opnå yderligere energibesparelser for huset havde vi søgt Sydslesvigudvalget om en anlægsbevilling for 2017 på 300.000 €.</p> <p>Grundet mængden af ansøgninger fik vi ultimo 2016 en delbevilling på 150.000 € under forudsætning af, at vi bidrager med den resterende finansiering via egne midler.</p>	

J.nr.: [xxx]

Til sikring af tilskud til projektet skulle der derudover tinglyses et pant til fordel for den danske stat på 150.000 €
<b>Projektets praktiske tilrettelæggelse</b>
Efter tilsagnet fra Sydslesvigudvalget om projektstøtte fik vi indhentet bindende, aktuliserede tilbud. Licitationen og bedømmelsen af de indkomne tilbud blev administreret af vores arkitektkontor Dierking i Flensborg. Grundet vejrforholdene i starten af 2017 blev vi nødt til at skubbe startdatoen til marts 2017. Det var også vejrforholdene, der forsinkede projektet i årets løb vedr. tagdækkerarbejdet med installation af nye tagrender, randkonstruktionen og erstatning af de gamle asbestplader på produktionshallen. Derefter kom der yderligere isolering i murværket og bag ved trækonstruktionen mellem vinduerne. Hele forløbet blev altid ledsaget og tildels koordineret via arkitektkontoret Dierking, som afsluttede projektet overfor os medio december 2017.
<b>Medvirkende og deres hovedopgaver</b>
Licitation, koordinering og overvågning : Arkitektkontor Dierking, Flensborg Daglig overvågning og praktisk koordinering i huset : Thorsten Kjærsgaard
<b>Gennemførte aktiviteter i form af møder, konferencer mv.</b>
./.
<b>Projektets hovedresultater, herunder evt. udviklede materialer/produkter (vedlægges som bilag)</b>
./.
<b>Sammenfatning og konklusion</b>
Resultatet efter renoveringen og tagkonstruktionen lever helt og holdent op til vores forventninger. Vi kan allerede nu mærke, at huset er blevet bedre isoleret og har fået et bedre indeklima. Også selve projektarbejdet gik, bortset fra forsinkelser grundet vejrforholdene i projektforsløbet, lige som forventet og planlagt. Det lykkedes gennem intensive forhandlinger og optimeringer at reducere projektbudgettet fra 300.000 € til 254.113 € i det reviderede budget. Omkostningerne for tagsaneringsprojektet lå slutteligt med ialt 259.330 € kun 5.217 € over det reviderede projekttilbud på 254.113 € og dermed fortsat betydeligt under det oprindelige budget. På trods af en del ekstraydelser, der hen ad vejen viste sig at være uomgængelige, fik vi næsten ramt plet i forhold til det ambitiøse, reviderede budget, så vi afsluttende kan konstatere, at projektet både i byggeteknisk og i økonomisk henseende er holdt indenfor projektets rammer.
<b>Bilagsoversigt (I bedes nummerere evt. bilag og opliste dem herunder)</b>
Det tyske original-pantebrev vedlægges som kopi



## Projektregnskab

Projekt: Renovering af tagkonstruktionen

Projektperiode: 01.01.2017 - 30.09.2017 / revideret : 01.03.-31.12.2017

Ansvarlig forening: Flensborg Avis AG

Beløb i alt: Bevilling på 150.000 € ; omregnet ca. 1.118.183 kr.

Nr.	Indtægtspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Projekttilskud fra Sydslesvigudvalget	300.000 €	133.082 €	166.918 €
2.	Egenydelse som medfinansiering	0 €	109.330 €	109.330 €

Nr.	Udgiftspost	Budget	Regnskab	Difference
1	Byggepladsindretning og udstyr inkl. stillads m.m.	24.160 €	16.259 €	7.902 €
2	Nedbrydning	30.679 €	27.316 €	3.363 €
3	Dækning af nyt tag	201.109 €	148.272 €	52.832 €
4	Vinduer, lyskalker m.m.	15.063 €	10.465 €	4.598 €
5	Fassadeudskiftning eternitplader (evt.)	36.216 €	22.065 €	14.151 €
6	m.m.	20.321 €	16.757 €	3.564 €
7	andet	8.673 €	18.197 €	-9.524 €
8				0 €
9				0 €
10				0 €
11				0 €
12				0 €
13				0 €
14				0 €
15				0 €
16				0 €
17	eventuelposition facadeudskiftning	-36.216 €		36.216 €
18				0 €
19				0 €
20				0 €
21				0 €
22				0 €
23				0 €
24				0 €
25				0 €
26				0 €
27				0 €
28				0 €
29				0 €
30				0 €
31				0 €
32				0 €
33				0 €
34				0 €
35				0 €
36				0 €
37				0 €
38				0 €
39				0 €
40				0 €
	<b>I alt</b>	<b>300.000 €</b>	<b>259.330 €</b>	<b>40.670 €</b>
	<b>Difference</b>	<b>0 €</b>	<b>-16.918 €</b>	

**Evt. bemærkninger til regnskabet, herunder afvigelse mellem budgetterede og forbrugte midler:**

Det har været muligt ved de afsluttende forhandlinger at justere enkelte positioner. Derved blev det reviderede projektbudget på 254.113 €. Projektregnskabet slutter på 259.330 € og dermed 40.670 € under det oprindelige budget og 5.217 € over det reviderede budget. Dermed kunne hele projektet, på trods af enkelte uforudsete udgifter, holdes indenfor budgetrammen. Selve projekttilskuddet skulle udbetales i 4 rater. Med disse 4 rater blev lånt 133.082 € udbetalt. Restbeløbet er dermed på 16.918 €. Ved en fejltagelse blev en 5. rate på 33.254,06 € udbetalt i november. Dette er blevet meddelt udvalget. Vi har i starten af 2018 fået et tilsvarende tilbagebetalingskrav som blev tilbagebetalt i februar 2018. Projektet er hermed afsluttet, og vi beder om udbetaling af det tilbageholdte beløb på 16.918 €, såfremt slutrapporten kan godkendes

15.02.2018

Dato

Thorsten Hjørsgaard

15.02.2018

Dato

Jørgen Møllekær

Skemaet bedes indsendt og sendt til sydslesvigudvalget@lvn.dk

## Budgetskabelon

### Renovering af tagkonstruktion

Nr.	Indtægtspost	Beløb (i €)	2017	År	År
1	Anlægstilskud	300.000	300.000		
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
		300.000	300.000	0	0

Nr.	Udgiftspost	Beløb (i €)	2017	År	År
1	Byggepladsindretning og udstyr	24.160,45	24.160,45		
2	Nedbrydning	30.679,33	30.679,33		
3	Dækning af nyt tag	201.103,33	201.103,33		
4	Vinduer, lyskakte m.m.	15.062,84	15.062,84		
5	(evt.)	36.216,48	36.216,48		
6	(tagrender, snedker m.m.)	20.320,80	20.320,80		
7	andet	8.673,25	8.673,25		
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17	Eventualposition facadearbejde	-36.216,48	-36.216,48		
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
28					
29					
30					
		300.000,00	300.000,00	-	-

#### Evt. bemærkninger til regnskabet, herunder afvigelse mellem budgetterede og forbrugte midler:

Ovenfor nævnte budget er det budget, som vi søgte om i 2016 for 2017 (oprindeligt 300.000 €) . Projektet blev godkendt, dog med et reduceret beløb på omregnet 150.000 € under forudsætning af at Flensborg Avis bidrog med egne midler til dækning af der resterende projektbeløb. Det er der taget højde for i regnskabsopstillingen (se næste side). Da regnskabet lavet og revideres i €, er også budgettet og regnskabsafregningen på de øvrige ark foretaget i €. Anføres kronebeløb er disse omregnet med den gældende regnskabskurs.

15.02.2018

Dato

  
Thorsten Hjarregaard

15.02.2018

Dato

  
Jørgen Møllekær

**Im Grundbuch von Flensburg Blatt Nr. 18477, Abteilung III:**

Laufende Nummer der Eintragungen	Laufende Nummer der belasteten Grundstücke im Bestandsverzeichnis	Betrag	Hypotheken, Grundschulden, Rentenschulden
1	2	3	4
4	1	150.000,00 EUR	<p>Einhundertfünfzigtausend Euro Grundschuld;  für Königreich Dänemark, vertreten durch das Dänische Finanzministerium dieses vertreten durch Statens Administration, København, als Verwalter des "Byggestøttefonden";  15% Jahreszinsen;  vollstreckbar nach § 800 ZPO;  gemäß Bewilligung vom 13.06.2017 (Notar Dr. Arfst H. Hansen in Flensburg, UR-Nr. 184/2017);  <b>b r i e f l o s</b>;  eingetragen am 22.06.2017.</p> <p style="text-align: right;">Harck</p>

I henhold til de pligter, som påhviler os, godkender vi hermed projektregnskabet for projektet "Renovering af tagskonstruktion" 1. januar 2017 til den 31. december 2017, som er revideret af BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Flensborg, og er forsynet med en revisors erklæring af 23. marts 2018 uden forbehold.

Vi er gennem beretningen og revisionen selv blevet gjort bekendt med revisorens undersøgelser og konklusioner på den udførte revision og har godkendt projektregnskabet for projektet "Renovering af tagskonstruktion" 1. januar 2017 til den 31. december 2017 uden forbehold.

Rektor Professor, Ph.D. Jørgen Kühl



---

Lisbet Mikkelsen Buhl



---

Mogens Steen Therkelsen



---

Torsten Schütt



---

Gitte Hougaard-Werner



---

Tom Petersen



---

Hans-Christian Davidsen



---

Thomas Behrens



---

Finn-Erik Schrödl



---

Flensborg, marts 2018

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

---

## Til kapitalejerne i Flensborg Avis AG

Vi har revideret projektreghskabet for anlægsprojekt "Renovering af tagskonstruktion" for Flensborg Avis AG for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017. Projektreghskabet er baseret på de reviderede årsregnskaber for regnskabsårene 1. januar 2017 - 31. december 2017. Vi har forsynet årsregnskaberne med påtegninger uden forbehold.

## Ledelsens ansvar for projektreghskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde projektreghskabet i overensstemmelse med selskabets hidtidige regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde projektreghskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om projektreghskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1594 fra 14. december 2015.

Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om projektreghskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i projektreghskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i projektreghskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af projektreghskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af projektreghskabet.

Det er efter vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at projektregnskabet pr. 31. december 2017 i al væsentlighed er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets hidtidige regnskabspraksis.

Flensborg, 23. marts 2018

BDO AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (revisionselskab)

  
Golz  
Wirtschaftsprüfer

  
Marquardsen  
Wirtschaftsprüfer

# BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

## - Besondere Auftragsbedingungen -

### 1. Allgemeines

(a) Wir erbringen unsere Leistungen auf Basis (i) des Auftragschreibens und etwaiger, dem Auftragschreiben als Anlage beigefügter Leistungsbeschreibungen, (ii) dieser Besonderen Auftragsbedingungen (BAB) und (iii) der Allgemeinen Auftragsbedingungen des Instituts der Wirtschaftsprüfer (AAB) (zusammen nachfolgend „Mandatsvereinbarung“). Dies gilt auch für den Teil der Leistungen, der ggf. schon vor dem rechtswirksamen Abschluss der Mandatsvereinbarung erbracht wurde. Abweichende oder widersprechende Geschäftsbedingungen gelten nur, wenn sie von uns ausdrücklich schriftlich anerkannt wurden.

(b) Sofern nichts anderes vereinbart ist, finden die BAB und AAB auch dann Anwendung, wenn wir über die im Auftragschreiben oder in etwaigen Anlagen vereinbarten Leistungen hinaus für Sie tätig werden.

### 2. Vergütung, Fälligkeit

(a) Unsere Rechnungen, inkl. Abschlags- und Vorschussrechnungen, werden in Euro erstellt und sind sofort fällig. Die von etwaigen Subunternehmern erbrachten Leistungen stellen wir Ihnen als eigene Auslagen in Rechnung.

(b) Für die Anforderung von Vorschüssen gilt Ziffer 13 (1) Satz 2 AAB. Im Übrigen sind wir berechtigt, jederzeit angemessene Abschläge auf Honorare oder Gebühren und Auslagen sowie Nebenkosten in Rechnung zu stellen.

(c) Angaben zum voraussichtlich anfallenden Honorar verstehen sich grundsätzlich als Honorarschätzung, sofern nicht ausdrücklich ein Pauschalhonorar vereinbart ist. Ein etwaig angegebenes Pauschalhonorar darf überschritten werden, wenn durch den Eintritt unvorhersehbarer Umstände, die nicht in unserem Verantwortungsbereich liegen, ein nicht nur unerheblicher Mehraufwand entsteht.

(d) Endet unsere Leistungserbringung vorzeitig, sind wir berechtigt, den bis dahin entstandenen Zeitaufwand abzurechnen, sofern die Beendigung der Mandatsvereinbarung nicht durch ein pflichtwidriges Verhalten unsererseits verschuldet wurde. Auch im letzteren Fall kann aber der bisherige Zeitaufwand abgerechnet werden, sofern und soweit die erbrachte Leistung trotz der vorzeitigen Vertragsbeendigung verwertbar ist.

(e) Die StBVV findet nur Anwendung, wenn dies ausdrücklich schriftlich vereinbart ist, wobei sich die Anwendung der StBVV stets auf die Honorarermessung beschränkt. Sofern Sie uns nach Abschluss der Mandatsvereinbarung mit weiteren, über das Auftragschreiben hinausgehenden Leistungen beauftragen, werden diese entweder gemäß gesonderter Vereinbarung oder, in Ermangelung einer gesonderten Vereinbarung, mit den in unserem Hause für die jeweilige Leistung üblichen Stundensätzen abgerechnet, die wir Ihnen auf Wunsch gerne mitteilen.

(f) Sofern wir (ggf. auch erst nach der Leistungserbringung) gebeten oder verpflichtet werden, Informationen im Zusammenhang mit unserer Leistungserbringung an ein zuständiges Gericht, einen Sach- oder Insolvenzverwalter, eine Behörde, Regulierungs- und Aufsichtsstellen (WPK, PCAOB, DPR) oder andere Dritte zur Verfügung zu stellen (dies schließt Vernehmungen unserer Mitarbeiter als Zeugen ein), dürfen wir den dadurch entstehenden Zeitaufwand in Rechnung stellen. Wir werden für diese Tätigkeiten die mit Ihnen in der Mandatsvereinbarung geregelten Stundensätze in Ansatz bringen.

### 3. Haftungsbeschränkung

(a) Soweit in dieser Ziffer 3 BAB nichts anderes bestimmt ist, bemisst sich unsere Haftung nach Maßgabe der Ziffer 9 der AAB. Abweichend von Ziffer 9 (2) und (5) der AAB tritt allerdings an die Stelle der dort genannten Haftungshöchstbeträge einheitlich ein Betrag von € 5 Mio. Ziffer 9 (1) der AAB bleibt stets unberührt.

(b) Sofern Sie der Auffassung sind, dass das unserer Leistungserbringung innewohnende Risiko den Betrag von € 5 Mio. nicht nur unerheblich übersteigt, sind wir bereit, mit Ihnen und unserem Haftpflichtversicherer die Möglichkeit und die Kosten einer Erhöhung unserer Haftungsgrenze zu erörtern. Kommt es in diesem Zusammenhang zu einem gesonderten Prämienaufwand, so ist dieser von Ihnen zu tragen.

(c) Wir haften entgegen Ziffer 9 (2) AAB und 3 (a) BAB nur dann betragsmäßig unbegrenzt, sofern dies (i) ausdrücklich schriftlich vereinbart oder (ii) nach US-amerikanischen Unabhängigkeitsregelungen zwingend erforderlich ist.

### 4. Unsere Arbeitsergebnisse

Arbeitsergebnisse die schriftlich darzustellen und zu unterzeichnen sind, sind nur verbindlich, wenn sie von zwei Mitarbeiter/innen original unterzeichnet wurden bzw. in E-Mails zwei Mitarbeiter/innen als Unterzeichner benannt sind. Sofern nichts anderes vereinbart wird und keine gesetzlichen oder be-

rufständischen Regelungen entgegenstehen, sind wir auch berechtigt, unsere Arbeitsergebnisse ausschließlich (i) als PDF und/oder (ii) per E-Mail und/oder (iii) mit qualifizierter elektronischer Signatur auszuliefern.

### 5. Weitergabe unserer Arbeitsergebnisse, Nutzungsrechte

(a) Unsere Arbeitsergebnisse dienen einzig dem vertraglich vereinbarten Zweck, sind daher ausschließlich an Sie als Auftraggeber/in gerichtet und dürfen zu keinem anderen Zweck verwendet werden. Für die Weitergabe unserer beruflichen Äußerungen an Dritte oder deren Verwendung zu Werbezwecken gilt Ziffer 6 der AAB.

(b) Eine schriftliche Zustimmung zur Weitergabe unserer beruflichen Äußerungen an Dritte erfolgt regelmäßig nur unter der Bedingung der vorherigen Unterzeichnung einer berufsfähigen Weitergabe-Vereinbarung (*Hold Harmless Release Letter*) durch den oder die Dritten, sofern nichts anderes schriftlich vereinbart wird. Eine Weitergabe unserer Arbeitsergebnisse darf stets nur in vollem Wortlaut inkl. aller Anlagen erfolgen. § 334 BGB bleibt von einer Weitergabe unberührt.

(c) Sie sind verpflichtet, uns von allen Schäden freizuhalten, die aus einer Nichtbeachtung der vorstehenden Regelungen entstehen.

(d) Wir räumen Ihnen Nutzungsrechte an den von uns erstellten Arbeitsergebnissen nur insoweit ein, als dies angesichts des Zwecks der jeweiligen Mandatsvereinbarung erforderlich ist.

### 6. Grundlagen unserer Zusammenarbeit

(a) Der zur Erbringung unserer Leistungen anfallende und unserer Honorarkalkulation zugrunde liegende Zeitaufwand hängt maßgeblich davon ab, dass die Voraussetzungen gemäß Ziffer 3 (1) der AAB vorliegen.

(b) Sofern sich aus dem Auftragschreiben, uns bindenden gesetzlichen Regelungen oder sonstigen Vorschriften sowie einschlägigen Standards nichts anderes ergibt, sind wir nicht verpflichtet, die uns zur Verfügung gestellten Informationen auf inhaltliche Richtigkeit und Vollständigkeit zu überprüfen.

### 7. Besondere Vorschrift für die Steuerberatung

(a) Sie beauftragen und bevollmächtigen uns, die für Sie erstellten Angaben, die für eine elektronische Übermittlung an die Finanzbehörden vorgesehen und jeweils freigegeben sind, in Ihrem Namen unmittelbar über die Datev eG bei der zuständigen Stelle der Finanzverwaltung elektronisch einzureichen. Auftrag und Bevollmächtigung gelten ab sofort und sind jederzeit widerruflich. Der Widerruf bedarf mindestens der Textform.

(b) Die Übersendung fristbehafteter Schriftstücke verpflichtet uns nur dann zur Einleitung fristwahrender Maßnahmen, wenn uns diese per Post oder per Fax übermittelt werden.

### 8. Elektronische Kommunikation und Virenschutz

Für die elektronische Kommunikation gilt Ziffer 12 der AAB. Ihnen ist darüber hinaus bekannt, dass Daten, die über das Internet versendet werden, nicht zuverlässig gegen Zugriffe Dritter geschützt werden, verloren gehen, verzögert übermittelt oder mit Viren befallen sein können. Im Rahmen des gesetzlich Zulässigen übernehmen wir deshalb keine Verantwortung und Haftung für die Unversehrtheit von E-Mails, nachdem sie unseren Herrschaftsbereich verlassen haben, und für Ihnen oder Dritten hieraus entstehende Schäden. Dies gilt auch, sofern trotz der von uns verwendeten Virenschutzprogramme durch die Zusendung von E-Mails ein Virus in Ihre Systeme gelangt.

### 9. BDO Netzwerk, Sole Recourse

(a) Wir sind Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehören zum internationalen BDO Netzwerk rechtlich voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen. BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen („Member Firms“). Zur Auftragsdurchführung dürfen wir andere Member Firms als Subunternehmer einschalten. Zu diesem Zweck entsenden Sie uns bereits jetzt diesen gegenüber von unserer Verschwiegenheitspflicht.

(b) Sie erkennen an, dass wir in diesen Fällen die alleinige Verantwortung auch für die Leistungen unserer Member Firms übernehmen. Demgemäß werden Sie gegen eine Member Firm, die wir als Subunternehmer eingeschaltet haben (einschließlich der BDO International Limited und der Brussels Worldwide Services BVBA), keine Ansprüche jedweder Art geltend machen. Dies gilt nicht für Ansprüche, die sich auf strafbares und/oder vorsätzliches Handeln beziehen, sowie auf etwaige weitere Ansprüche, die nach dem Recht der Bundesrepublik Deutschland nicht ausgeschlossen werden können.

(c) Die nach der Mandatsvereinbarung zur Anwendung kommenden Regelungen zur Haftung und insbesondere die Haftungsbeschränkung gelten auch zugunsten der Member Firm, die wir als Subunternehmer einschalten. Diese können sich auch unmittelbar auf die Regelungen in vorstehender Ziffer 9 (b) BAB berufen.

#### 10. BDO Legal Rechtsanwalts-gesellschaft mbH (BDO Legal), Beteiligungsgesellschaften

(a) Sofern Sie im Zusammenhang mit unseren Leistungen auch die BDO Legal oder andere Gesellschaften beauftragen, die mit BDO i.S.d. §§ 15ff. AktG verbunden sind, entbinden Sie uns diesen ggü. bereits jetzt bzgl. aller auftragsrelevanten Informationen von der Verschwiegenheitspflicht, um eine möglichst reibungslose und effiziente Leistungserbringung zu ermöglichen.

(b) Wir sind von der BDO Legal und von den Gesellschaften, mit denen wir i.S.d. §§ 15ff. AktG verbunden sind, rechtlich unabhängig. Entsprechend übernehmen wir weder Verantwortung für deren Handlungen oder Unterlassungen, noch begründen wir mit diesen eine Gesellschaft bürgerlichen Rechts oder haften mit diesen gesamtschuldnerisch.

#### 11. Geldwäsche

Wir sind nach den Bestimmungen des sog. Geldwäschegesetzes (GwG) u.a. verpflichtet, in Bezug auf unsere Vertragspartner Identifizierungshandlungen durchzuführen. Sie sind daher verpflichtet, uns alle nach dem GwG mitzuteilenden Informationen und Nachweise vollständig und wahrheitsgemäß zukommen zu lassen und diese im weiteren Verlauf der Geschäftsbeziehung unaufgefordert zu aktualisieren.

#### 12. Marketing

Soweit Sie uns schriftlich nicht anders anweisen und keine höchstpersönlichen Angelegenheiten oder Mandate von Verbrauchern i.S.d. § 13 BGB betroffen sind, gestatten Sie uns, den Auftragsinhalt zu Marketingzwecken bekannt zu machen. Die Gestattung erstreckt sich ausschließlich auf die sachliche Beschreibung des wesentlichen Auftragsinhalts und des Auftraggebers (z. B. Referenzlisten mit Firmenname und -logo sowie Score Cards).

#### 13. Verjährung

(a) Für die Verjährung von Mängelbeseitigungsansprüchen gilt Ziffer 7 (2) der AAB. Im Übrigen gelten für die Verjährung die nachfolgenden Absätze.

(b) Im Falle von einfacher Fahrlässigkeit, die nicht die Verletzung von Leben, Körper, Freiheit oder Gesundheit zum Gegenstand hat, beträgt die regelmäßige Verjährungsfrist für gegen uns gerichtete Ansprüche ein Jahr.

(c) Die Verjährungsfrist beginnt mit dem Schluss des Kalenderjahres, in dem der Anspruch entstanden ist und Sie von den anspruchsbegründenden Umständen und der Person des Schuldners Kenntnis erlangt haben oder ohne grobe Fahrlässigkeit hätten erlangen müssen. Ohne Rücksicht auf die Kenntnis oder grob fahrlässige Unkenntnis verjähren die Ansprüche nach Ablauf einer Frist von fünf Jahren ab ihrer Entstehung sowie ohne Rücksicht auf ihre Entstehung und die Kenntnis oder grob fahrlässige Unkenntnis in zehn Jahren von der Begehung der Handlung, der Pflichtverletzung oder dem sonstigen Schaden auslösenden Ereignis an. Maßgeblich ist die früher endende Frist.

(d) Im Übrigen verbleibt es bei den gesetzlichen Vorschriften.

#### 14. Gerichtsstand, Form des Vertragsabschlusses, Salvatorische Klausel

(a) Sofern Sie Kaufmann, eine juristische Person des öffentlichen Rechts oder ein öffentlich rechtliches Sondervermögen sind oder keinen allgemeinen Gerichtsstand im Inland haben, ist Gerichtsstand für alle Streitigkeiten im Zusammenhang mit dieser Vereinbarung nach unserer Wahl (i) Hamburg, (ii) das Gericht an dem Ort, an dem die streitgegenständlichen Arbeiten erbracht wurden, oder (iii) das Gericht, in dessen Zuständigkeitsbereich Sie Ihren Sitz oder Wohnort haben.

(b) Jede Mandatsvereinbarung bedarf ebenso der Schriftform, wie deren Änderung. Sofern nichts anderes vereinbart oder durch zwingende gesetzliche Vorschriften angeordnet ist, ist es neben der beidseitigen Unterzeichnung eines Originaldokumentes durch Unterschrift und/oder qualifiziert elektronische Signatur zur Einhaltung der Schriftform auch ausreichend, wenn entweder (i) die Mandatsvereinbarung von beiden Vertragsparteien einseitig unterschrieben und dann mit der anderen Vertragspartei ausgetauscht wird, (ii) die Mandatsvereinbarung in unterzeichneter Form ausschließlich per E-Mail ausgetauscht wird (PDF) oder (iii) die von uns unterzeichnete Mandatsvereinbarung übersandt und sodann von Ihnen durch gesondertes einseitiges Schreiben angenommen wird.

(c) Sollte eine oder mehrere Regelungen dieser Vereinbarung ganz oder teilweise nichtig oder undurchführbar sein, berührt dies nicht die Wirksamkeit der übrigen Bestimmungen. An die Stelle der nichtigen oder undurchführbaren Regelung tritt in dem Fall eine andere Regelung, die den gewünschten, von den Vertragsparteien angestrebten Zielen soweit als möglich entspricht. Dies gilt entsprechend im Falle einer Vertragslücke.



# Allgemeine Auftragsbedingungen

## für

### Wirtschaftsprüfer und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften

vom 1. Januar 2017

#### 1. Geltungsbereich

(1) Die Auftragsbedingungen gelten für Verträge zwischen Wirtschaftsprüfern oder Wirtschaftsprüfungsgesellschaften (im Nachstehenden zusammenfassend „Wirtschaftsprüfer“ genannt) und ihren Auftraggebern über Prüfungen, Steuerberatung, Beratungen in wirtschaftlichen Angelegenheiten und sonstige Aufträge, soweit nicht etwas anderes ausdrücklich schriftlich vereinbart oder gesetzlich zwingend vorgeschrieben ist.

(2) Dritte können nur dann Ansprüche aus dem Vertrag zwischen Wirtschaftsprüfer und Auftraggeber herleiten, wenn dies ausdrücklich vereinbart ist oder sich aus zwingenden gesetzlichen Regelungen ergibt. Im Hinblick auf solche Ansprüche gelten diese Auftragsbedingungen auch diesen Dritten gegenüber.

#### 2. Umfang und Ausführung des Auftrags

(1) Gegenstand des Auftrags ist die vereinbarte Leistung, nicht ein bestimmter wirtschaftlicher Erfolg. Der Auftrag wird nach den Grundsätzen ordnungsmäßiger Berufsausübung ausgeführt. Der Wirtschaftsprüfer übernimmt im Zusammenhang mit seinen Leistungen keine Aufgaben der Geschäftsführung. Der Wirtschaftsprüfer ist für die Nutzung oder Umsetzung der Ergebnisse seiner Leistungen nicht verantwortlich. Der Wirtschaftsprüfer ist berechtigt, sich zur Durchführung des Auftrags sachverständiger Personen zu bedienen.

(2) Die Berücksichtigung ausländischen Rechts bedarf – außer bei betriebswirtschaftlichen Prüfungen – der ausdrücklichen schriftlichen Vereinbarung.

(3) Ändert sich die Sach- oder Rechtslage nach Abgabe der abschließenden beruflichen Äußerung, so ist der Wirtschaftsprüfer nicht verpflichtet, den Auftraggeber auf Änderungen oder sich daraus ergebende Folgerungen hinzuweisen.

#### 3. Mitwirkungspflichten des Auftraggebers

(1) Der Auftraggeber hat dafür zu sorgen, dass dem Wirtschaftsprüfer alle für die Ausführung des Auftrags notwendigen Unterlagen und weiteren Informationen rechtzeitig übermittelt werden und ihm von allen Vorgängen und Umständen Kenntnis gegeben wird, die für die Ausführung des Auftrags von Bedeutung sein können. Dies gilt auch für die Unterlagen und weiteren Informationen, Vorgänge und Umstände, die erst während der Tätigkeit des Wirtschaftsprüfers bekannt werden. Der Auftraggeber wird dem Wirtschaftsprüfer geeignete Auskunftspersonen benennen.

(2) Auf Verlangen des Wirtschaftsprüfers hat der Auftraggeber die Vollständigkeit der vorgelegten Unterlagen und der weiteren Informationen sowie der gegebenen Auskünfte und Erklärungen in einer vom Wirtschaftsprüfer formulierten schriftlichen Erklärung zu bestätigen.

#### 4. Sicherung der Unabhängigkeit

(1) Der Auftraggeber hat alles zu unterlassen, was die Unabhängigkeit der Mitarbeiter des Wirtschaftsprüfers gefährdet. Dies gilt für die Dauer des Auftragsverhältnisses insbesondere für Angebote auf Anstellung oder Übernahme von Organfunktionen und für Angebote, Aufträge auf eigene Rechnung zu übernehmen.

(2) Sollte die Durchführung des Auftrags die Unabhängigkeit des Wirtschaftsprüfers, die der mit ihm verbundenen Unternehmen, seiner Netzwerkunternehmen oder solcher mit ihm assoziierten Unternehmen, auf die die Unabhängigkeitsvorschriften in gleicher Weise Anwendung finden wie auf den Wirtschaftsprüfer, in anderen Auftragsverhältnissen beeinträchtigen, ist der Wirtschaftsprüfer zur außerordentlichen Kündigung des Auftrags berechtigt.

#### 5. Berichterstattung und mündliche Auskünfte

Soweit der Wirtschaftsprüfer Ergebnisse im Rahmen der Bearbeitung des Auftrags schriftlich darzustellen hat, ist alleine diese schriftliche Darstellung maßgebend. Entwürfe schriftlicher Darstellungen sind unverbindlich. Sofern nicht anders vereinbart, sind mündliche Erklärungen und Auskünfte des Wirtschaftsprüfers nur dann verbindlich, wenn sie schriftlich bestätigt werden. Erklärungen und Auskünfte des Wirtschaftsprüfers außerhalb des erteilten Auftrags sind stets unverbindlich.

#### 6. Weitergabe einer beruflichen Äußerung des Wirtschaftsprüfers

(1) Die Weitergabe beruflicher Äußerungen des Wirtschaftsprüfers (Arbeitsergebnisse oder Auszüge von Arbeitsergebnissen – sei es im Entwurf oder in der Endfassung) oder die Information über das Tätigwerden des Wirtschaftsprüfers für den Auftraggeber an einen Dritten bedarf der schriftlichen Zustimmung des Wirtschaftsprüfers, es sei denn, der Auftraggeber ist zur Weitergabe oder Information aufgrund eines Gesetzes oder einer behördlichen Anordnung verpflichtet.

(2) Die Verwendung beruflicher Äußerungen des Wirtschaftsprüfers und die Information über das Tätigwerden des Wirtschaftsprüfers für den Auftraggeber zu Werbezwecken durch den Auftraggeber sind unzulässig.

#### 7. Mängelbeseitigung

(1) Bei etwaigen Mängeln hat der Auftraggeber Anspruch auf Nacherfüllung durch den Wirtschaftsprüfer. Nur bei Fehlschlagen, Unterlassen bzw. unberechtigter Verweigerung, Unzumutbarkeit oder Unmöglichkeit der Nacherfüllung kann er die Vergütung mindern oder vom Vertrag zurücktreten; ist der Auftrag nicht von einem Verbraucher erteilt worden, so kann der Auftraggeber wegen eines Mangels nur dann vom Vertrag zurücktreten, wenn die erbrachte Leistung wegen Fehlschlagens, Unterlassung, Unzumutbarkeit oder Unmöglichkeit der Nacherfüllung für ihn ohne Interesse ist. Soweit darüber hinaus Schadensersatzansprüche bestehen, gilt Nr. 9.

(2) Der Anspruch auf Beseitigung von Mängeln muss vom Auftraggeber unverzüglich in Textform geltend gemacht werden. Ansprüche nach Abs. 1, die nicht auf einer vorsätzlichen Handlung beruhen, verjähren nach Ablauf eines Jahres ab dem gesetzlichen Verjährungsbeginn.

(3) Offenbare Unrichtigkeiten, wie z.B. Schreibfehler, Rechenfehler und formelle Mängel, die in einer beruflichen Äußerung (Bericht, Gutachten und dgl.) des Wirtschaftsprüfers enthalten sind, können jederzeit vom Wirtschaftsprüfer auch Dritten gegenüber berichtigt werden. Unrichtigkeiten, die geeignet sind, in der beruflichen Äußerung des Wirtschaftsprüfers enthaltene Ergebnisse infrage zu stellen, berechtigen diesen, die Äußerung auch Dritten gegenüber zurückzunehmen. In den vorgenannten Fällen ist der Auftraggeber vom Wirtschaftsprüfer tunlichst vorher zu hören.

#### 8. Schweigepflicht gegenüber Dritten, Datenschutz

(1) Der Wirtschaftsprüfer ist nach Maßgabe der Gesetze (§ 323 Abs. 1 HGB, § 43 WPO, § 203 StGB) verpflichtet, über Tatsachen und Umstände, die ihm bei seiner Berufstätigkeit anvertraut oder bekannt werden, Stillschweigen zu bewahren, es sei denn, dass der Auftraggeber ihn von dieser Schweigepflicht entbindet.

(2) Der Wirtschaftsprüfer wird bei der Verarbeitung von personenbezogenen Daten die nationalen und europarechtlichen Regelungen zum Datenschutz beachten.

#### 9. Haftung

(1) Für gesetzlich vorgeschriebene Leistungen des Wirtschaftsprüfers, insbesondere Prüfungen, gelten die jeweils anzuwendenden gesetzlichen Haftungsbeschränkungen, insbesondere die Haftungsbeschränkung des § 323 Abs. 2 HGB.

(2) Sofern weder eine gesetzliche Haftungsbeschränkung Anwendung findet noch eine einzelvertragliche Haftungsbeschränkung besteht, ist die Haftung des Wirtschaftsprüfers für Schadensersatzansprüche jeder Art, mit Ausnahme von Schäden aus der Verletzung von Leben, Körper und Gesundheit, sowie von Schäden, die eine Ersatzpflicht des Herstellers nach § 1 ProdHaftG begründen, bei einem fahrlässig verursachten einzelnen Schadensfall gemäß § 54a Abs. 1 Nr. 2 WPO auf 4 Mio. € beschränkt.

(3) Einreden und Einwendungen aus dem Vertragsverhältnis mit dem Auftraggeber stehen dem Wirtschaftsprüfer auch gegenüber Dritten zu.

(4) Leiten mehrere Anspruchsteller aus dem mit dem Wirtschaftsprüfer bestehenden Vertragsverhältnis Ansprüche aus einer fahrlässigen Pflichtverletzung des Wirtschaftsprüfers her, gilt der in Abs. 2 genannte Höchstbetrag für die betreffenden Ansprüche aller Anspruchsteller insgesamt.

(5) Ein einzelner Schadensfall im Sinne von Abs. 2 ist auch bezüglich eines aus mehreren Pflichtverletzungen stammenden einheitlichen Schadens gegeben. Der einzelne Schadensfall umfasst sämtliche Folgen einer Pflichtverletzung ohne Rücksicht darauf, ob Schäden in einem oder in mehreren aufeinanderfolgenden Jahren entstanden sind. Dabei gilt mehrfaches auf gleicher oder gleichartiger Fehlerquelle beruhendes Tun oder Unterlassen als einheitliche Pflichtverletzung, wenn die betreffenden Angelegenheiten miteinander in rechtlichem oder wirtschaftlichem Zusammenhang stehen. In diesem Fall kann der Wirtschaftsprüfer nur bis zur Höhe von 5 Mio. € in Anspruch genommen werden. Die Begrenzung auf das Fünffache der Mindestversicherungssumme gilt nicht bei gesetzlich vorgeschriebenen Pflichtprüfungen.

(6) Ein Schadensersatzanspruch erlischt, wenn nicht innerhalb von sechs Monaten nach der schriftlichen Ablehnung der Ersatzleistung Klage erhoben wird und der Auftraggeber auf diese Folge hingewiesen wurde. Dies gilt nicht für Schadensersatzansprüche, die auf vorsätzliches Verhalten zurückzuführen sind, sowie bei einer schuldhaften Verletzung von Leben, Körper oder Gesundheit sowie bei Schäden, die eine Ersatzpflicht des Herstellers nach § 1 ProdHaftG begründen. Das Recht, die Einrede der Verjährung geltend zu machen, bleibt unberührt.

## 10. Ergänzende Bestimmungen für Prüfungsaufträge

(1) Ändert der Auftraggeber nachträglich den durch den Wirtschaftsprüfer geprüften und mit einem Bestätigungsvermerk versehenen Abschluss oder Lagebericht, darf er diesen Bestätigungsvermerk nicht weiterverwenden.

Hat der Wirtschaftsprüfer einen Bestätigungsvermerk nicht erteilt, so ist ein Hinweis auf die durch den Wirtschaftsprüfer durchgeführte Prüfung im Lagebericht oder an anderer für die Öffentlichkeit bestimmter Stelle nur mit schriftlicher Einwilligung des Wirtschaftsprüfers und mit dem von ihm genehmigten Wortlaut zulässig.

(2) Widerruft der Wirtschaftsprüfer den Bestätigungsvermerk, so darf der Bestätigungsvermerk nicht weiterverwendet werden. Hat der Auftraggeber den Bestätigungsvermerk bereits verwendet, so hat er auf Verlangen des Wirtschaftsprüfers den Widerruf bekanntzugeben.

(3) Der Auftraggeber hat Anspruch auf fünf Berichtsausfertigungen. Weitere Ausfertigungen werden besonders in Rechnung gestellt.

## 11. Ergänzende Bestimmungen für Hilfeleistung in Steuersachen

(1) Der Wirtschaftsprüfer ist berechtigt, sowohl bei der Beratung in steuerlichen Einzelfragen als auch im Falle der Dauerberatung die vom Auftraggeber genannten Tatsachen, insbesondere Zahlenangaben, als richtig und vollständig zugrunde zu legen; dies gilt auch für Buchführungsaufträge. Er hat jedoch den Auftraggeber auf von ihm festgestellte Unrichtigkeiten hinzuweisen.

(2) Der Steuerberatungsauftrag umfasst nicht die zur Wahrung von Fristen erforderlichen Handlungen, es sei denn, dass der Wirtschaftsprüfer hierzu ausdrücklich den Auftrag übernommen hat. In diesem Fall hat der Auftraggeber dem Wirtschaftsprüfer alle für die Wahrung von Fristen wesentlichen Unterlagen, insbesondere Steuerbescheide, so rechtzeitig vorzulegen, dass dem Wirtschaftsprüfer eine angemessene Bearbeitungszeit zur Verfügung steht.

(3) Mangels einer anderweitigen schriftlichen Vereinbarung umfasst die laufende Steuerberatung folgende, in die Vertragsdauer fallenden Tätigkeiten:

- a) Ausarbeitung der Jahressteuererklärungen für die Einkommensteuer, Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer sowie der Vermögensteuererklärungen, und zwar auf Grund der vom Auftraggeber vorzulegenden Jahresabschlüsse und sonstiger für die Besteuerung erforderlicher Aufstellungen und Nachweise
- b) Nachprüfung von Steuerbescheiden zu den unter a) genannten Steuern
- c) Verhandlungen mit den Finanzbehörden im Zusammenhang mit den unter a) und b) genannten Erklärungen und Bescheiden
- d) Mitwirkung bei Betriebsprüfungen und Auswertung der Ergebnisse von Betriebsprüfungen hinsichtlich der unter a) genannten Steuern
- e) Mitwirkung in Einspruchs- und Beschwerdeverfahren hinsichtlich der unter a) genannten Steuern.

Der Wirtschaftsprüfer berücksichtigt bei den vorgenannten Aufgaben die wesentliche veröffentlichte Rechtsprechung und Verwaltungsauffassung.

(4) Erhält der Wirtschaftsprüfer für die laufende Steuerberatung ein Pauschalhonorar, so sind mangels anderweitiger schriftlicher Vereinbarungen die unter Abs. 3 Buchst. d) und e) genannten Tätigkeiten gesondert zu honorieren.

(5) Sofern der Wirtschaftsprüfer auch Steuerberater ist und die Steuerberatervergütungsverordnung für die Bemessung der Vergütung anzuwenden ist, kann eine höhere oder niedrigere als die gesetzliche Vergütung in Textform vereinbart werden.

(6) Die Bearbeitung besonderer Einzelfragen der Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer, Einheitsbewertung und Vermögensteuer sowie aller Fragen der Umsatzsteuer, Lohnsteuer, sonstigen Steuern und Abgaben erfolgt auf Grund eines besonderen Auftrags. Dies gilt auch für

- a) die Bearbeitung einmalig anfallender Steuerangelegenheiten, z.B. auf dem Gebiet der Erbschaftsteuer, Kapitalverkehrssteuer, Grunderwerbsteuer,
- b) die Mitwirkung und Vertretung in Verfahren vor den Gerichten der Finanz- und der Verwaltungsgerichtsbarkeit sowie in Steuerstrafsachen,
- c) die beratende und gutachtliche Tätigkeit im Zusammenhang mit Umwandlungen, Kapitalerhöhung und -herabsetzung, Sanierung, Eintritt und Ausscheiden eines Gesellschafters, Betriebsveräußerung, Liquidation und dergleichen und
- d) die Unterstützung bei der Erfüllung von Anzeige- und Dokumentationspflichten.

(7) Soweit auch die Ausarbeitung der Umsatzsteuerjahreserklärung als zusätzliche Tätigkeit übernommen wird, gehört dazu nicht die Überprüfung etwaiger besonderer buchmäßiger Voraussetzungen sowie die Frage, ob alle in Betracht kommenden umsatzsteuerrechtlichen Vergünstigungen wahrgenommen worden sind. Eine Gewähr für die vollständige Erfassung der Unterlagen zur Geltendmachung des Vorsteuerabzugs wird nicht übernommen.

## 12. Elektronische Kommunikation

Die Kommunikation zwischen dem Wirtschaftsprüfer und dem Auftraggeber kann auch per E-Mail erfolgen. Soweit der Auftraggeber eine Kommunikation per E-Mail nicht wünscht oder besondere Sicherheitsanforderungen stellt, wie etwa die Verschlüsselung von E-Mails, wird der Auftraggeber den Wirtschaftsprüfer entsprechend in Textform informieren.

## 13. Vergütung

(1) Der Wirtschaftsprüfer hat neben seiner Gebühren- oder Honorarforderung Anspruch auf Erstattung seiner Auslagen; die Umsatzsteuer wird zusätzlich berechnet. Er kann angemessene Vorschüsse auf Vergütung und Auslagenersatz verlangen und die Auslieferung seiner Leistung von der vollen Befriedigung seiner Ansprüche abhängig machen. Mehrere Auftraggeber haften als Gesamtschuldner.

(2) Ist der Auftraggeber kein Verbraucher, so ist eine Aufrechnung gegen Forderungen des Wirtschaftsprüfers auf Vergütung und Auslagenersatz nur mit unbestrittenen oder rechtskräftig festgestellten Forderungen zulässig.

## 14. Streitschlichtungen

Der Wirtschaftsprüfer ist nicht bereit, an Streitbeilegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle im Sinne des § 2 des Verbraucherstreitbeilegungsgesetzes teilzunehmen.

## 15. Anzuwendendes Recht

Für den Auftrag, seine Durchführung und die sich hieraus ergebenden Ansprüche gilt nur deutsches Recht.